

INFORME DE GESTION DEL GERENTE GENERAL A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CINTAS TEXTILES S.A.

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias, es grato presentar a ustedes el informe de gestión correspondiente al ejercicio concluido al 31 de diciembre de 2009 junto con los correspondientes Estados Financieros; Balance General, Estado de Resultados y Estado de Flujo de Efectivo cortados a la misma fecha.

Estos informes que fueron preparados siguiendo muestran la realidad económica y financiera de CINTAS TEXTILES S.A. y respecto de los cuales los Auditores Externo contratados se han cerciorado de que cumplen satisfactoriamente con los principios de Contabilidad.

Así mismo mencionaré las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2008.

EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS Y SITUACIÓN ECONÓMICA, ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA DE LA SOCIEDAD.

El 2009 fue un año marcado por la crisis económica mundial cuyos efectos incidieron en una caída de precios de materias primas y por ende de producto terminado. Siendo CINTAS TEXTILES S.A. una empresa distribuidora mayorista, esta baja de precios afectó el costo del inventario puesto que los precios de compra (costo) se deterioraban mes a mes, obligándonos a rebajar el precio de venta (al cliente) erosionando el margen de ganancia.

Sin embargo de lo anterior, pudimos alcanzar el mismo nivel de ventas del año anterior (2008) logrando mantener nuestra participación de mercado y retener clientes que estuvieron expuestos a ofertas de competidores que desesperados por las ventas bajas, ofrecían precios rebajados.

Por otro lado, a pesar de ser un año de crisis se realizaron algunas inversiones en Bodega área en la cual se instalaron perchas a fin de poder optimizar el espacio físico. Además se adecuó una cafetería en la planta alta para el personal de oficina. Y se logró vender un activo improductivo el cual consistía en un vehículo Chevrolet Trooper que permanecía parqueado en la oficina de Quito.

En cuanto al marco jurídico de la empresa, los hechos más relevantes fueron la incorporación de los Agentes Comisionistas como Vendedores de Campo para lo cual se elaboraron los respectivos Contratos de Trabajo y se activaron tanto la afiliación al IESS como el pago de los Beneficios Sociales de Ley. También se iniciaron los trámites para la aprobación por parte del Ministerio de Relaciones Laborales de el Reglamento Interno de la empresa y del Reglamento de Seguridad. A fines del año la Abg. María Isabel Morlás presentó su renuncia al cargo de Presidente Ejecutivo, nombrándose como reemplazo a la Sra. Marianella Guerini Pucciarelli tal como consta en Actas.



ANÁLISIS ECONÓMICO DE LA EMPRESA (ESTADO DE RESULTADOS)

El Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2009 presenta una Utilidad Neta de \$2,874 lo cual refleja el efecto de la crisis financiera que soportó el país en este periodo. El efecto es más evidente en el Margen Bruto mismo que se ve afectado por la caída de precios.

En cuanto a los Gastos, estos sufrieron un ligero incremento especialmente por mayores inversiones publicitarias que se tuvieron que hacer para mantener la participación de mercado. También se agregan los Beneficios Sociales para el grupo de ex Agentes Comisionistas, hoy Vendedores de Campo.

ANÁLISIS FINANCIERO DE LA EMPRESA (BALANCE GENERAL)

Un incremento de activos (utilización de fondos) importante se evidencia en Cuentas por Cobrar (Clientes), Inventario de Mercaderías y Vehículos, lo cual es congruente con la estrategia corporativa de un crecimiento vertical en clientes actuales (segmentos A y B) y un crecimiento horizontal en la cobertura de clientes potenciales.

Esta inversión en Activos se ha financiado con: fondos disponibles en Caja, Bancos e Inversiones Temporales lo cual se evidencia en la disminución de estas cuentas en comparación con años anteriores, con Proveedores cuyo monto ha aumentado y con Deuda a Largo Plazo (para financiar Vehículo).

El análisis de los Índices Financieros nos arroja las siguientes lecturas:

- Razones de Liquidez, al haber mayor presión sobre la Caja para operaciones hace que prácticamente no exista "excedentes de Tesorería" para invertirlos temporalmente. Esto se evidencia en la disminución de los índices de Liquidez, Acidez y Coeficiente de Tesorería. Sin embargo de lo cual se mantienen en un nivel aceptable, no así la Acidez pues al excluir a los Inventarios caemos por debajo de 1 (coeficiente mínimo).
- Razones de Productividad, el indicador de Días Inventario es coherente con la política de mantener stock para 30 días de venta, puesto que hemos identificado a la rapidez de entrega como un determinante clave del nivel de servicio que demanda el cliente. Los Días de Cobro se han incrementado un poco, sin embargo el nivel es coherente con la exigencia del cliente y los plazos que ofrecen los competidores, sin embargo hemos tomado medidas para "acelerar las entradas de efectivo" haciendo que el vendedor envíe los cobros a diario por valija, implementando un servicio de blindado en Quito y cumpliendo al pie de la letra la Política de Cobros (no cobro, no venta). Los Días de Pago han disminuido pero son coherente con el plazo promedio que tenemos con los proveedores 45 a 60 días, esto a pesar de que a mediados de año establecimos como "día de pago" los viernes a partir de las 14h00.



Como podemos observar la empresa no tiene problemas financieros que se desprendan de las Operaciones, puesto que las ha logrado financiar. Sin embargo se podrían presentar problemas de tipo Estructural puesto que el FM (Fondo de Maniobra) se ha visto disminuido debido a una disminución en la Utilidad Neta.

De lo anterior se desprende la recomendación de no pagar dividendos a los accionistas comunes en este ejercicio, de tal manera fortaleceremos la cifra del Patrimonio (Recursos Propios).

Esto es lo que puedo informar sobre la gestión económica y financiera de la empresa cuya representación legal ostento.

Atentamente,


Ing. Alfredo Vitores Vega
CI# 0914498019
Gerente General





CASA MATRIZ
Gral. Gómez 412 y Chile
Telefax: (04) 2410253 - 2410466 - 2400275
Casilla: 09-01-6590
Guayaquil - Ecuador

SUCURSAL MAYOR
De los Guarumos N45-206 y Mayas
Telf.: (02) 2272522
Telefax: (02) 2256603
Quito - Ecuador

**LA EMPRESA MAS GRANDE DEL PAIS ESPECIALIZADA EN
CABOS CORDELES PIOLAS
DE POLIPROPILENO - NYLON - ALGODON**

Guayaquil, 29 de abril del 2010

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
Ciudad

De mis consideraciones:

Por medio de la presente tengo a bien comunicar a ustedes que los administradores o representantes legales de la Compañía CINTAS TEXTILES S.A. a la presente fecha son los siguientes:

MARIA NAZARENA GUERINI PUCCIARLLI	PRESIDENTE	170898151-2
ING. MANUEL ALFREDO VITORES VEGA	GERENTE	0914498019

Sin otro particular me despido de ustedes agradeciendo de antemano por su valiosa ayuda

Atentamente
CINTAS TEXTILES S. A.

ING. ALFREDO VITORES VEGA
GERENTE GENERAL

