



Balanceados Vigor S.A.

KM. 10½ VIA A DAULE - CASILLA 6067 - TELFS. 250430 - 431/250856/252052/252252 - FAX 399276 - 255458 - 253353 GUAYAQUIL - ECUADOR

**A LA JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS
DE BALANCEADOS VIGOR S. A.**

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 10 del Estatuto Social y, Artículos 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente, me permito comedidamente, someter a vuestra consideración el informe de mi gestión administrativa por el ejercicio económico Enero 19. a Diciembre 31 de 1.992.

Debo indicar, que he cumplido con el desempeño de mis funciones, durante el ejercicio económico de 1.992, en especial aquellas contenidas en la Ley de Compañías y sus reglamentos. De igual forma con las disposiciones contenidas en los Estatutos Sociales; y con las resoluciones emanadas en la Junta General de Accionistas y del Directorio.

La compañía durante 1.992 desarrolló sus actividades administrativa, legal y laboral en un ambiente de total normalidad sin que se hayan producidos hechos extraordinarios que afecten la estabilidad de la empresa.

El monto de ventas netas de 1.992 con relación a 1.991 muestra un incremento cuantitativo de 20.82%; mientras que los costos en el mismo periodo muestran un incremento de 18.16%; lo que arroja un margen bruto sobre las ventas de 27.0%. El mejor margen bruto, obtenido en ventas obedece a un mejor control de los costos de producción y una optimización en la utilización de las materias primas.

Los gastos administrativos y ventas en 1.992 representan el 8.49% sobre las ventas; en 1.991 fue de 11.15%. El incremento de los gastos de administración y ventas de 1.992 de 39.71% sobre los de 1.991, obedece entre otros factores significativos a aumentos de sueldos y salarios y las cargas sociales; al pago de la contribución especial de 6 veces la contribución para la Superintendencia de Compañías cargada a resultado en 1.992.

NUESTRO PRESTIGIO NOS OBLIGA A SER MEJORES



Balanceados Vigor S.A.

KM. 10½ VIA A DAULE - CASILLA 6067 - TELFS. 250430 - 431/250856/252052/252252 - FAX 399276 - 255458 - 253353 GUAYAQUIL - ECUADOR

- 2 -

El capital de trabajo de la Compañía es negativo, por la Contratación que fue necesario efectuar de créditos con el sector bancario con tasas de intereses muy altas.

Entre 1.991 y 1.992 como consecuencia de la falta de capital de trabajo, ocasionada por la lenta rotación de los inventarios y las cuentas por cobrar entre otros factores, hizo, que se experimente una disminución en la rentabilidad de los activos totales, en 1.992 es de 19.5% mientras que en 1.991 fué de 23.37%. La baja del rendimiento obedece como consecuencia de la disminución del Sector Avícola que repercutió en las ventas.

Durante 1.992 la compañía fue fiscalizada por los funcionarios del Ministerio de Finanzas, para fiscalizar los ejercicios económico de 1.989, 1.990 y 1.991, cuyos resultados por no estar de acuerdo con la realidad económica de Balanceados - Vigor S. A. hemos impugnado ante la Dirección General de Rentas, esperamos obtener resultados favorables.

Esta Gerencia, comedidamente, se permite proponer a los - Señores Accionistas asistente a esta Junta General que las - utilidades netas a disposición de los Señores Accionistas se mantengan en el rubro de utilidades no distribuidas por cuanto necesitamos de capital de trabajo.

NUESTRO PRESTIGIO NOS OBLIGA A SER MEJORES



Balanceados Vigor S.A.

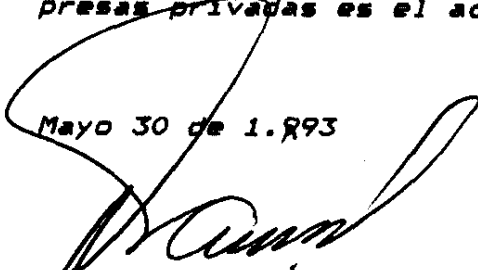
KM. 10 1/2 VIA A DAULE - CASILLA 6067 - TELFS. 250430 - 431/250866/252052/252252 - FAX 399276 - 255458 - 253353 GUAYAQUIL - ECUADOR

- 3 -

La gerencia espera en 1.993 superar los logros de 1.992, y para ello desarrollaremos nuevas estrategias de mercado, un mejor control presupuestario, y una permanente capacitación de los ejecutivos y demás trabajadores de la Compañía.

Tenemos fe en el Ecuador y creemos firmemente que las empresas privadas es el activo más valioso que tiene el país.

Mayo 30 de 1.993


Vidal González Machado
GERENTE GENERAL

NUESTRO PRESTIGIO NOS OBLIGA A SER MEJORES