

INFORME DE GERENTE GENERAL

Guayaquil, 1 de abril del 2004

Señores:
Junta General de Accionistas
Cameronera Lynch Camarlynch S.A.

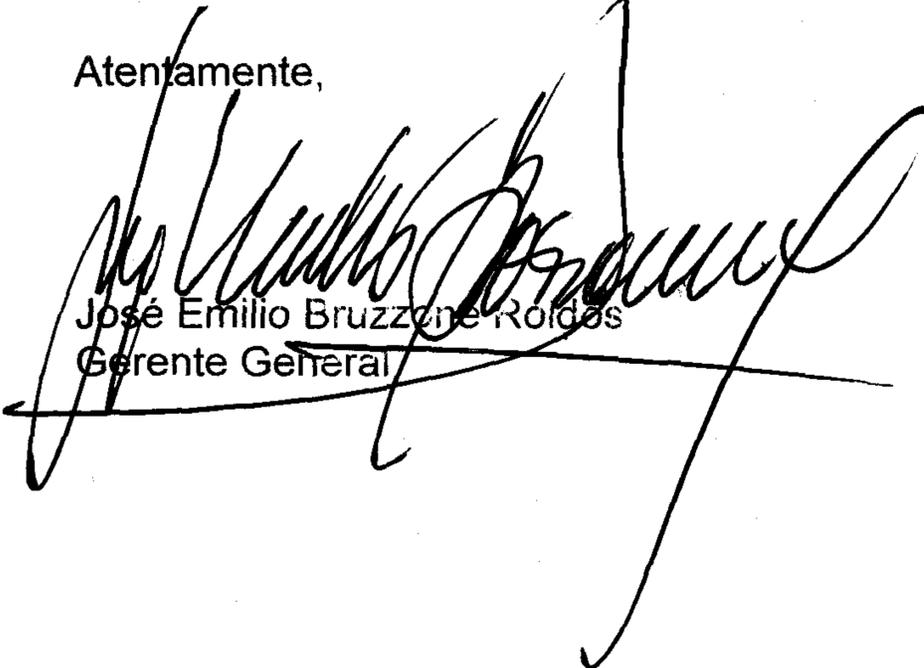
En mi calidad de Gerente General de Cameronera Lynch Camarlynch S.A. y en cumplimiento a las disposiciones estatutarias, me es grato referirme a los aspectos relevantes acontecidos durante el ejercicio económico del año 2003.

Se atendieron las obligaciones de índole societario, y el pago de los diferentes impuestos que le correspondió cancelar en dicho ejercicio.

En lo referente a resultados, hemos experimentado un caída en las ventas del 21% dado a una continua caída de precios del camarón, el sector camaronero sigue sufriendo los efectos del virus de White Spot, que aun sigue latente en el sector camaronero, aunque en menor proporción, lo que ha hecho que la producción no haya alcanzado los objetivos deseados.

Se prevé que durante el año 2004 el aumento de las temperaturas de las aguas y un mejor manejo de las piscinas para controlar la mancha blanca y otros patógenos ayudarán considerablemente al mejoramiento del sector, pero sería prematuro afirmar que el sector entrará en una franca recuperación.

Atentamente,


José Emilio Bruzzone Roldas
Gerente General



28 ABR. 2004