

Guayaquil, 28 de Marzo del 2004

Señores Accionistas
FORCASAS S.A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley y los Estatutos Sociales, me permito poner en conocimiento de ustedes la memoria de la administración que corresponde al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre del 2003.

Conocido es por ustedes que la actividad económica de FORCASAS S.A. consiste en el Desarrollo y Explotación agrícola, área en la que se desenvuelve desde 1.987.

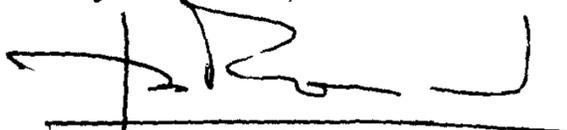
La sociedad está apropiadamente encaminada para conseguir las metas que esta administración se ha planteado con lo cual va a arrancar con pie derecho el año venidero.

Durante el ejercicio económico del 2003 la empresa obtuvo los siguientes resultados:

- a) Los Ingresos se ubicaron en los US\$ 90.745,18 (Noventa mil Setecientos Cuarenta y Cinco con 18/100 Dólares de los Estados Unidos de América).
- b) Los Gastos de Ventas y Administrativos ascienden a los US\$ 90.225,74 (Noventa Mil Doscientos Veinte y Cinco con 74/100 Dólares de los Estados Unidos de América).
- c) Los Gastos Financieros ascienden a los US\$ 2.602,33 (Dos mil Seiscientos Dos con 33/100 Dólares de los Estados Unidos de América).
- d) El resultado al cierre del ejercicio económico del año 2003 arroja una pérdida de US\$ 2.082,89 (Dos Mil Ochenta y Dos con 89/100 Dólares de los Estados Unidos de América).

Si se siguen cabalmente las estrategias, políticas y lineamientos ya conocidos por los accionistas, la compañía alcanzará los objetivos que se ha trazado para el año 2004.

Muy atentamente,



Ing. Benjamín Rosales V.
Presidente

c.c. Comisario
File