

Guayaquil, Abril 26 de 1.996

Señores:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

De La Cia: Industria Pesquera Ecuatoriana S.A. (IPESA)

De mis consideraciones:

En mi calidad de gerente de la Cia, doy a conocer a ustedes el informe de actividades realizadas en el ejercicio económico Año 1.995.

- 1.- Con respecto a las ventas fijadas al año anterior esta no se pudieron cumplir debido a que el mes de Enero de 1.995 se presentó el problema fronterizo con el Perú. Unas de las medidas precautelarias del gobierno fue racionalizar la distribución del combustible, lo que perjudicó notoriamente nuestra producción, cayendo a niveles catastrófico, como es 18.305 libras en el periodo de Enero a Mayo de 1.995. Esta situación generó consecuencias como la paralización del proceso productivo en la fábrica empacadora. Como alternativa se procedio a vender el camarón a las empacadoras Ecuamar y Enaca, esperando que la situación mejore, que el mar nos favorezca y obtener una mayor captura y así volver a la normalidad; Cosa que no sucedio. Otra alternativa era obtener financiamiento, capital fresco de trabajo, pero como consecuencia de la guerra el sector Bancario subio las tasas de intereses a cifras prohibitivas, incluso los pasivos corrientes que teniamos no pudieron estructurarse en deuda a largo plazo.
- 2.- En relación a las ventas se exportaron 14.700 libras y localmente se vendio 22.825 libras, por un total de \$ 711'645.610, lo que significa una baja significativa en las estadísticas anuales de la industria pesquera y significativa.
- 3.- Como es de conocimiento en el mes de Marzo de 1.995 yo presente mi renuncia de caracter irrevocable, indicandome que la Ing. Com. Fidelina de Andrade, me remplaza en mis funciones. En virtud de que existieron divergencias en el mes de Junio de 1.995, fui ratificado por el señor Manuel Ferreira Fernández. Durante el tiempo de Abril a Junio, tuve una participación pasiva ya que fueron terceros los que administraron.



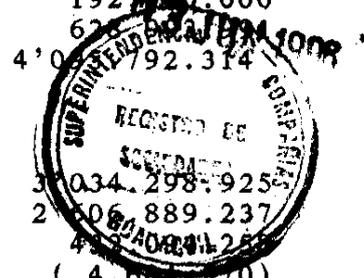
4.- El 2 de Octubre de 1.995 por denuncia de la Sra. Jacinta Hington Moreira en representación de su hija menor Conny Fernández y Manuel Fernández, nos intervino la Superintendencia de Compañías, designando al inspector Econ. Voltaire Bustamante para la revisión del destino de Cheques girados al portador por la empresa Enaca como cancelación de nuestras entregas de camarón.

Como resultado de esta revisión la Superintendencia de Compañías emitió su resolución en el oficio SCG. SG. RS 96 # 0900004, que los mencionados valores habían sido girados A/o de Ipesa y no al portador y que habían sido depositado en la Cia filial " INPESCA " (Anexo Copia del oficio de la Superintendencia de Cias).

Para una mejor apreciación detallo la situación financiera y resultados del año 1.995 en comparación con el año 1.994

ESTADO DE SITUACION

ACTIVO	1.995	1.994
Caja Bancos	14.573.199	16'646.719
Valores Mobiliarios	30.911.700	18'281.027
Dctos y ctas por Cobrar	1'219.937.055	366'509.002
Inventarios	3'141.070.531	3'045.272.560
Gastos pagados x Adelantados	32.887.786	24.709.092
Activo Fijo Neto	303.483.883	607.004.203
Otros Activo	1'746.410.325	17.369.711
TOTAL DE ACTIVOS	6'489.274.479	4'095.792.314
PASIVO		
Sobregiros Bancarios	15.907.233	22.221.090
Dctos Cuentas por Pagar	5'593.584.436	2'999.068.635
Gstos Intereses e Impuestos	294.599.118	253.008.598
Deuda a Largo Plazo	20.000.000	192.000.000
Patrimonio	565.183.692	622.000.000
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6'489.274.479	4'095.792.314
RESULTADOS		
Ventas	711.645.610	3'034.298.925
Costo de Ventas	525.403.044	2'506.889.237
Gastos Operacionales	267.567.963	4'310.000.000
Resultado Operacional	(81.325.397)	(4.667.570)
Otros Ingresos	- 0 -	478.313.035
Gastos Financieros	571.526.907	731.124.591
Otros Egresos	11'504.645	67.620.846
Resultado de Ejercicio	(664.356.949)	(325.116.972)
PRODUCCION (libras)	37.565	301.150
VENTAS (libra)	37.565	292.740



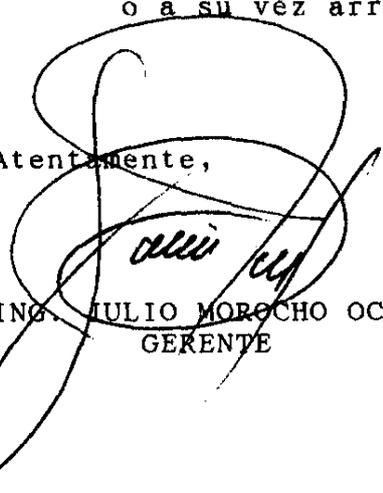
5.- Como podran observar el resultado presentado en el presente ejercicio económico es negativo, con una perdida de \$ 664'356.949 lo que afecta totalmente a su patrimonio. Por lo tanto se recomienda que a nivel de cuentas patrimoniales esta pérdida sea absorbida con la Reespresión monetaria y la reserva por revalorización del Patrimonio.

6.- En cuanto a las relaciones obrero patronales fueron satisfactorias, pues se cumplio con todas nuestras obligaciones de sueldos, beneficios sociales, etc. En lo referente a la deuda sostenida con el Seguro Social, se está llegando a un acuerdo con esta entidad mediante un convenio que abarca los años 1.992, hasta el mes de Abril de 1.996 inclusive cuyo tramite se encuentra en ejecución.

7.- Para el año 1.996 esta Gerencia tiene entre sus principales objetivos.

- Venta de Activos Fijos improductivos, a fin de rebajar Pasivos, disminuir el costo financiero y obtener capital de trabajo para cubrir el deficit que tenemos actualmente.
- Efectuar cambios de acuerdo a la reestructuración de la empresa.
- Revisar los Costos de operación de la empresa para mini - zarlos.
- Incrementa los volúmenes de captura de camarón.
- Poner en funcionamiento la planta empacadora de camarón o a su vez arrendarla.

Atentamente,


ING. JULIO MORCHO OCHOA
GERENTE

