

INFORME DE LA PRESIDENCIA POR EL PERIODO DE 1.999 A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA FEBRES CORDERO COMPAÑIA DE COMERCIO S.A.

Cumpliendo con mi deber de Representante Legal de la Compañía FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A., tengo el agrado de presentar para vuestro estudio y aprobación, el presente informe que resume las actividades desarrolladas, durante el periodo transcurrido entre el 1ero de Enero de y el 31 de Diciembre de 1.999, así como también doy cumplimiento a la Resolución No. 92-1-4-3-0013 y 92-1-4-3-014 de la Superintendencia de Compañías.

A continuación detallo a ustedes las mayores incidencias de cada una de las divisiones que componen FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A. por el periodo de 1.999:

Los resultados obtenidos por FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A., por el periodo que se analiza son negativos en la suma de s/. 23.754'209.168 y esto tienen su razón de ser en vista de que las condiciones económicas y financieras por el año que termino fueron de lo peor visto y vivido en la ultima década. La inflación galopante que tuvo nuestro país, la inestabilidad gubernamental que se vivió, trajo consigo a que la divisa norteamericana termine al 31 de diciembre a un tipo de cambio de s/. 20.051 por cada sucre. Esto llevo a que la mayoría de las empresas incluida la nuestra tenga que afrontar un diferencial cambiario entre 1.998 y 1.999 de s/. 13.179 por cada dólar.

Noten ustedes que el Sr. Vicente Yagual Brito, Contador General había advertido a la División Industriales referente al diferencial cambiario que se veía venir en el periodo que se analiza y el hecho se dio y se tuvo que recurrir a la resolución emanada por la Superintendencia de Compañías de transferir el neto de las perdidas y ganancias en cambios a diferidos para poder presentar una situación por lo menos razonable a las instituciones financieras, crediticias y proveedores del exterior, porque de no haber sido por esta resolución el patrimonio de muchas empresas incluida la nuestra era totalmente negativo.

Les informo a ustedes que la división Industriales tuvo que transferir las perdidas cambiarias al Activo Diferido la suma neta de s/. 91.890'346.008 y la división Agroquímicos en la cantidad de s/. 196.844'005.190. La división Lubricantes no tuvo que realizar transferencias hacia el diferido en vista de que sus perdidas cambiarias fueron inferiores a las ganancias en cambio (porque esta división tiene inversiones).

Cabe recordar que estas perdidas cambiarias de acuerdo a la resolución de la Superintendencia de Compañías se tiene que diferir a cinco años plazo y considero personalmente que la resolución debe ser revisada ya que muchas empresas no podrán realizar una amortización anual muy voluminosa. Como ejemplo les pongo que las divisiones Agroquímicos e Industriales que para el año 2.000 tendrán que diferir por perdidas cambiarias las sumas de s/. 39.368'801.038 y s/. 18.378'069.202 respectivamente, en otras palabras tendrán que obtener una utilidad anual de operación por encima de estos valores para poder absorber esta amortización.

A continuación informo a ustedes el estado de perdidas y Ganancias Comparativo por los años de 1.998 y 1.999 para realizar algunas observaciones al respecto:

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO
FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A.
POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1.998 Y 1.999

06-Abr-00

RUBROS	DICIEMBRE 1,998	%	DICIEMBRE 1,999	%	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
INGRESOS						
VENTAS BRUTAS	242,308,973,107	122.47	274,039,580,976	124.99	31,730,607,869	13.10
INGRESOS SERVICIOS CLIENTES	2,889,627,340	1.46	3,441,769,262	1.57	552,141,922	19.11
OTRAS VENTAS	2,243,455,954	1.13	2,939,194,878	1.34	695,738,924	31.01
	0	0.00	0	0.00	0	
TOTAL DE VENTAS BRUTAS----->	247,442,056,401	125.06	280,420,545,116	127.91	32,978,488,715	13.33
(-) DEVOL.DISC.SOBRE VENTAS						
DESCUENTO SOBRE VENTAS	(27,268,628,486)	(13.78)	(35,046,867,641)	(15.99)	(7,778,239,155)	28.52
DEVOLUCIONES SOBRE VENTAS	(22,305,432,835)	(11.27)	(26,133,104,058)	(11.92)	(3,827,671,223)	17.16
OTROS DESCUENTOS EN VENTAS	(9,901,623)	(0.01)	0	0.00	9,901,623	(100.00)
TOTAL DE DEVOLUC. Y DESCUENTOS	(49,583,962,944)	(25.06)	(61,179,971,699)	(27.91)	(11,596,008,755)	23.39
TOTAL DE VENTAS NETAS----->	197,858,093,457	100.00	219,240,573,417	100.00	21,382,479,960	10.81
EGRESOS						
COSTO DE VENTAS	128,929,739,727	65.16	143,945,442,562	65.66	15,015,702,835	11.65
BONIFICACIONES SOBRE COMPRAS	0	0.00	0	0.00	0	
OTROS COSTOS DE VENTAS	1,757,032,856	0.89	4,827,522,355	2.20	3,070,489,499	174.75
TOTAL DE COSTO DE VENTAS----->	130,686,772,583	66.05	148,772,964,917	67.86	18,086,192,334	13.84
UTILIDAD (PDDA)BRUTA EN VENTAS-->	67,171,320,874	33.95	70,467,608,500	32.14	3,296,287,626	4.91
GASTOS OPERACIONALES						
GASTOS DE VENTAS	18,937,673,631	9.57	20,964,070,616	9.56	2,026,396,985	10.70
GASTOS DE ADMINISTRACION	14,402,804,792	7.28	24,460,828,180	11.16	10,058,023,388	69.83
TOTAL DE GASTOS DE OPERACION	33,340,478,423	16.85	45,424,898,796	20.72	12,084,420,373	36.25
UTILIDAD (PDDA) EN OPERACION	33,830,842,451	17.10	25,042,709,704	11.42	(8,788,132,747)	(25.98)
GASTOS FINANCIEROS	(28,464,345,734)	(14.39)	(71,174,836,832)	(32.46)	(42,710,491,098)	150.05
UTILIDAD (PDDA) NETA----->	5,366,496,717	2.71	(46,132,127,128)	(21.04)	(51,498,623,845)	(959.63)

OTROS INGRESOS Y EGRESOS

OTROS INGRESOS	17,432,559,099	8.81	59,340,284,351	27.07	41,907,725,252	240.40
OTROS EGRESOS	(37,308,547,121)	(18.86)	(36,962,366,388)	(16.86)	346,180,733	(0.93)

TOTAL OTROS INGRES.-EGRESOS	(19,875,988,022)	(10.05)	22,377,917,964	10.21	42,253,905,986	(212.59)
-----------------------------	------------------	---------	----------------	-------	----------------	----------

UTILIDAD (PDDA) ANTES DE PARTICIPACION E

IMPUESTOS----->	(14,509,491,305)	(7.33)	(23,754,209,164)	(10.83)	(9,244,717,859)	63.71
-----------------	------------------	--------	------------------	---------	-----------------	-------

Al realizar un análisis del estado de perdidas y ganancias comparativo arriba descrito, podemos darnos cuenta que las ventas se han incrementado con relación al año de 1.998 en el 10.81% (variación relativa), este porcentaje equivale a una variación absoluta de s/. 21.382'479.960.

Su costo de ventas también se ha incrementado con relación al año 1.998, pero tiene su razón de ser en vista del incremento de las ventas netas. La variación relativa del costo de ventas es del 13.84% con relación a 1.998 y la variación absoluta de s/. 18.086'192.334.

La utilidad bruta en ventas se incrementa en apenas el 4.91% que representa s/. 3.296'287.626.

Los gastos operacionales también han sufrido un incremento sustancial, ya que se incrementaron en s/. 12.084'420.373 con relación al año de 1.998 que representa el 36.25%.

La utilidad bruta de operación disminuye con relación al año de 1.998 en s/. 8.788'132.747 que represento el 25/98% de variación relativa.

Capitulo aparte merecen los gastos financieros que corresponden en su mayoría a las divisiones agroquímicos e industriales cuyos montos alcanzaron a s/. 37'040'508.417 i s/. 33.692'498.623 respectivamente. La variación absoluta del incremento en gastos financieros entre 1.998 y 1999 fue de s/. 42.710'491.098 que represento en variación relativa el 150.05%.

Con estos gastos financieros la utilidad de operación quedo absorbida y se obtuvo una perdida neta de s/. 46.132'127.128 que representa de las ventas netas de 1.999 el (21.04%). Esta perdida neta de operación disminuyo al netear los otros ingresos y otros egresos con lo que quedo una perdida de antes de participación a empleados e impuestos de s/. 23.754'209.164 que representa el menos 10.83% de las ventas netas y una variación absoluta y relativa con relación a 1.998 de s/. (9.244'.717.859) y 63.71% respectivamente.

Respecto del Balance General consolidado me perdido hacer un análisis lo más escueto posible con relación al año de 1.998 y es el siguiente:

FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A.							
ESTADO DE SITUACION CONSOLIDADO							
COMPARATIVO							
POR LOS AÑOS TERMINADOS							
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1.998 Y 1.999							
	ACTIVO	1,998	PORC.	1,998	PORC.	06-Abr-00 VAR.ABSOL.	VAR. RALAT.
CORRIENTE							
	CAJA BANCOS	8,139,231,941	2.46	13,457,572,208	1.92	5,318,340,267	65.34
	INVERSIONES TEMPORALES	4,050,903,309	1.22	17,969,506,206	2.56	13,918,602,897	343.59
	DCTOS Y CTAS POR COBRAR CLIENTES	77,599,048,196	23.42	136,810,503,142	19.52	59,211,454,946	76.30
	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	27,013,292,030	8.15	14,236,625,191	2.03	(12,776,666,839)	(47.30)
	INVENTARIOS	71,736,347,932	21.65	101,062,744,473	14.42	29,326,396,541	40.88
	INT-IMPTOS-SEG-PGDOS POR ADELANTADO	3,802,904,858	1.15	7,120,108,270	1.02	3,317,203,412	87.23
		192,341,728,266	58.04	290,657,059,489	41.46	98,315,331,223	51.11
FIJO							
	TERRENOS-EDIFICIOS E INSTALACIONES	38,221,313,357	11.53	73,097,205,211	10.43	34,875,891,854	91.25
	MAQ-M Y ENSERES Y EQ-DE OFICINA	9,728,422,824	2.94	12,535,699,274	1.79	2,807,276,450	28.86
	VEHICULOS	13,660,444,968	4.12	13,026,657,174	1.86	(633,787,794)	(4.64)
	OTROS ACTIVOS FIJOS	774,447,033	0.23	280,123,472	0.04	(494,323,561)	(63.83)
	DEPRECIACION ACUMULADA	(17,698,072,144)	(5.34)	(30,420,045,403)	(4.34)	(12,721,973,259)	71.88
		44,686,556,038	13.49	68,519,639,727	9.77	23,833,083,689	53.33
OTROS ACTIVOS							
	DCTOS-CTAS P COBRAR E INVERS.L. PLAZO	36,199,567,757	10.92	10,617,883,792	1.51	(25,581,683,965)	(70.67)
	OTRAS CTAS POR COBRAR LARGO PLAZO	654,981,736	0.20	0	0.00	(654,981,736)	(100.00)
	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	35,546,884,390	10.73	41,685,913,707	5.95	6,139,029,317	17.27
	CARGOS DIFERIDOS	21,941,302,111	6.62	289,536,391,198	41.30	267,595,089,087	1,219.60
		94,342,735,994	28.47	341,840,188,697	48.76	247,497,452,703	262.34
	TOTAL DEL ACTIVO →	331,371,020,298	100.00	701,016,887,914	100.00	369,645,867,616	111.55

FEBRES CORDERO CIA DE COMERCIO S.A.							
ESTADO DE SITUACION CONSOLIDADO							
COMPARATIVO							
POR LOS AÑOS TERMINADOS							
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1.998 Y 1.999							
	PASIVO Y PATRIMONIO	1,998	PORC.	1,999	PORC.	06-Abr-00 VAR.ABSOL.	VAR. RALAT.
CORRIENTE							
	CUENTAS POR PAGAR	133,766,200,300	40.37	109,484,044,273	15.62	(24,282,156,027)	(18.15)
	DOCUMENTOS POR PAGAR	20,873,391,483	6.30	81,321,869,560	11.60	60,448,478,077	289.60
	BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	702,544,284	0.21	591,230,154	0.08	(111,314,130)	(15.84)
	OBLIGACIONES DEL IESE E IMPTO RENTA	2,331,206,367	0.70	196,578,947	0.03	(2,134,627,420)	(91.57)
	INTRESES DE BANCOS Y FINANCIERAS	12,568,447,034	3.79	43,717,345,459	6.24	31,148,898,425	247.83
		170,241,789,468	51.37	235,311,068,393	33.57	65,069,278,925	38.22
LARGO PLAZO							
	PRESTAMOS A LARGO PLAZO	91,148,241,098	27.51	381,984,197,138	54.49	290,835,956,040	319.08
	DOCUMENTOS Y CTAS POR PAGAR	12,782,930,816	3.86	0	0.00	(12,782,930,816)	(100.00)
	RESERVA PARA JUBILAC.PATRONAL	728,636,880	0.22	530,248,380	0.08	(198,388,500)	(27.23)
		104,659,808,794	31.58	382,514,445,518	54.57	277,854,636,724	265.48
DIFERIDO							
	CREDITOS DIFERIDOS	0	0.00	0	0.00	0	
		0	0.00		0.00	0	
		0	0.00	0	0.00	0	
	TOTAL DEL PASIVO→	274,901,598,262	82.96	617,825,513,911	88.13	342,923,915,649	124.74
PATRIMONIO							
	CAPITAL	9,959,000,000	3.01	9,959,000,000	1.42	(0)	(0.00)
	APORTES PARA AUMENTO DE CAPITAL	12,342,009,587	3.72	12,342,009,589			0.00
	RESERVAS	31,045,496	0.01	31,045,495	0.00	1	(0.00)
	RESERVAS REVAL.PATRIMONIO	38,793,261,517	11.71	56,943,056,394	8.12	18,149,794,877	46.79
	UTILIDADES (PDDAS) ACUMULADAS	9,853,596,741	2.97	27,670,471,692	3.95	17,816,874,951	180.82
	REEXPRESION MONETARIA	0	0.00	0	0.00	(0)	(100.00)
	UTILIDADES DEL EJERCICIO	(14,509,491,305)	(4.38)	(23,754,209,168)	(3.39)	(9,244,717,863)	63.71
		56,469,422,036	17.04	83,191,374,002	10.11	26,721,951,966	47.32
	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO→	331,371,020,298	100.00	701,016,887,914	100.00	369,645,867,616	111.55

El balance general comparativo se ha incrementado con relación al año próximo pasado es decir 1.998 en la suma de s/. 369'645.867.616 que represento una variación absoluta (incremento) del 111.55 con relación al año 1.998. Es preocupante el incremento porcentual del activo diferido consolidado que represento para 1.999 el 48.76% con relación a 1.998 que fue del 28.47%, con una variación relativa del 262.34%, esto tiene su razón de ser en vista de la transferencia de la perdida por diferencial cambiario de las divisiones agroquímicos e industriales.

El incremento que se observa en el activo fijo corresponde específicamente a la corrección monetaria que se tuvo que efectuar de conformidad con el índice que para 1.999 fue del 53%. Dicho incremento neto correspondió en cifras a s/. 23.833'083.689 (variación absoluta) y un incremento del 53.33% en variación relativa.

Su activo corriente con relación al año 1.998 se ha incrementado en s/. 98.315'331.223 que represento el 51.11% (variación relativa), este incremento se debe sustancialmente a las cuentas inversiones temporales, cuentas por cobrar a clientes e inventarios.

Al hacer un análisis del pasivo y patrimonio vemos que se ha incremento en la proporción del uso y fuentes de fondos. Su pasivo corriente se incremento en s/. 65.069'278.925 con relación al año 1.998 con una variación relativa del 38.22%. Esto tiene su relación de ser en concordancia con el pasivo a largo plazo en vista de la deuda financiera que mantienen las divisiones agroquímicos, industriales y en una menor cuantía la división lubricantes. Al cerrar la cotización del dólar con relación a nuestra moneda a diciembre de 1.999 en s/. 20.051 contra s/. 6.872 que cerro en 1.998, trajo consigo a que los pasivos en sucres se hayan incrementado aunque en el total de la moneda extranjera hayan disminuido por los abonos realizados.

Su patrimonio neto también se ha incrementado producto de la corrección monetaria y de las utilidades acumuladas de años anteriores. Aunque porcentualmente bajo con relación al total de los pasivos con el año 1.998 que represento el 17.04% en el año que se analiza represento apenas el 10.11% del pasivo total. Su incremento absoluto fue de s/. 26.721'951.966 y su relativo el 47.32%.

Como efectos subsecuentes pueden mencionar que hubo una reunión en la División Industriales el día 4 de Abril del 2.000 entre los principales Gerentes Financieros y Contadores de cada división, con el Contador General de la Empresa, a tratar exclusivamente el informe de auditoria externa por el año de 1.998, en la que quedamos que el Ing. Angel Abril iba a hablar con el Ing. Francisco Herrera Jurado, Socio Principal de HERRERA CHANG & ASOCIADOS, a efectos de mejorar en los mejores términos el informe de auditoria por el año 98 y así poder enviarlo lo mas pronto posible a la Superintendencia de Compañías.

Con fecha 5 de los corrientes se presento ante el S.R.I. (SERVICIOS DE RENTAS INTERNAS) los estados financieros por el periodo de Mayo a Diciembre de 1.999 conforme lo estipula la ley y fue recibido sin ninguna observación al respecto. El plazo para la presentación de los estados

financieros a la Superintendencia de Compañías vence el 30 de Abril, el mismo que se tendrá que presentar con el informe del Comisario, Informe del Representante Legal, Informe de nomina de accionistas e informe de la Auditoria Externa por el año de 1.999. Referente a la persona que hará el informe del Comisario por el ejercicio de 1.999 se ha designado al Sr. CPA Fernando Falcones, profesional competente para que realice dicho informe por el periodo que se analiza.

Las Divisiones Agroquímicos en especial y la de Industriales están tratando de refinanciar la deuda con la banca con el fin de poder mejorar sus índices financieros de endeudamiento y rentabilidad

Esta Gerencia ha hecho cumplir y ha cumplido con todas sus resoluciones emanadas en la Junta General de Accionistas. En cuanto a los asuntos de orden laboral no se tiene ningún evento y situación que deban mencionarse y que halla afectado el buen desenvolvimiento de la Empresa.

Sin otro punto que informar, me suscribo de ustedes, en espera de sus resoluciones, al tiempo que ratifico mi agradecimiento por la confianza en mi gestión.

Atentamente.



Sr. Agustín Febres Cordero Rivadeneira
Presidente