



POLIQUM, POLÍMEROS Y QUÍMICOS C.A.
Km. 9.5 Vía a Daule, Urbanización Inmaconsa
PBX (593.4) 2 110 777 FAX (593.4) 2 110 993
Guayaquil, Ecuador

**INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA.**
Poliquim, Polímeros y Químicos C.A.
Año 2005

**1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO
ECONÓMICO**

- 1.1 Ventas por U\$ 6.3 millones de dólares en el 2005, representando un crecimiento del 31% en valores y 3% en toneladas.
- 1.2 La operación del año 2005, arrojó una utilidad neta de US\$ 235.000,00, equivalente al 3.9% de las ventas.
- 1.3 Se mantuvo el control sobre el gasto, el cual no superó el 11% de las ventas.
- 1.4 El capital de trabajo anual estuvo en 22% respecto a un plan del 20%, principalmente por aumento en inventarios buscando estabilidad en el precio interno.
- 1.5 Efectiva gestión de recaudo, permitiendo la recuperación de US\$ 25.000,00 en incobrables, disminución del 62% de cartera vencida, al 24% al finalizar el año. La provisión al cierre se redujo de 4.8% en el 2004 a 3.7% en el 2005.
- 1.6 Utilización del descuento del IVA facturado en gastos de Administración y Ventas a partir de mayo de 2005.
- 1.7 Utilización de los excedentes temporales de efectivo, negociando descuentos por pago anticipado a proveedores del exterior.
- 1.8 Implantación del Pago electrónico a Proveedores desde Septiembre de 2005, disminuyendo el esfuerzo operativo interno.
- 1.9 Implantación de todos los reportes administrativos regionales para análisis de resultados.
- 1.10 Avance significativo en la implementación del Sistema de Gestión de Calidad bajo las directrices de la norma ISO 9000.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

- 2.1 Aumento de Capital social por TRESCIENTOS CINCO MIL TRESCIENTOS TREINTA Y SEIS 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$305.336,00), a través de aportes en numerario por US\$ 150.000,00 y de la capitalización parcial de las utilidades de libre disposición obtenidas en el ejercicio económico del año 2004 por US\$ 155.336,00, de acuerdo con lo dispuesto en la Junta General Ordinaria, celebrada el día veintiocho de febrero del año dos mil cinco. Este acto se protocolizó ante el Registro Mercantil el 28 de junio de 2005.
- 2.2 Designación de la Señorita Claudia Patricia Cardona Monsalve como Gerente Financiera, según lo dispuesto en la Junta General Extraordinaria celebrada el 8 de julio de 2005. Este acto se protocolizó ante el Registro Mercantil el 21 de julio de 2005.





POLIQUIM, POLÍMEROS Y QUÍMICOS C.A.
Km. 9.5 Vía a Daule, Urbanización Inmaconsa
PBX (593.4) 2 110 777 FAX (593.4) 2 110 993
Guayaquil, Ecuador

3. HECHOS RELEVANTES PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

El año 2005 estuvo marcado por la inestabilidad política, jurídica, económica y social en Ecuador. La caída del presidente Gutierrez el 20 de abril, su relevo por parte del vicepresidente sin un plan de Gobierno concreto, quien mantuvo una constante rivalidad a lo largo del año con el Congreso de la República generando la no aprobación de varias propuestas legislativas. La removida Corte Suprema de Justicia no fue reemplazada durante el año. El foco de Gobierno de Palacio, se concentró en medidas gubernamentales politiqueras y populistas buscando la tranquilidad social, destacándose la devolución en efectivo de los fondos de reserva pensionales en poder del Seguro Social a todos los cotizantes, dejando a futuro sin piso económico la vejez de la población. Otro evento relevante y de proporciones importantes por su efecto económico ha sido la reducción petrolera en época de altos precios, sumado a que los ingresos excedentes se destinaron a pagar el gasto público y no a inversión social. En cuanto a los resultados macroeconómicos, la inflación se duplicó respecto al 2004 como consecuencia del aumento del gasto, el aumento de la migración ilegal hacia España y Estados Unidos y el exceso de dinero por la devolución de los Fondos. El crecimiento del PIB se redujo en el 100% respecto al año anterior, la posición débil en las negociaciones del TLC y la entrada en vigencia de los aranceles para el banano ecuatoriano en la UE, fueron entre otras, las notas determinantes en el año que terminó. Se concluye, que el 2005, ha sido un año en materia interna, dominado por eventos de alto impacto no precisamente favorables.

En cuanto al mercado de químicos para pinturas, adhesivos, textiles, poliéster y demás, se vivió una condición de oferta mucho más dinámica que en el 2004, a pesar de que a comienzos del año, aún se vivió la volatilidad del año anterior. Prácticamente en el segundo semestre del año, no se trasladaron al mercado aumentos de precios significativos.

4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO ECONÓMICO

Se anexan los Estados Financieros Auditados del ejercicio económico 2005 comparados con los del ejercicio precedente.



5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

No efectuar distribución de Utilidades ni constituir reservas estatutarias, para financiar Inversiones en planta y en la infraestructura de las oficinas durante el primer semestre del año 2006.



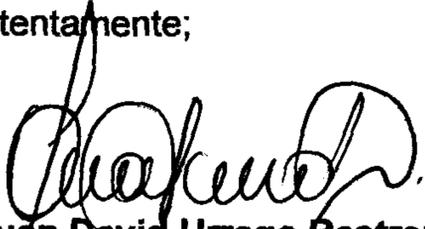
POLIQUIM, POLÍMEROS Y QUÍMICOS C.A.
Km. 9.5 Vía a Daule, Urbanización Inmaconsa
PBX (593.4) 2 110 777 FAX (593.4) 2 110 993
Guayaquil, Ecuador

6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

El plan de negocios desarrollado internamente, ha podido identificar las oportunidades que harán parte de la estrategia del año 2006, se destacan:

- Fortalecer la propuesta de valor del Negocio de Recubrimientos en el canal integrado.
- Ejecutar el plan en recubrimientos construcción, de acuerdo con los resultados obtenidos del levantamiento de la triada en dicho sector, incluyendo productos de manufactura regional en el mercado Ecuatoriano, al igual que contar con el recurso humano técnico que acompañe y permita una posición sostenible en el tiempo.
- Focalizar los esfuerzos del Negocio de Plásticos en las industrias objetivo de acuerdo con el modelo de Ventaja Competitiva Sostenible construido, al igual que desarrollar proyectos de aplicación de manera conjunta con los clientes.
- Asumir una posición de liderazgo en el mercado de adhesivos de consumo, un clara propuesta de valor para el sector industrial y finalmente, entender y ejecutar un plan concreto hacia el sector de empaque.
- Mantener la participación en el Negocio Textil, ante las dificultades que presenta este sector dentro del país.
- Ejecutar el plan estratégico de comercialización, con la inclusión del recurso humano comercial adecuado, al igual que asegurar los acuerdos de suministro con los proveedores estratégicos que harán parte del plan.
- Capturar y desarrollar oportunidades de nuevos negocios en industrias atractivas de acuerdo con el estudio de Ventaja Competitiva Sostenible realizado en el 2005.

Atentamente;


Juan David Urrego Restrepo
GERENTE GENERAL

