

INFORME DE LA PRESIDENCIA POR EL PERIODO DE 2.001 A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA FEBRES CORDERO COMPAÑIA DE COMERCIO S.A.

Cumpliendo con mi deber de Representante Legal de la Compañía FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A., tengo el agrado de presentar para vuestro estudio y aprobación, el presente informe que resume las actividades desarrolladas, durante el periodo transcurrido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2.001, así como también doy cumplimiento a la Resolución No. 92-1-4-3-0013 y 92-1-4-3-014 de la Superintendencia de Compañías, publicadas en el REGISTRO OFICIAL NO. 44 del 13 de Octubre de 1.992.

A continuación detallo a ustedes las mayores incidencias de cada una de las divisiones que componen FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A. por el periodo del 2.001, es decir la División Agroquímicos y la División Industriales:

Los resultados de la empresa que me honro en representar fueron **negativos, es decir se obtuvo una perdida antes de participación e impuesto a la renta del orden de USA \$ 4.222.737.59, producto mas que todo del diferencial cambiario que tiene que absorber la empresa por la deuda financiera, ya que como ustedes se podrán dar cuenta señores accionistas, en el consolidado del Estado de Perdidas y Ganancias, se pueden dar cuenta fácilmente que FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A., obtuvo una utilidad de operación por la suma de USA \$ 1.567.199.30 que represento el 8.14 % de las ventas netas. Es importante que en el presente ejercicio sé de la reestructuración de la deuda bancaria por todos esperada con el fin de mejorar la situación financiera y por ende obtener una mejor rentabilidad y una posición económica solvente en el futuro.**

Para una mejor apreciación de las cifras del Estado de Perdidas y Ganancias comparativos por los años terminados el 31 de Diciembre de 2.000 y 2.001, a continuación detallo las cifras de dicho estado financiero:

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO
FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A.
POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.000 Y 2.001 18-Abr-02

RUBROS	DICIEMBRE 2,000	%	DICIEMBRE 2,001	%	VARIACION ABSOLUTA	VARIAC RELAT
INGRESOS						
VENTAS BRUTAS	\$23,235,383.32	119.64%	\$23,772,901.01	123.48%	\$537,517.69	2.31%
INGRESOS SERVICIOS CLIENTES	\$292,125.36	1.50%	\$451,002.16	2.34%	\$158,876.80	54.39%
OTRAS VENTAS	\$4,000.00	0.02%	\$0.00	0.00%	(\$4,000.00)	-100.00%
	\$0.00	0.00%	\$0.00	0.00%	\$0.00	
TOTAL DE VENTAS BRUTAS----->	\$23,531,508.68	121.16%	\$24,223,903.17	125.82%	\$692,394.49	2.94%

22 ABR. 2002



(-) DEVOL.DESC.SOBRE VENTAS

DESCUENTO SOBRE VENTAS	(\$2,647,069.87)	(13.63%)	(\$2,626,294.28)	(13.64%)	\$20,775.59	-0.78%
DEVOLUCIONES SOBRE VENTAS	(\$1,463,051.02)	(7.53%)	(\$2,344,494.07)	(12.18%)	(\$881,443.05)	60.25%
OTROS DESCUENTOS EN VENTAS	\$0.00	0.00%	\$0.00	0.00%	\$0.00	0.00%
TOTAL DE DEVOLUC. Y DESCUENTOS	(\$4,110,120.89)	(21.16%)	(\$4,970,788.35)	(25.82%)	(\$860,667.46)	20.94%

TOTAL DE VENTAS NETAS----->	\$19,421,387.79	100.00%	\$19,253,114.82	100.00%	(\$168,272.97)	-0.87%
---------------------------------------	------------------------	----------------	------------------------	----------------	-----------------------	---------------

E G R E S O S

COSTO DE VENTAS	\$13,050,967.31	67.20%	\$13,237,693.33	68.76%	\$186,726.02	1.43%
BONIFICACIONES SOBRE COMPRAS	\$0.00	0.00%	\$0.00	0.00%	\$0.00	
OTROS COSTOS DE VENTAS	\$245,496.34	1.26%	\$379,898.25	1.97%	\$134,401.91	54.75%
TOTAL DE COSTO DE VENTAS----->	\$13,296,463.65	68.46%	\$13,617,591.58	70.73%	\$321,127.93	2.42%

UTILIDAD (PDDA)BRUTA EN VENTAS->	\$6,124,924.14	31.54%	\$5,635,523.24	29.27%	(\$489,400.90)	-7.99%
--	-----------------------	---------------	-----------------------	---------------	-----------------------	---------------

GASTOS OPERACIONALES

GASTOS DE VENTAS	\$1,709,073.78	8.80%	\$2,087,310.78	10.84%	\$378,237.00	22.13%
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$1,944,199.12	10.01%	\$1,981,013.16	10.29%	\$36,814.04	1.89%

TOTAL DE GASTOS DE OPERACION	\$3,653,272.90	18.81%	\$4,068,323.94	21.13%	\$415,051.04	11.36%
-------------------------------------	-----------------------	---------------	-----------------------	---------------	---------------------	---------------

UTILIDAD (PDDA) EN OPERACION	\$2,471,651.24	12.73%	\$1,567,199.30	8.14%	(\$904,451.94)	-36.59%
-------------------------------------	-----------------------	---------------	-----------------------	--------------	-----------------------	----------------

GASTOS FINANCIEROS	(\$4,245,374.26)	(21.86%)	(\$3,842,678.51)	(19.96%)	\$402,695.75	-9.49%
--------------------	------------------	-----------	------------------	-----------	--------------	--------

UTILIDAD (PDDA) NETA----->	(\$1,773,723.02)	(9.13%)	(\$2,275,479.21)	(11.82%)	(\$501,756.19)	28.29%
--------------------------------------	-------------------------	-----------------	-------------------------	------------------	-----------------------	---------------

OTROS INGRESOS Y EGRESOS

OTROS INGRESOS	\$4,268,923.32	21.98%	\$940,206.97	4.88%	(\$3,328,716.35)	-77.98%
OTROS EGRESOS	(\$9,221,971.45)	(47.48%)	(\$2,887,465.35)	(15.00%)	\$6,334,506.10	-68.69%

TOTAL OTROS INGRES.-EGRESOS	(\$4,953,048.13)	(25.50%)	(\$1,947,258.38)	(10.11%)	\$3,005,789.75	-60.69%
------------------------------------	-------------------------	------------------	-------------------------	------------------	-----------------------	----------------

UTILIDAD (PDDA) ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS

----->	(\$6,726,771.15)	(34.64%)	(\$4,222,737.59)	(21.93%)	\$2,504,033.56	-37.22%
------------------	-------------------------	------------------	-------------------------	------------------	-----------------------	----------------

22 ABR. 2002

Detalle a continuación un breve análisis del Estado de Perdidas y Ganancias indicando que las ventas netas se han disminuido con relación al año 2.000 en el 0.87 %, este porcentaje equivale a una variación absoluta de US \$ (168.272.97). Su costo de ventas se incrementa con relación al año anterior, en la suma de US \$ 321.127.93.



La utilidad bruta en ventas disminuye en el 7.99 % con relación al año 2.000 y representa la suma de \$ 489.400.90, la utilidad bruta por los años 2.000 y 2.001 fueron de \$ 6.124.924.14 y \$ 5.635.523.24 respectivamente. Los gastos operacionales se han incrementado con relación al año próximo pasado, incremento que represento el 11.36 % y una variación absoluta de USA \$ 415.051.04. Los gastos financieros han disminuido con relación al año 2.000 en la suma de USA \$ 402.695.75 es decir que tuvieron una variación relativa del menos 11.36 %.

Como informe en líneas arriba indicada la perdida esta dada básicamente por los **gastos financieros y otros egresos, dentro de este rubro se encuentra la amortización de la perdida cambiaria y de marcas y patentes en su mayor volumen.**

Las cifras que se detallan a continuación corresponden al del Balance General consolidado, me he permitido hacer un análisis lo más escueto posible con relación al año de 2.000 y es el siguiente:

FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A.

ESTADO DE SITUACION COMPARATIVO

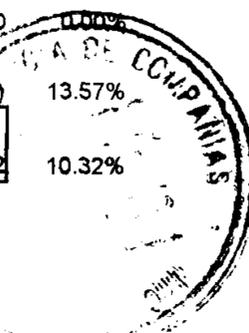
POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.000 Y 2.001

18/Abr/02 20:38

ACTIVO	2,000	PORC.	2,001	PORC.	VAR.ABS.	v.rel.
CORRIENTE						
CAJA BANCOS	\$468,569.86	1.25	\$410,642.90	1.24	(\$57,926.96)	-12.36%
INVERSIONES TEMPORALES	\$1,801,937.29	4.82	\$57,453.53	0.17	(\$1,744,483.76)	-96.81%
DCTOS Y CTAS POR COBRAR CLIENTES	\$7,355,183.90	19.67	\$6,975,531.09	21.00	(\$379,652.81)	-5.16%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$1,074,318.69	2.87	\$717,831.23	2.16	(\$356,487.46)	-33.18%
INVENTARIOS	\$8,318,158.00	22.25	\$9,236,949.91	27.81	\$918,791.91	11.05%
INT-IMPTOS-SEG-PGDOS POR ADELANTADO	\$498,673.15	1.33	\$666,804.56	2.01	\$168,131.41	33.72%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	\$0.00	0.00	\$0.00	0.00	\$0.00	
	\$19,516,840.89	52.21	\$18,065,213.22	54.39	(\$1,451,627.67)	-7.44%
FIJO						
TERRENOS-EDIFICIOS E INSTALACIONES	\$4,188,465.03	11.20	\$4,957,876.08	14.93	\$769,411.05	18.37%
MAQ-M Y ENSERES Y EQ-DE OFICINA	\$717,643.58	1.92	\$732,300.71	2.20	\$14,657.13	2.04%
VEHICULOS	\$821,214.60	2.20	\$688,268.12	2.07	(\$132,946.48)	-16.19%
OTROS ACTIVOS FIJOS	\$0.00	0.00	\$0.00	0.00	\$0.00	0.00%
DEPRECIACION ACUMULADA	(\$1,853,504.68)	-4.96	(\$2,105,015.66)	-6.34	(\$251,510.98)	13.57%
	\$3,873,818.53	10.36	\$4,273,429.25	12.87	\$399,610.72	10.32%

22 ABR. 2002



**OTROS
ACTIVOS**

DCTOS-CTAS P COBRAR E INVERS.L. PLAZO	\$67,189.27	0.18	\$569,048.50	1.71	\$501,859.23	746.93%
OTRAS CTAS POR COBRAR LARGO PLAZO	\$0.00	0.00	\$0.00	0.00	\$0.00	
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES (NETO)	\$4,503,921.56	12.05	\$3,474,362.60	10.46	(\$1,029,558.96)	-22.86%
CARGOS DIFERIDOS (NETO)	\$9,422,877.09	25.21	\$6,834,574.81	20.58	(\$2,588,302.28)	-27.47%
	\$13,993,987.92	37.43	\$10,877,985.91	32.75	(\$3,116,002.01)	-22.27%
TOTAL DEL ACTIVO →	\$37,384,647.34	100.00	\$33,216,628.38	100.00	(\$4,168,018.96)	-11.15%

PASIVO Y PATRIMONIO	2,000	PORC.	2,001	PORC.	VAR.ABS.	v.rel.
CORRIENTE						
CUENTAS POR PAGAR	\$14,677,705.64	39.26	\$12,880,637.06	38.78	(\$1,797,068.58)	-12.24%
DOCUMENTOS POR PAGAR	\$4,961,805.52	13.27	\$4,574,937.73	13.77	(\$386,867.79)	-7.80%
BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	\$49,081.96	0.13	\$31,554.06	0.09	(\$17,527.90)	-35.71%
OBLIGACIONES DEL IESS E IMPTO RENTA	\$68,471.98	0.18	\$142,537.58	0.43	\$74,065.60	108.17%
INTRESES DE BANCOS Y FINANCIERAS	\$3,548,500.70	9.49	\$6,098,089.55	18.36	\$2,549,588.85	71.85%
	\$23,305,565.80	62.34	\$23,727,755.98	71.43	\$422,190.18	1.81%
LARGO PLAZO						
PRESTAMOS A LARGO PLAZO	\$9,806,202.92	26.23	\$8,403,684.46	25.30	(\$1,402,518.46)	-14.30%
DOCUMENTOS Y CTAS POR PAGAR	\$114,000.00	0.30	\$584,693.47	1.76	\$470,693.47	
RESERVA PARA JUBILAC.PATRONAL	\$156,696.46	0.42	\$137,373.09	0.41	(\$19,323.37)	-12.33%
	\$10,076,899.38	26.95	\$9,125,751.02	27.47	(\$951,148.36)	-9.44%
DIFERIDO						
CREDITOS DIFERIDOS	\$51,183.81	0.14	\$0.00	0.00	(\$51,183.81)	0.00%
	\$0.00	0.00		0.00	\$0.00	0.00%
	\$51,183.81	0.14	\$0.00	0.00	(\$51,183.81)	0.00%
TOTAL DEL PASIVO →	\$33,433,648.99	89.43	\$32,853,507.00	98.91	(\$580,141.99)	-1.74%

PATRIMONIO

Infgerfccsa2001 09:35 □□.4./P.4. 18/04/a 4



CAPITAL	\$398,360.00	1.07	\$398,360.00	1.20	\$0.00	0.00%
APORTES PARA AUMENTO CAPITAL	\$1,687,540.65	4.51	\$6,034,455.40	18.17	\$4,346,914.75	257.59%
RESERVAS	\$1,241.82	0.00	\$1,241.82	0.00	\$0.00	0.00%
RESERVAS DE VALUACION	\$0.00	0.00	\$322,517.94	0.97	\$322,517.94	#;DIV/0!
UTILIDADES (PDDAS) ACUMULADAS	\$2,256,125.99	6.03	(\$6,809,094.25)	-20.50	(\$9,065,220.24)	-401.80%
RESERVAS DE CAPITAL	\$6,334,501.04	16.94	\$4,638,378.06	13.96	(\$1,696,122.98)	0.00%
UTILIDADES DEL EJERCICIO	(\$6,726,771.15)	-17.99	(\$4,222,737.59)	-12.71	\$2,504,033.56	-37.22%
	\$3,950,998.35	10.57	\$363,121.38	1.09	(\$3,587,876.97)	-90.81%
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO-->	\$37,384,647.34	100.00	\$33,216,628.38	100.00	(\$4,168,018.96)	-11.15%

Las cifras totales del balance general comparativo se han disminuido en la suma de USA \$ 4.168.018.96 con relación al año próximo pasado es decir 2.000 con una variación relativa del 11.15%.

Con excepción del activo fijo que logro un incremento producto de adquisiciones de terrenos, muebles y enseres, equipos de oficina, etc. y cuyo incremento correspondió a la suma de \$ 769.411.05 en terrenos y \$ 14.657.13 en muebles y enseres y equipos de oficinas, los demás rubros del Balance General han disminuido en comparación con el del año 2.000. Los otros activos compuestos por inversiones a largo plazo que obtuvo un incremento sustancial con relación al año 2.000 los demás rubros disminuyeron productos de la aplicación de las amortizaciones anuales, a saber marcas y patentes y diferencial cambiario.

AL hacer un análisis del pasivo y patrimonio vemos que ha disminuido en la proporción del uso y fuente de fondos que se le ha dado. Su pasivo corriente se incrementa en USA \$ 422.190.18 con relación al año de 2.000.

Su pasivo a largo plazo se ha disminuido con relación al año 2.000 en la suma de USA \$ 951.148.66, cuya mayor incidencia esta en los prestamos bancarios, que pasaron de deuda a largo plazo a deuda corriente en la suma de \$ 1.402.518.46.

Su patrimonio neto ha sufrido una disminución sustancial con relación al año de 2.000, en el año que se analiza alcanza apenas al 1.09 % del total de sus pasivos y patrimonio.

Las Divisiones Agroquímicos en especial y la de Industriales están tratando de refinanciar la deuda con la banca con el fin de poder mejorar sus índices financieros de endeudamiento y rentabilidad.



Esta Gerencia ha hecho cumplir y ha cumplido con todas sus resoluciones emanadas en la Junta General de Accionistas. En cuanto a los asuntos de orden laboral no se tiene ningún evento y situación que deban mencionarse y que halla afectado el buen desenvolvimiento de la Empresa.

Sin otro punto que informar, me suscribo de ustedes, en espera de sus resoluciones, al tiempo que ratifico mi agradecimiento por la confianza en mi gestión.

Atentamente. ,



Sr. Agustín Febres Cordero Ribadeneira
Presidente

22 ABR. 2002

