



MEMORIA DE GESTION GERENCIAL AÑO 2006

1. INTRODUCCION.

En cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías en sus artículos 263 numeral 4 y 289, se procede a someter a consideración de los máximos organismos de EMELORO S.A., el presente informe que resume la gestión cumplida por la Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A., durante el ejercicio económico del año 2006. El contenido del informe se sustenta en los documentos presentados por cada una de las Direcciones, Superintendencias y Jefaturas de la Empresa, así como también en las acciones propias de la Presidencia Ejecutiva en el tiempo de gestión, del Ing. Henry Galarza Correa del 01 de enero al 31 de diciembre de 2006.

2. ASPECTOS GENERALES

2.1 Conformación Legal de la Empresa

2.1.1 Fecha

Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A. se constituyó en la ciudad de Machala, Provincia de El Oro el 6 de Octubre de 1964, cuyas siglas son EMELORO, es una Sociedad Anónima que se rige por las leyes del Ecuador y el Estatuto Social de la misma. Constituida para ejercer sus actividades dentro del país y principalmente en la Provincia de El Oro y zonas aledañas de las provincias del Azuay y Guayas. El plazo de duración de la sociedad es de 99 años.

2.1.2 Objeto Social

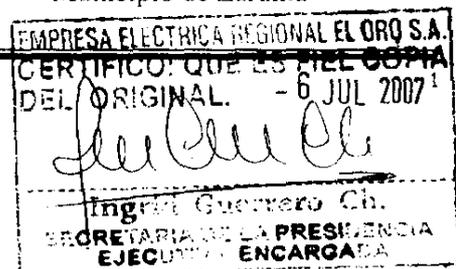
La constitución de la compañía tiene por objetivo realizar una diversidad de actividades tendentes a la distribución y comercialización de energía eléctrica hasta el cliente final en su área de concesión, de conformidad con la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y demás Leyes de la República.

Para cumplir con su objetivo Social, la Compañía podrá celebrar toda clase de actos y contratos civiles, industriales, mercantiles y demás relacionados con su actividad principal

2.1.3 Accionistas

La Empresa tiene nueve accionistas locales, dos accionistas regionales, y al Fondo de Solidaridad como accionista nacional y mayoritario; integrados de la forma que a continuación se describe.

- Fondo de Solidaridad
- Consejo Provincial de El Oro
- Consejo Provincial del Azuay
- Municipio de Machala
- Municipio de Santa Rosa
- Municipio de Pasaje
- Municipio de Arenillas
- Municipio de Zaruma





- Municipio de Huaquillas
- Municipio de Piñas
- Municipio de Marcabellí
- Municipio de Pucará

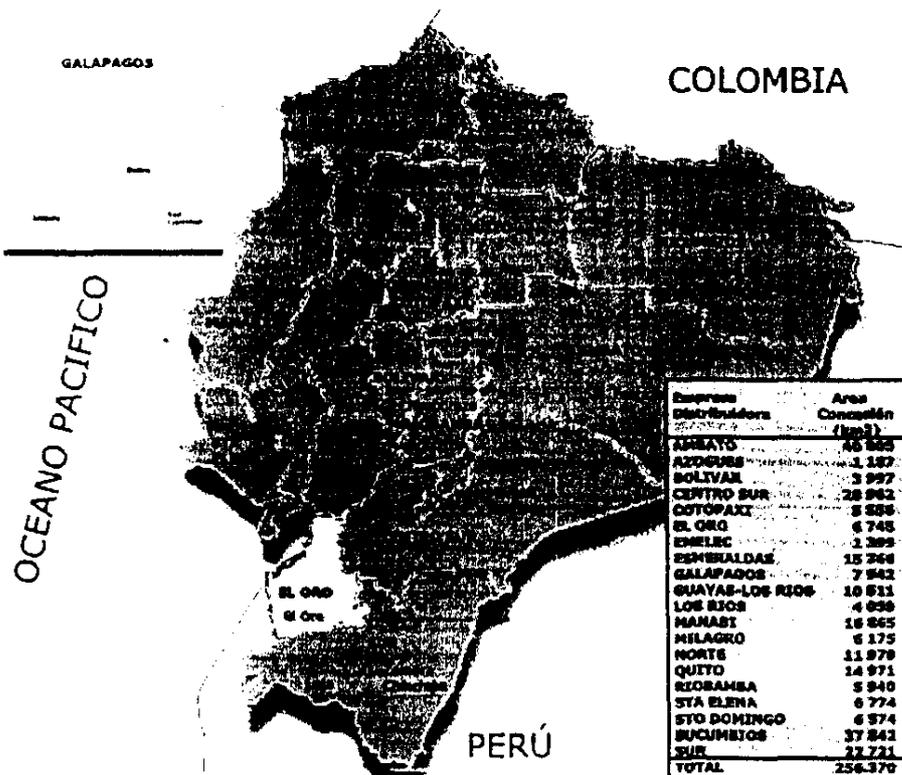
2.1.4 Reforma Estatutaria

La Escritura Pública contiene el Estatuto Social reformado de la Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A., celebrada el 20 de agosto de 2001 y debidamente inscrita en Registro Mercantil con número 890 y anotada en el Repertorio bajo el No 1644 en Machala, a 7 de Septiembre de 2001, dando así cumplimiento a la resolución 01.M.DIC 0319 dictada por la Superintendencia de Compañías, mediante la cual se aprueba la Escritura Pública de la Reforma Estatutaria.

2.1.5 Área de Servicio

El área de concesión del servicio de energía se encuentra determinada en el Contrato de Concesión firmado con el CONELEC, conforme lo determina la Ley. El área geográfica de concesión para Distribución de Energía Eléctrica de EMELORO, tiene una extensión de 6745 km², la cual contempla a los catorce cantones de la Provincia de El Oro, los cantones Pucará y Ponce Enriquez de la Provincia de El Azuay, así como el cantón Balao y la parroquia Tenguel (cantón Guayaquil) de la provincia de El Guayas. Geográficamente, se enmarca entre las siguientes coordenadas:

Longitud Oeste: 79°22' y 80°26' - Latitud Sur: 02°38' y 03°52'



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
DEL ORIGINAL - 6 JULI 2007

Ingrid Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA ENCARGADA



2.2 Integración de los organismos superiores de la Compañía

La Junta General de Accionistas y el Directorio de la Empresa en el año 2006 se integró de acuerdo al detalle que a continuación se indica:

2.2.1 Junta General de Accionistas

NOMBRE	CARGO	PERIODO
Ing. Vicente Alarcón Chacón	Gerente del Fondo de Solidaridad	01-Ene a 31-Dic
Econ. Patricio Jijón	Comisario de Emeloro	01-Ene a 31-Dic
Tnlg. Paúl Carrasco Carpio	Prefecto Provincial del Azuay	01-Ene a 31-Dic
Ing. Montgomery Sánchez Reyes	Prefecto Provincial de El Oro	01-Ene a 31-Dic
Prof. Carlos Falquez Batallas	Alcalde de Machala	01-Ene a 31-Dic
Sr. Erasmo Noblecilla Almeida	Alcalde de Pasaje	01-Ene a 31-Dic
Leda. Karina Torres Torres	Alcaldesa de Arenillas	01-Ene a 31-Dic
Sr. Manuel Aguirre Piedra	Alcalde de Huaquillas	01-Ene a 31-Dic
Lic. Galo Valarezo Aguilar	Alcalde de Marcabellí	01-Ene a 31-Dic
Sr. Jaime Granda Romero	Alcalde de Piñas	01-Ene a 31-Dic
Abg. Fabián Romero Reyes	Alcalde de Zaruma	01-Ene a 31-Dic
Ing. Clemente Bravo Riofrío	Alcalde de Santa Rosa	01-Ene a 31-Dic
Sr. Luis Berrezueta Pesántez	Alcalde de Pucará	01-Ene a 31-Dic

2.2.2 Directorio

NOMBRE	CARGO	PERIODO
Ing. Gonzalo Valarezo V.	Presidente del Directorio	01-Ene a 22-Jun
Ing. Gonzalo Quintana Gálvez	Presidente del Directorio	22-Jun a 31-Dic
Ing. Marco Reyes Machuca.	Miembro del Directorio	01-Ene a 31-Dic
Ing. Victor Romero Aguilar	Miembro del Directorio	01-Ene a 24-Feb
Ing. Jorge Muñoz Vélez	Miembro del Directorio	24-Feb a 31-Dic
Ing. Omar Medina Charvet	Miembro del Directorio	01-Ene a 22-Jun
Ing. Luis Ayala Andrade	Miembro del Directorio	22-Jun a 31-Dic
Ing. Luis Espinoza Sotomayor	Miembro del Directorio	01-Ene a 31-Dic
Sr. Joffre Flor Flores	Miembro del Directorio	01-Ene a 31-Dic
Dr. Luis León León	Miembro del Directorio	01-Ene a 31-Dic

3. OBJETIVOS FUNCIONALES

3.1 Financieros

- Tiene por objetivo fundamental la administración de los recursos económicos y financieros de la Empresa.

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
CERTIFICADO QUE ES UNA COPIA
DE LA MEMORIA GERENCIAL - 6 JUL 2007

ENCARGADA DE LA PRESIDENCIA
ENCARGADA



3.2 Técnicos

- Mejorar la calidad del servicio que actualmente ofrece a sus usuarios, reducir los tiempos de interrupción del suministro de energía, e incrementar la calidad operativa del sistema eléctrico
- Actualizar el plan de expansión del sistema eléctrico en consideración al crecimiento de la demanda.
- Mantener actualizada y automatizada la información correspondiente a la compra de energía en el mercado de contratos y ocasional.
- Elaborar el Estudio del Valor Agregado de Distribución y análisis del Déficit Tarifario.
- Evaluar mediante indicadores de calidad el suministro de energía eléctrica.
- Formular Estudios de Costos Unitarios para presupuestar obras eléctricas.
- Controlar eficientemente, los activos y bienes de propiedad de EMELORO que están a cargo de trabajadores y empleados de la empresa.

3.3 Comerciales

- Incrementar el grado de satisfacción de los clientes
- Fomentar una cultura de pago puntual en los clientes
- Disponer de una facturación oportuna y veraz
- Ampliar los centros de recaudación.
- Reducir el hurto de energía en todos los extractos sociales y sectores productivos
- Mejorar el proceso de captación de nuevos clientes

3.4 Administrativos

- Desarrollar campañas de ahorro y uso racional de la energía.
- Realizar una revisión de los procedimientos internos
- Analizar y Rediseñar los procesos claves de administración y finanzas
- Mejorar la atención a clientes
- Elaborar el plan anual de adquisiciones.
- Elaborar un plan anual de capacitación.

4 METAS

4.1 Financieras

- Presentación oportuna de los Estados Financieros
- Presentación oportuna del Presupuesto anual, reforma y liquidación
- Determinar oportunidades de cobros y pagos procurando un adecuado equilibrio entre ingresos y gastos.
- Atención eficaz de los procesos de adquisición
- Control y manejo de los inventarios
- Cancelación oportuna de las obligaciones con terceros
- Control correcto y oportuno del ingreso de los recursos financieros
- Propender a la automatización de los sistemas de información





- Nueva codificación de materiales eléctricos de distribución y misceláneos; e ingreso al "Sistema de Bodegas" (Estado 95%)
- Inventario físico de los materiales de las bodegas y clasificación de acuerdo al estado o movimientos (Estado 100%)
- Valoración de los Activos con su respectiva depreciación (Estado 100%)
- Inventario de mobiliarios y equipos de oficina, equipos de computación y comunicación; control y registro de la información en el sistema "Control de Bienes" (Estado 100%)

4.2 Comerciales

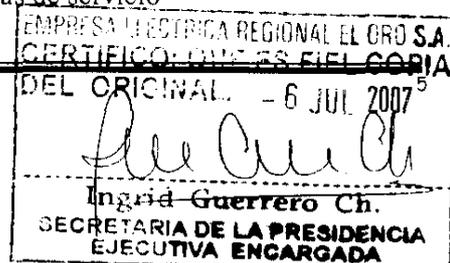
- Atender la reparación de daños en acometidas como máximo en 8 horas
- Reducir el tiempo de atención de nuevos servicios a 48 horas
- Reducir en USD\$ 250,000.00 la cartera vencida total
- Incrementar el porcentaje de recaudación al 95%

4.3 Técnicas

- Seguimiento al cumplimiento del Plan de Expansión de EMELORO (Estado 90%)
- Actualización y Digitalización del Sistema Eléctrico: Subtransmisión, Subestaciones, Primarios y Alumbrado Público. (Estado 90%)
- Balances Energético y Económico de Compra de Energía. (Estado 100%)
- Estudio y Análisis de las Pérdidas del Sistema de Distribución por Etapa Funcional (Estado 100%)
- Actualización de la Información Estadística General de la Empresa. (Estado 100%)
- Calcular los indicadores correspondientes a la Calidad de Servicio Técnico y Servicio Comercial. (Estado 92%)
- Monitoreo de Calidad del Producto: Automatización, Procesamiento de la Información y Emisión de Reportes. (Estado 30%)
- Proyección de Demanda de Potencia y Energía.- Presupuesto de Compra y Venta de Energía en el MEM. (Estado 100%)
- Estudios Técnicos de Ingeniería Eléctrica (Estado 100%)
- Estudio para el Cálculo del VAD 2006. (Estado 100%)
- Determinación de los precios unitarios de mano de obra y por estructura tipo en el sistema integrado de "Precios Unitarios" (Estado 100%)

5 POLITICAS

- Administración eficiente, rentable, austera y transparentemente de los recursos económicos
- Reducir anualmente los gastos de operación y administración
- Reducir las pérdidas técnicas y por comercialización
- Satisfacer toda la demanda de suministro de electricidad que le sea requerida, dentro de su área de concesión.
- Realizar inversiones en nuevas tecnologías de servicio





- Mejoramiento de la calidad del servicio eléctrico de distribución
- Apoyar el nivel de capacitación y calidad del personal Administrativo y Operativo
- Realizar un manejo eficiente de políticas ambientales
- Aplicación del Plan Estratégico

6 ASPECTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS

Los Estados Financieros de la Empresa, han sido elaborados de conformidad con lo establecido en la Compañía, Estatutos de la Empresa, Sistema Uniforme de Cuentas, Principios de Contabilidad generalmente aceptados y recomendaciones de los Organismos de Control.

6.1 Estructura del Capital Social Suscrito y Pagado

El Capital Social, Suscrito y Pagado es de US\$ 3'018,467.20 constituido por 7'546,168 acciones ordinarias y nominativas de US\$ 0.40, distribuido de la siguiente manera:

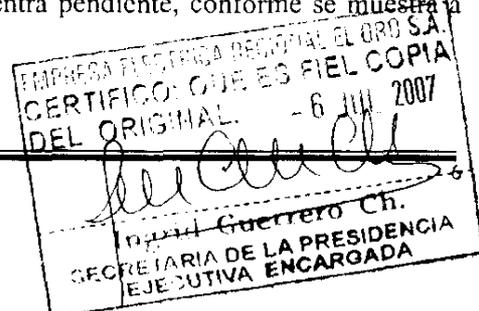
ACCIONISTAS	ACCIONES	VALOR SUSCRITO	VALOR PAGADO	%
Fondo de Solidaridad	6'511,385	2'604,554.00	2'604,554.00	86.29
Consejo Provincial de El Oro	1'008,109	403,243.60	403,243.60	13.36
Consejo Provincial del Azuay	8,000	3,200.00	3,200.00	0.11
Municipio de Machala	2,459	983.60	983.60	0.03
Municipio de Santa Rosa	5,651	2,260.40	2,260.40	0.03
Municipio de Pasaje	1,145	458.00	458.00	0.02
Municipio de Arenillas	718	287.20	287.20	0.01
Municipio de Zaruma	1,387	554.80	554.80	0.02
Municipio de Huaquillas	2,303	921.20	921.20	0.03
Municipio de Piñas	2,711	1,084.40	1,084.40	0.04
Municipio de Marcabellí	500	200.00	200.00	0.01
Municipio de Pucará	1,800	720.00	720.00	0.02
TOTAL	7'546,168	3'018,467.20	3'018,467.20	100.00

El área Financiera a través del Departamento de Contabilidad ha mantenido durante el ejercicio económico del 2006 un sistema de control interno que permite conocer la composición de los activos y pasivos para emitir los resultados financieros en forma mensual. Anualmente se prepara información para los Organismos Superiores.

Se continuó durante el 2006 con la implementación de los controles contables, a través de revisiones y conciliaciones de cuentas firmando para el efecto las respectivas actas.

6.2 Aportes para Futura Capitalización

La legalización del aumento de capital se encuentra pendiente, conforme se muestra en la continuación.





APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION AL 31 DE DICIEMBRE 2006

ENTIDADES	APORTE FUTURA CAPITALIZACION
Fondo de Solidaridad	7'187,047.25
Consejo Provincial de El Oro	0.18
I. Municipio de Machala	0.25
I. Municipio de Santa Rosa	0.26
I. Municipio de Pasaje	0.01
I. Municipio de El Guabo	1,200.00
I. Municipio de Arenillas	0.18
I. Municipio de Huaquillas	0.28
I. Municipio de Atahualpa	240.54
I. Municipio de Piñas	0.20
I. Municipio de Balsas	156.27
I. Municipio de Portovelo	10.00
TOTAL(USD\$)	7'188,655.42

6.3 Índices de Gestión Financiera

En los Anexos 1, 2 y 3 se presentan los índices de gestión financiera de la Empresa.

6.3.1 Ventas

De acuerdo al análisis comparativo entre los ejercicios económicos 2005 y 2006, se observa un aumento de las ventas en 12.93%.

6.3.2 Gastos Financieros

EMELORO durante el año 2005 registró gastos financieros por USD\$ 1'448,280.78 y durante el año 2006 gastos por USD\$ 2'000,641.07, apreciándose un aumento de 38.14%.

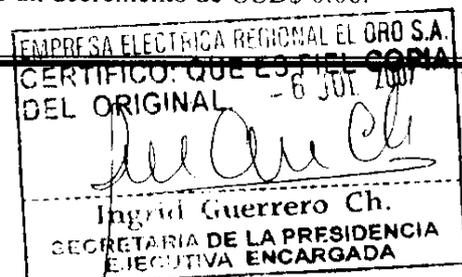
6.4 Índice de Liquidez o Solvencia

6.4.1 Índice de Capital de Trabajo

Este indicador expresa que durante el año 2006 se tiene USD\$ -66'408,286.46 en forma negativa, que con relación al año 2005 se incrementó en USD\$ 16'233,040.27 ya que en ese año se tenía en forma negativa USD\$ -50'175,246.19. Toda empresa debe mantener un nivel mínimo de capital neto de trabajo, requisito que tiene el propósito de forzar a la empresa a mantener suficiente liquidez operativa, lo cual ayuda a proteger los préstamos del acreedor.

6.4.2 Índice de Solvencia

La transferencia de la deuda externa al pasivo corriente afecta significativamente su solvencia, en razón que la Empresa tiene USD\$ 0.22, para cubrir su deuda a corto plazo, que con relación al año anterior ha sufrido un decremento de USD\$ 0.06.





6.4.3 Prueba Acida

La ratio de 0.16 en el año 2006 representa el número de dólares que tiene la empresa para cubrir sus deudas a corto plazo. Este índice es similar al índice de solvencia con la excepción de que el inventario es excluido, el cual suele ser activo circulante menos líquido. Se calcula restándole al activo circulante los inventarios y dividiendo el resultado obtenido entre el pasivo a corto plazo. Esto se debe a que del total de los activos de una empresa, los inventarios suelen ser el renglón menos líquido, además de que pueden producir pérdidas con mayor facilidad; por lo tanto, esta medida de capacidad para cubrir deudas a corto plazo sin tener que recurrir a la venta de los inventarios es importante.

6.4.4 Índice de Liquidez Inmediata

El índice de 0.03 en el año 2006, demuestra que se ha tenido una disminución con relación al comportamiento del año 2005 que fue de 0.06, e indica que la capacidad de pago de los pasivos corrientes con relación a los activos inmediatamente líquidos sigue siendo crítica.

6.4.5 Índice de Liquidez del Activo Corriente

Este índice mide la relación de los activos menos líquidos con respecto al total del activo corriente, presentando para el presente ejercicio 0.25, es importante señalar que mientras más alto sea este índice la empresa es menos líquida.

6.4.6 Cobertura de Gastos de Operación

Este índice con relación al año 2005 que fue de 0.27 ha disminuido en 0.05, en razón que en el presente ejercicio es de 0.22, el cual mide la disponibilidad de efectivo con relación a los egresos de tesorería.

6.5 Índice de Eficiencia

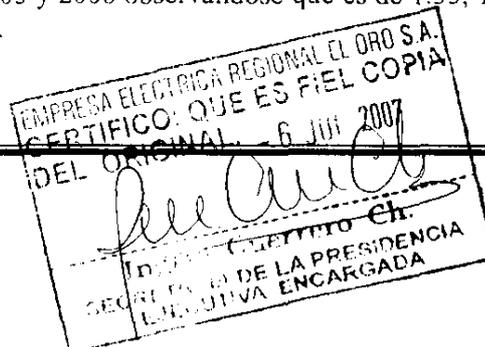
6.5.1 Rotación de Cuentas por Cobrar

En lo que respecta a cuentas por cobrar el índice de 6.67 para el año 2006, significa que las mismas rotan en un promedio de 6 veces al año, este índice no es muy favorable por cuanto la técnica indica que mientras más alta sea su rotación, en menor tiempo se convierten en efectivo las cuentas por cobrar.

6.6 Índice de Endeudamiento

6.6.1 Solidez

Este índice muestra la relación del pasivo total frente al activo total en todos los periodos analizados, esto es: años 2004, 2005 y 2006 observándose que es de 1.35, 1.63 y 1.91 respectivamente, del total de activos.





Conforme se aprecia, el índice es elevado y nos indica que la empresa depende mucho de los acreedores y que dispone de una limitada capacidad de endeudamiento o en su defecto se puede señalar que se está descapitalizando y funcionando con una estructura financiera muy arriesgada.

6.6.2 Índice Pasivo sobre Patrimonio

Este índice mide el grado de endeudamiento, que para el año 2006 es de -2.09, debido a que el patrimonio de la Empresa es negativo y automáticamente está en proceso de liquidación ante la Superintendencia de Compañías, por lo que se tiene que tomar las acciones correctivas con la finalidad de mejorar su situación económica – financiera.

6.6.3 Pasivo a Corto Plazo Sobre Patrimonio

En el año 2006 se tuvo un comportamiento desfavorable de -1.36, ya que indica el número de veces que el pasivo a corto plazo es superior al patrimonio, el cual es negativo; por lo tanto, la relación del índice analizado es crítica.

6.6.4 Índice de Cobertura de Intereses

La situación económica – financiera de la empresa, conlleva a que las cifras de sus estados de resultados en los periodos de análisis, produzcan cobertura negativa a los intereses pagados, siendo su índice -9.01 en el año 2006.

6.6.5 Margen de Utilidad Bruta

En el análisis, esta ratio tuvo un comportamiento negativo, debido a la pérdida o déficit que genera EMELORO S. A. por -0.56.

6.6.6 Margen de Utilidad Neta

De la misma forma que el índice del margen de utilidad bruta, este indicador mide la relación de la utilidad neta para las ventas, así mismo por la pérdida que genera la empresa, sus ratios son negativas, ya que para el 2006 es de -0.51, que es ligeramente inferior al año 2005 que fue de -0.57.

6.6.7 Margen Operativo Sobre Ventas

Es la relación de utilidad operativa sobre ventas netas, por lo que se confirma el comportamiento de los índices anteriores. Los resultados operativos de EMELORO, siguen siendo negativos, esto es: -0.54 para el año 2005 y -0.56 para el año 2006.

6.6.8 Rentabilidad Global

Los resultados negativos que arrojan los estados financieros de EMELORO S.A., determinan que la rentabilidad global también sea negativa. En resumen los activos de la empresa no son capaces de generar utilidades, siendo sus índices para el periodo de análisis los siguientes: -0.25 para el año 2005 y -0.30 para el año 2006.

6 JUL 2007
9
[Firma manuscrita]
[Sello de la Superintendencia de Compañías]



6.6.9 Rentabilidad Sobre el Patrimonio

Por los resultados negativos que produce la empresa, la relación de utilidad neta sobre el patrimonio resulta positiva, cuya ratio para el año 2005 es de 0.41; en tanto que para el año 2006 fue de 0.30.

6.6.10 Rentabilidad Sobre el Activo

Esta ratio que relaciona la utilidad neta dividida para los activos totales, tiene igualmente un comportamiento negativo durante los años de análisis, siendo -0.26 para el año 2005 y -0.27 para el año 2006.

6.7 Valores Adeudados a las Generadoras

EMELORO al 31 de diciembre de 2006 mantiene en cuentas por pagar a las generadoras la cantidad de USD \$64'326,663.73, obligación que se ha venido afrontando con la firma de convenios de pago de acuerdo a la disponibilidad económica de la empresa. Sin embargo, se debe señalar que esta acumulación de obligaciones pendientes se deben básicamente al déficit tarifario, lo que ocasiona un nivel bajo de liquidez. En el Anexo 4 se muestra la desagregación de este valor por cada rubro que le corresponde a cada una de las generadoras.

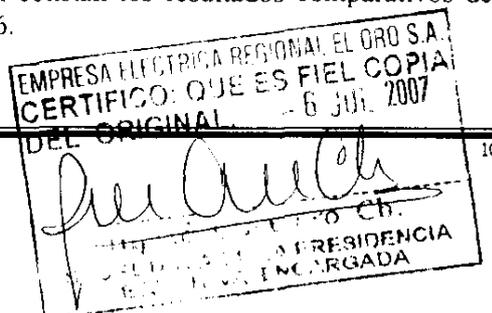
6.8 Liquidación del Presupuesto de Operación

En el cuadro que sigue se presenta la Liquidación del Presupuesto de Operación del ejercicio económico del año 2006.

LIQUIDACION DEL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN					
PART. PRES.	DENOMINACION	PRESUP.	EJECUT.	SALDO	%
400	INGRESOS DE OPERACIÓN	40'949,090.86	37'719,709.37	3'229,381.49	92.11
420	AJENOS A LA OPERACIÓN	277,879.82	255,055.39	22,824.43	91.79
	TOTAL DE INGRESOS:	41'226,970.68	37'974,764.76	3'252,205.92	92.11
	GASTOS				
500	DE OPERACIÓN	51'218,116.44	55'877,295.34	-4'659,178.90	109.10%
520	AJENOS A LA OPERACIÓN	88,000.00	96,404.55	-8,404.55	109.55%
	TOTAL DE GASTOS:	51'306,116.44	55'973,699.89	-4'667,583.45	109.10%
	SUPERAVIT (DEFICIT) PRESUP	-10'079,145.76	-17'998,935.13	7'919,789.37	178.58%

6.9 Presupuesto de Caja

En el cuadro que se muestra a continuación constan los resultados comparativos del presupuesto de caja para los años 2005 y 2006.





CUADRO COMPARATIVO DEL PRESUPUESTO DE CAJA

AÑO 2005

CONCEPTOS	PRESUPUESTO	EJECUTADO	%
Ingresos	46'407,961.88	45'283,732.45	97.58
Egresos	46'737,769.49	44'850,265.04	95.96
Saldo	-329,807.61	433,467.41	-131.43
Saldo de Caja-Banco	2'968,842.75	4'626,154.52	
Fideicomiso	1'711,051.19	1'790,836.32	
Superávit(Déficit) de Caja	4'350,086.33	6'850,458.25	

AÑO 2006

CONCEPTOS	PRESUPUESTO	EJECUTADO	%
Ingresos	46'859,762.81	44'206,770.69	94.34
Egresos	49'487,752.56	45'967,564.06	92.89
Saldo	-2'627,989.75	-1'760,793.37	67.00
Saldo de Caja-Banco	2'246,681.30	3'260,741.66	
Fideicomiso	1'541,788.42	1'372,525.64	
Superávit(Déficit) de Caja	1'160,479.97	2'872,473.93	

Al comparar la ejecución del presupuesto de caja en los años 2005 y 2006, se observa que los ingresos aplicados en el año 2005 por USD\$ 45'283,732.45 fueron superiores a los valores ingresados en el año 2006 por USD\$ 44'206,770.69, que en valores relativos representa una reducción del 2.78%. En lo que respecta a los egresos se observa que durante el año 2005 se presentó una aplicación de USD\$ 44'850,265.04, mientras que en el año 2006 su ejecución fue de USD\$ 45'967,564.06; es decir, se incrementó en 2.43% con relación al año anterior.

7 ASPECTOS DE COMERCIALIZACION

7.1 Principales Indicadores de Gestión

INDICADORES	Estatus 31-dic-05	Estatus 31-dic-06
a) Energía Facturada (KWH)	345'477.840	372'687,098
b) Facturación importe (USD \$)	33'828,840.86	36'296,359.87
c) Recaudación importe (USD \$)	33'520,751.00	35'897,154.98
d) Recaudación (%)	99.10	99.15
e) Cartera vencida (US\$)	1'623,764	1'605,853
f) Cartera vencida (%)	4.80	4.42
g) Número de abonados	151,709	158,669
h) Precio medio de venta (USD \$)	0.09792	0.09816

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
DEL ORIGINAL - 6 JUL 2007

Ingrid Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA ENCARGADA



7.2 Análisis del Mercado

7.2.1 Áreas Geográficas Servidas

El área de concesión de la Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A. comprende las 14 cabeceras cantonales con sus parroquias y recintos, adicionalmente y por razones de factibilidad geográfica se expande hasta los cantones Pucará y Ponce Enriquez, de la Provincia del Azuay, el cantón Balao y la parroquia Tenguel pertenecientes a la provincia del Guayas. En lo que respecta al Archipiélago de Jambeli, los sitios Bellavista y Costa Rica, no tienen suministro de energía eléctrica las 24 horas del día, debido a que en el mismo, el servicio se brinda con generación térmica local; el cual se entrega por razones de solidaridad social, toda vez que lo recaudado no alcanza para compensar los gastos de operación.

7.2.2 Clientes

El año 2005 termina con 151,709 clientes y en el transcurso del año 2006 se registraron 6,960 nuevos clientes, atendándose hasta el final de éste año 158,669 clientes, conforme se muestra en el cuadro que sigue; lo que representa un incremento global del 4.59% con relación al año 2005.

TIPOS DE SERVICIO	AÑO 2006	INCIDENCIA (%)
Residencial	137,697	86.78
Comercial	17,011	10.72
Industrial	1,569	0.99
Oficial-Beneficio Público	2,206	1.39
Bombeo de agua	103	0.06
Escenarios deportivos	49	0.03
Alumbrado Público	34	0.02
TOTAL	158,669	100.00

7.2.3 Consumo Promedio por Abonado

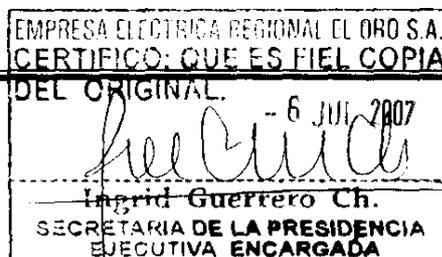
El consumo promedio anual por abonado fue de 2,348.83 Kwh., lo que representa un incremento del 5.46% con respecto al año 2005, cuyo promedio fue de 2,227.24 Kwh.

7.2.4 Precio medio de Venta

El precio medio de venta es de USD\$ 0.09816, en tanto que para el año 2005 fue de USD\$ 0.0972.

7.3 Energía Facturada

Durante el año 2006 se facturó 372'687,098 Kwh., lo que representa un 7.88 % de incremento con respecto a lo facturado en el año 2005, en el que se facturaron





345'477,840 Kwh. En dólares los valores corresponden USD\$ 36'296,359.87 para el 2006, mientras que para el 2005 fue de USD\$ 33'828,840.86, que representa un incremento del 7.29%.

A continuación se detalla el consumo y facturación por tipo de tarifa:

TARIFA	Energía Facturada (kWh)	% Incidencia en Kwh.	Dólares Facturados (USD\$)	% Incidencia en Dólares
Residencial	159'165,455.00	42.71	16'982,745.19	46.79
Comercial	72'343,362.00	19.41	6'510,409.25	17.94
Industrial	69'215,776.00	18.57	5'319,777.62	14.66
Bombeo de agua	9'937,541.00	2.66	865,071.62	2.33
Ent. Oficiales-B.Público	20'479,237.00	5.50	1'720,073.48	4.74
Alumbrado Público	40'965,435.00	10.99	4'800,697.82	13.23
Escenarios Deportivos	580,292.00	0.16	97,584.89	0.27
TOTAL =	372'687,098.00	100.00	36'296,359.87	100.00

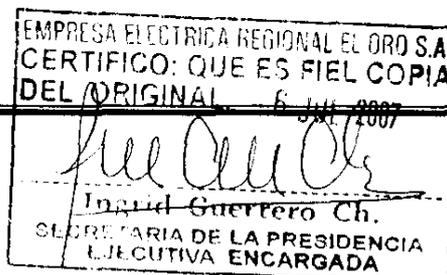
7.4 Cartera Vencida

Como puede apreciarse en el cuadro del Anexo 5, referente a los principales indicadores de gestión, la cartera (importe) a finales del año 2006 asciende a USD\$ 1'605,853.00, esto representa el 4.42% con respecto al total facturado. Si se compara este valor con el del año 2005, que fue de USD\$ 1'623,764.00; significa, que se tiene un decrecimiento de la cartera en 1.10%. En la gestión de comercialización es necesario agotar todos los esfuerzos para mejorar resultados, por lo que se implementó adicionalmente varias acciones, entre las que se destacan:

- Se incrementaron los Centros Autorizados de Recaudación (CAR), tanto en la ciudad de Machala, como en algunos cantones del área de concesión.
- Crear y en algunos casos fortalecer la débil cultura de pago de los clientes, mediante la suspensión del servicio de energía eléctrica a aquellos que no hayan cancelado, al siguiente día de la fecha máxima de pago.
- Notificación de los clientes deudores a la compañía de vigilancia crediticia, para cuyo efecto se suscribió un convenio con la compañía CREDI REPORT.
- Implementación de controles en el programa computacional de cortes.
- Continuar con la asignación de agentes de cobranzas por zonas.
- Mantener la tercerización de la cartera vencida, mediante la contratación de abogados.

7.5 Antigüedad y Evolución de la Cartera Vencida (Sólo Importe)

La cartera vencida durante este periodo experimentó las variaciones, de acuerdo a lo que se puede evidenciar en los datos y en el gráfico que se adjuntan en el Anexo 5.





7.6 Recaudación

En el año 2006 se facturó por importe la cantidad USD\$ 36'296,359.87, recaudándose por este concepto la suma de USD\$ 35'897,154.98, valor que incluye la cartera vencida del año anterior, lo cual significa que se ha recaudado el 99.15% del valor facturado; en tanto que en el año 2005 este porcentaje se ubicó en 99.10%, conforme se puede observar en el Anexo 6

7.7 Atención de Reparación de Daños en Acometida

El tiempo empleado para la reparación de daños en acometidas en el año 2006 fue de 9.32 horas.

7.8 Tiempo de Atención de Nuevos Servicios

Al finalizar el año 2006, el tiempo de atención de nuevos servicios masivos, se ubica en 3.10 horas; en tanto que el tiempo para la instalación de servicios especiales es de 18.08 horas. En el 2005 estos tiempos fueron de 49 horas y 63 horas respectivamente, lo cual representa una importante reducción de estos tiempos.

7.9 Control de Energía

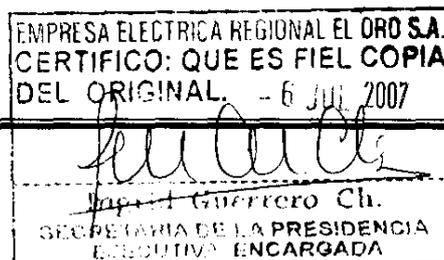
7.9.1 Plan de Reducción de Perdidas de Energía 2006

Con el objetivo de reducir las perdidas por hurto de energía, en el año 2006 se contrataron ocho compañías especializadas, las mismas que trabajaron en los diferentes alimentadores de las ciudades de Machala, Pasaje, Santa Rosa, Huaquillas, y El Guabo, con el fin de realizar la revisión y normalización de acometidas y sistemas de medición, contrastación de medidores, instalación y cambio de medidores, actualización del catastro de sellos. Con este trabajo se cambiaron más de 113,000 sellos, se utilizaron más de 5,800 cajas antihurto; el plan también abarcó otras actividades dirigidas a reducir las perdidas de energía.

Uno de los puntos más sobresalientes del Plan que se inició en el mes de mayo, es el logro alcanzado, puesto que las pérdidas de energía que en dicho mes se situaban en el 30.96%, a diciembre del 2006 bajaron al 28.90%, lo que significó una reducción general del 2.06%.

7.9.2 Instalación de Medidores Totalizadores.

En el 2006, como parte de la estrategia para monitorear y controlar la energía facturada en los medidores asociados a transformadores particulares ubicados en paneles de edificios, se procedió a contratar la instalación de 70 medidores totalizadores, de los cuales 51 se ubicaron en la ciudad de Machala, 14 en Pasaje y 5 en Santa Rosa. Este procedimiento permite detectar con ayuda del sistema comercial el hurto de energía en sitios específicos.





7.9.3 Actualización de Información: Relación Abonado, transformador, alimentador y subestación.

Debido a la necesidad de mantener actualizada la base del sistema comercial que relaciona el medidor de energía con el transformador y a éste con el alimentador y la subestación, se procedió a contratar el levantamiento de dicha información en toda el área de concesión de EMELORO.

La información actualizada e ingresada al sistema comercial nos permitió establecer una facturación más real por alimentador, datos importantes para establecer los balances energéticos por alimentador en el año 2006.

7.9.4 Instalación de Acometidas en Redes Preensambladas

Ante la necesidad imperiosa de instalar acometidas de cable concéntrico desde las redes preensambladas de baja tensión que fueron construidas con financiamiento de los programas FERUM 2005 y 2006 y del programa de regeneración urbana de la Municipalidad de Machala, se procedió a instalar aproximadamente 4,200 acometidas que incluyen a las acometidas de servicios nuevos, o de cambios de acometidas; con lo que se obtuvo un mejor control y eficiencia en el suministro eléctrico a los clientes beneficiados con la ejecución de estos proyectos.

7.9.5 Instalación de Nuevos Servicios

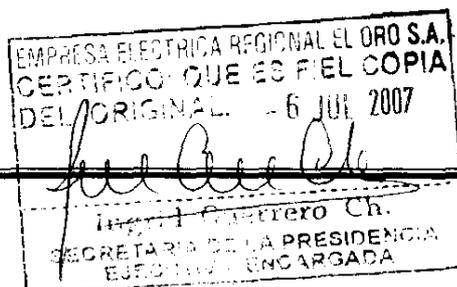
Como parte del Plan, en lo relacionado con la atención al cliente, en el año 2006 se instalaron 558 nuevos servicios, mientras que las cuadrillas de los contratistas del Plan de Reducción de Pérdidas de Energía instalaron 939.

7.9.6 Cambio de Medidores

Otras de las actividades en las que se sustentó el Plan, fue la de cambiar 264 medidores con personal propio y 2040 medidores con las cuadrillas del Plan de Reducción de Pérdidas.

7.9.7 Principales Indicadores

En el gráfico N° 7.9.1 se presenta la evolución porcentual de las pérdidas de energía en EMELORO correspondientes al período enero-diciembre de 2006, en el que se aprecia que hasta el mes de agosto el porcentaje de pérdidas se ubica en el rango 30 - 31%, llegándose a registrar el valor máximo en el mes de abril con 31.03 %; por otra parte se observa que a partir de mayo la curva de pérdidas empieza a decrecer, llegando a diciembre a su valor mínimo de 28.90%. Esta tendencia se debe en gran parte a que se emprende el Plan General de Reducción de Pérdidas de Energía.



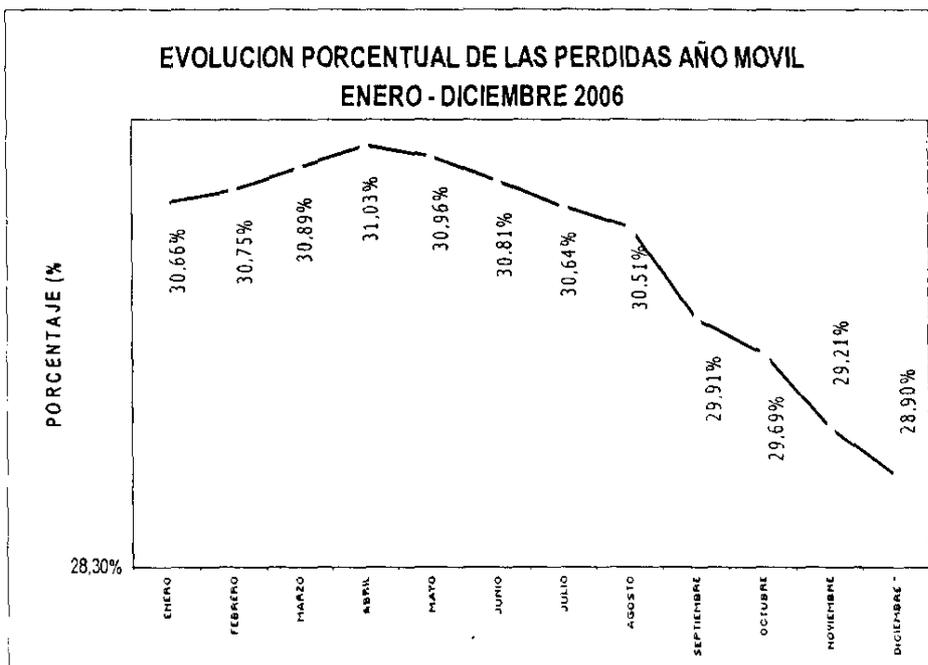


Gráfico N° 7.9.1 Evolución porcentual de pérdidas 2006

En el cuadro que sigue, se muestran las refacturaciones realizadas en el año 2006, detalladas por tipo de tarifa, energía y valores refacturados. En este año el índice de incidencia de clientes refacturados alcanzó el 1.61% con respecto al total de abonados de EMELORO, en tanto que la energía refacturada fue de 3'088,521.9 Kwh., que representa el valor de USD\$ 317,352.09.

DETALLE DE REFACTURACIONES AÑO 2006

TARIFA	CLIENTES POR TARIFA	CLIENTES REFACTURADOS	INCIDENCIA DE CLIENTES REFACTURADOS	ENERGIA REFACTURADA KWH	VALORES REFACTURADOS
RESIDENCIAL	137,697	2,219	1.61%	2'163,323.72	244,455.58
COMERCIAL	16,680	292	1.75%	403,941.63	34,738.98
COMERCIAL DEMANDA	331	5	1.51%	90,072.56	7,746.24
INDUSTRIAL ARTESANAL	1,353	22	1.63%	55,166.56	4,358.15
INDUSTRIAL CON DEMANDA	216	4	1.85%	225,450.51	17,810.59
ASISTENCIA SOCIAL+BENEFICIO PUBLICO	1,717	4	0.23%	8,295.71	406.49
BOMBEO DE AGUA	103	2	1.94%	8,923.87	669.29
ESCENARIOS DEPORTIVOS	49	7	14.29%	94,622.33	4,068.76
INST. OFICIAL	489	5	1.02%	38,725.13	3,098.01
TOTAL	158,635	12,560	1.61%	3'088,521.90	317,352.09

Detalle de Refacturación 2006

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
DEL ORIGINAL, 6 JULIO 2007
Ingrid Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA ENCARGADA



En el gráfico N° 7.9.2 se presenta un diagrama de barras, detallando en forma mensual la cantidad total de refacturaciones y valores refacturados en miles de dólares, en donde se observa que el mes de mayor incidencia fue agosto con 471 unidades, que representaron un valor de USD\$ 46,700.00.

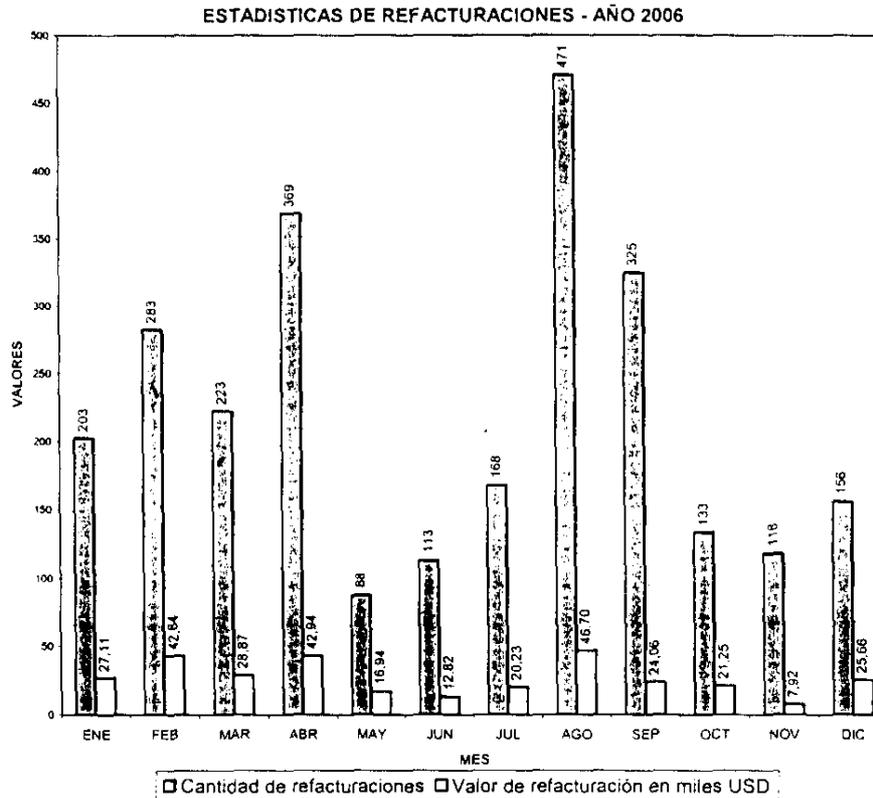
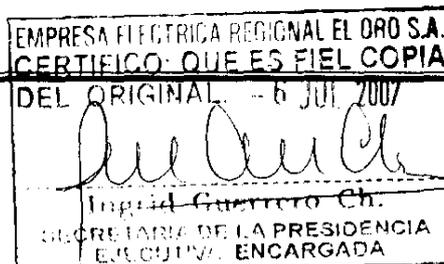


Gráfico N° 7.9.2 Estadística de Refacturación 2006
Fuente: Sistema Comercial

7.10 Otras Gestiones

- Implementación de lecturas remotas de medidores instalados en las Subestaciones del Sistema.
- Se elaboró el Plan General para Mejoramiento de la Gestión de Cobranzas, el mismo que fue aprobado mediante Resolución 2006.21.07 en Sesión Ordinaria, celebrada el 2 de junio del 2006.
- Actualización de Geocódigos de Machala y ubicación de rutas de lectura.
- Actualización de datos de 5,000 clientes morosos en la ciudad de Machala.
- Reforma de procedimientos para evaluación y control de contratistas calificados, con el fin de medir la gestión de la recuperación de la cartera vencida.
- Auditoria al Sistema Comercial.
- Depuración de los catastros en la ciudad de Machala en un 50%.
- Se realizaron gestiones para la adquisición e implementación del Sistema Call Center.





- Para agilizar el trámite de nuevos servicios se procedió a realizar modificaciones al programa de nuevos servicios del sistema comercial.

8 PLANIFICACION.

8.1 Seguimiento del Plan de Expansión.

La expansión de los sistemas de distribución es responsabilidad de las empresas concesionarias de distribución, por lo tanto se ha efectuado un seguimiento al cumplimiento de las obras previstas en la ampliación y mejoramiento del sistema de Subtransmisión, subestaciones, redes de media y baja tensión y sistemas de medición, para satisfacer toda la demanda de servicios de electricidad requerida.

La ejecución del Plan de Expansión estuvo acorde con las condiciones financieras de la Empresa, el financiamiento por parte de los municipios y consejos provinciales, al Plan de Electrificación Nacional, los aportes del Programa FERUM aprobados por el CONELEC y financiados por el Fondo de Solidaridad.

8.2 Actualización v Digitalización del Sistema Eléctrico.

Actividad realizada en forma continua y diaria, ya que tiene como finalidad mantener actualizado el sistema de distribución debido a que se incorporan todas las modificaciones, mejoras y ampliaciones en las redes de distribución en toda el área de concesión de la Empresa. La actualización se la realiza en el sitio y luego se digitaliza en Autocad y se está incorporando al nuevo software del Sistema de Información Geográfica. Esta información nos permite mantener una base de datos con las estadísticas generales referente a los bienes y equipos instalados en el sistema eléctrico de potencia.

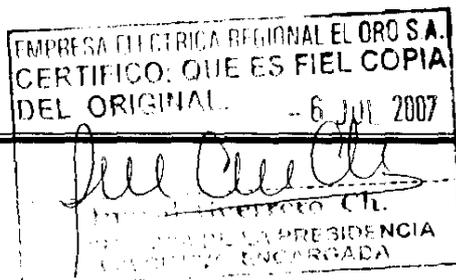
8.2.1 Actualización de la Base de Datos del Sistema Eléctrico.

En forma paralela a los trabajos de levantamiento y actualización del sistema de distribución en Autocad, esta información se ingresa en el software para el manejo de los alimentadores primarios, en el que se pueden realizar estudios especializados de Ingeniería Eléctrica, como flujos de carga, cortocircuitos, ubicación optima de bancos de capacitores, reconfiguración de primarios, coordinación de protecciones.

Se continúa con el proceso de actualización al nuevo software (SynerGEE), el mismo que permite migrar la información tanto de Autocad como de un sistema SIG, con mejores resultados para la utilización de la información, ya que este sistema se maneja en coordenadas geográficas.

8.2.2 Proyecto del Sistema de Información Geográfica (SIG).

Para llevar a cabo el proyecto del sistema de información geográfica se efectuaron varias actividades que se describen a continuación:





- Coordinación del levantamiento de información con GPS en formatos establecidos de digitalización y estructuración de la base de datos de parroquias y localidades debidamente georeferenciadas.
- Coordinación para la instalación del software ArcGIS y ArcSDE de ESRI; así como del software ArcFM de Miner y Miner, adquiridos por EMELORO.
- Coordinación para la adquisición de la cartografía digital del área de concesión de EMELORO con el Instituto Geográfico Militar.

8.3 Balances Energético y Económico de Compra de Energía.

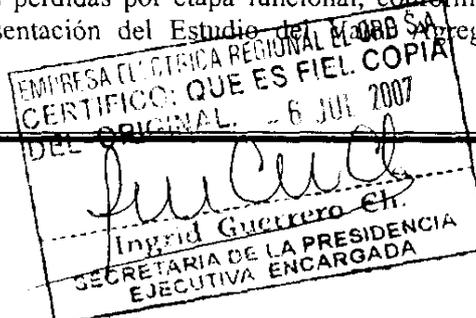
El balance energético permite establecer o determinar las pérdidas totales de energía en el sistema de distribución, las mismas que resultan de la diferencia entre la energía total requerida por el sistema y la energía total facturada, expresadas como un porcentaje de la energía requerida, representando niveles de eficiencia. En el Anexo 7 se presentan los balances energéticos de los años 2005 y 2006, en los cuales se puede constatar el comportamiento dinámico del sistema eléctrico de EMELORO, el cual está compuesto de la siguiente manera:

- La energía requerida en barras del Distribuidor (subestación Machala de TRANSELECTRIC) incluido el consumo de islas; para el año 2005 fue de 495.91 MWH/Año, y para el año 2006 fue 532.37 MWH/Año; por lo tanto se ha presentado un incremento anual del 7.35%.
- La demanda máxima (MW) en el año 2005 fue de 93.35 MW, mientras que, para el año 2006 fue de 97.45 MW, es decir se ha tenido un incremento del 4.4% anual.
- Las pérdidas de energía en el año 2005 fueron del 30.48%, en tanto que para el año 2006 descendieron al 28.90%; por lo que se ha tenido una reducción del 1.58% anual.
- La producción de energía (generación propia entregada al MEM) para el año 2005 fue de 5.02 GWH/Año, mientras que en el año 2006 se tuvo una producción de 6.30 GWH/Año, resultando un incremento del 25.42% anual.

En el Anexo 8 se tiene el comportamiento de la compra de energía en relación con la energía facturada para los años 2005 y 2006. Es necesario destacar un parámetro muy importante que es el relacionado con el costo de la energía comprada y el valor obtenido por la venta de dicha energía, resultando que para el año 2005 se registró un déficit de USD\$ 5'750,707.14, y para el año 2006 el déficit disminuyó a USD\$ 3'543,018.73; resultado que se debe a dos aspectos fundamentales: el precio medio del Kwh comprado en el 2005, pasó de 8.03 ctvs\$/Kwh a 7.60 ctvs\$/Kwh en el 2006, y a que en el año 2006 se tuvo una reducción de pérdidas de energía de 1.58% con respecto al año 2005.

8.4 Estudio y Análisis de las Pérdidas del Sistema Eléctrico.

En función del balance energético y una vez determinadas las pérdidas de energía, y considerando los datos estadísticos de los diferentes elementos que se tienen en el sistema, el número de abonados y realizando corridas de flujos en 69 KV, se procedió a realizar el análisis de las pérdidas por etapa funcional, conforme lo solicitado por el CONELEC para la presentación del Estudio del Márb S.A. entregado de Distribución (VAD).





Para determinar de forma más exacta las pérdidas de energía en los diferentes alimentadores y líneas de 69 KV, se instalaron equipos de medición, en donde por diferencias se cuantifican las pérdidas que se tienen.

En el corto y mediano plazos se tiene previsto relacionar los abonados con el transformador, alimentador y subestación a los que se encuentran conectados, y así poder ir discriminando de una mejor forma la incidencia de las pérdidas por áreas geográficas.

8.5 Evaluación de los Indicadores de Calidad del Servicio: Procesamiento de la Información y Emisión de Reportes.

En cuanto a la calidad del servicio de distribución se ha estado procesando la información correspondiente al servicio técnico, en lo que tiene que ver a la frecuencia y duración de las interrupciones a nivel de Subestación y Alimentadores Primarios.

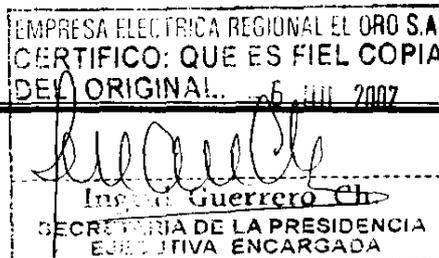
La calidad del Producto se realiza parcialmente, mediante mediciones en barras de salida de Subestaciones, quedando pendiente que se efectúe la medición en transformadores de distribución y clientes, además de que es necesario que se disponga de una unidad de trabajo (Departamento de Calidad) con personal dedicado a esta actividad en forma permanente.

En lo que se refiere a la calidad del servicio comercial, se ha procesado la información generada en el área comercial, con el fin de evaluar los procesos de facturación y atención al cliente, para lo cual se comparó los indicadores obtenidos con los límites establecidos en la regulación.

En el Anexo 9 se muestran los indicadores de la calidad del servicio técnico y comercial del año 2006, sobre lo cual se concluye que:

Los índices de calidad del servicio técnico FMIK de toda la red están totalmente fuera de los límites anuales aceptables. Con respecto a este indicador que mide la frecuencia media de las interrupciones, solamente 2 alimentadores cumplen (Fybeca y Quera); mientras que, para el indicador TTIK que mide tiempo total de la interrupción, 18 alimentadores cumplen, lo que implica que se ha mejorado la calidad del servicio técnico en lo que tiene que ver al TTIK, ya que en el año 2005 ningún alimentador cumplió con el límite anual.

En el caso de la Energía no Suministrada (ENS) para el año 2006 fue de 776.31 Mwh, resultando inferior a la del 2005 que fue de 1,401.10 Mwh. Un aspecto a resaltar es que los indicadores del año 2006 se afectaron considerablemente con las interrupciones de servicio que se tuvieron a nivel del punto de entrega, es decir que fueron causadas externamente y no debidas a la operación propia del Sistema de Distribución de EMELORO, sino más bien a desconexiones en la subestación Milagro de TRANSELECTRIC debidas a mantenimiento o fallas de la línea de 138 KV Milagro-Machala, salida de servicio del transformador de 225 MVA en la S/E Milagro de TRANSELECTRIC, etc.





Para el análisis de los índices de calidad del servicio comercial, se muestran para cada mes los indicadores de la matriz Machala y el promedio de las 8 agencias y 9 subagencias. Para el caso de las "conexiones de nuevos servicios", Machala cumple con el 83.33% y las agencias el 16.67%; en cuanto a la "Resolución de reclamos comerciales", Machala cumple con el 75%, en tanto que en agencias y subagencias el 66.67% del límite establecido de 4 días. En la "Reposición del suministro después de una interrupción individual" el 100% no se cumple con el límite establecido de 3 horas. Con respecto al indicador "calidad de facturación", el límite del 2% se cumple tanto en la matriz como en agencias y subagencias.

8.6 Proyección de la Demanda de Potencia y Energía.- Presupuesto de Compra y Venta de Energía en el MEM.

En el sistema eléctrico ha sido muy importante el manejo estadístico de las demandas de potencia y energía, número de abonados, energía facturada, crecimiento poblacional, etc., ya que esta información permite utilizar series de tiempo para realizar predicciones de la demanda futura que tendrá el sistema en el corto, mediano y largo plazo; y poder de esta forma satisfacer las necesidades del sistema.

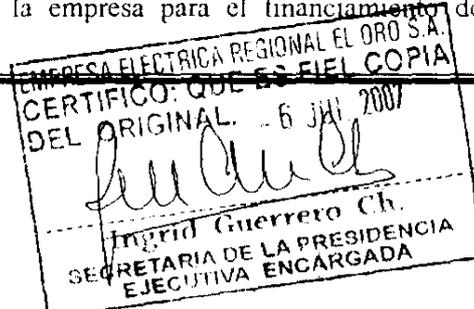
Para la previsión del consumo característico se consideraron los diferentes sectores: residencial, comercial, industrial, bombeo de agua, alumbrado público y otros. En esta previsión del consumo se consideran la implementación de los planes de reducción de pérdidas, corrección de factor de potencia, los mismos que incidieron para una mejor eficiencia en la gestión institucional. Los resultados se muestran a continuación:

CONSUMOS SECTORIALES	2005	2006	* 2007
Residencial	147'761,880.00	161'607,886.00	189'913,270.00
Comercial	67'168,868.00	73'242,879.00	86'695,875.00
Industrial	67'545,541.00	80'679,163.00	80'193,636.00
Alumbrado Público	42'060,729.00	42'075,962.00	51'719,040.00
Otros	20'218,499.00	20'895,632.00	26'554,483.00
Total consumo (kwh)	344'755,517.00	378'501,522.00	435'076,304.00
Energía requerida (kwh)	495'914,303.20	532'372,462.00	584'073,439.00
Demanda máxima (Kw)	93,345.03	97,449.00	105,159.51

* Demanda proyectada

Los sistemas de distribución eléctrica por ser dinámicos, cambian y se expanden todos los días, dependiendo de los requerimientos de clientes actuales y nuevos, crecimiento urbanístico, modificación de las características de la carga, cambios operativos, etc., lo cual obliga a las empresas concesionarias de distribución a asegurar la disponibilidad de energía para satisfacer la demanda de sus clientes, por lo que, es necesario la compra de energía en el mercado ocasional y la suscripción de contratos a plazo con empresas generadoras.

Con los resultados que constan en el cuadro anterior, se elaboró el presupuesto de compra y venta de energía, el cual permite establecer las condiciones económicas con las que estaría contando la empresa para el financiamiento de su presupuesto de





operaciones, de ahí la importancia fundamental de que se llegue a establecer un buen programa de reducción de pérdidas no técnicas, con el fin de ajustarse a los niveles de pérdidas aceptables.

8.7 Estudios Técnicos de Ingeniería Eléctrica.

A continuación se citan los principales estudios realizados:

- Actualización del Plan de Expansión (Periodo 2006 - 2015).
- Flujos de Potencia y Cortocircuitos.
- Análisis del Factor de Potencia.

La realización de estos estudios son de vital importancia puesto que nos permiten ver las condiciones técnicas que se encuentra operando el sistema de distribución, para satisfacer la demanda de potencia y energía.

Estos estudios también son necesarios para el cálculo del VAD, ya que determinan las inversiones que la empresa deberá realizar en el período de estudio, así como las acciones que deberá realizar con el propósito de brindar un servicio de calidad y continuidad a los clientes comprendidos dentro de su área de concesión.

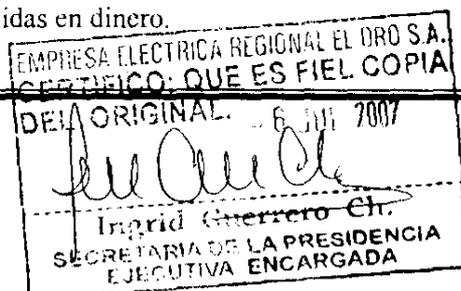
Mediante el análisis del factor de potencia realizado, se ha procedido a ubicar bancos de capacitores en barras de subestaciones, y en alimentadores, mejorando notablemente el factor de potencia, ajustándose a los requerimientos del sistema de acuerdo a la planificación realizada por el CENACE, evitando de esta forma que se realicen pagos significativos por el consumo de reactivos requeridos para la operación del sistema de distribución de EMELORO.

8.8 Valor Agregado de Distribución 2006.

Estudio técnico económico que se constituye en el más importante, mismo que se realizó en coordinación con varias Direcciones de la Empresa, puesto que sirve para que se defina la tarifa al usuario final, y con los resultados de éste, el CONELEC apruebe el pliego tarifario, con cuya aplicación a usuarios se obtienen los recursos financieros correspondientes para la operación, mantenimiento e inversiones planificadas para el año operacional de la distribuidora.

En la ejecución del estudio fue importante contar con la información técnica y financiera de la Empresa, para lo cual se aplicó la metodología vigente, y fue entregado al CONELEC dentro de la fecha establecida para el efecto. Dentro de las actividades que se realizaron para la ejecución de este estudio se tienen las siguientes:

- Coordinación y procesamiento de la Cartilla de datos conteniendo información del área Comercial, Técnica y Financiera de EMELORO.
- Estudio de Revalorización de Activos.
- Presentación del Estudio al CONELEC conteniendo:
 - Cálculo de las pérdidas en dinero.





- Valor Agregado de Distribución por etapas funcionales.
 - Tarifas metas por tipo de servicio
- Procesamiento del formulario de avance y ejecución de inversiones 2005 y 2006.

8.9 Administración de la Compra de Energía en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).

En el año 2005, EMELORO compró energía en el MEM un total de 494.68 GWH, desglosada de la siguiente forma:

- a) En el mercado de contratos a plazo 205.25 Gwh que representa el 41.49%
- b) En el mercado ocasional 289.43 Gwh que representa el 58.51%.

La compra para el año 2006 fue de 531.08 Gwh, la misma que está compuesta de la siguiente forma:

- a) En el mercado de contratos a plazo 197.44 Gwh que representa el 37.18%.
- b) En el mercado ocasional 333.65 Gwh que representa el 62.82%.

Al comparar la compra de energía del año 2006 con la del año 2005 observamos que existe un incremento de la energía requerida del orden del 7.36% anual, el cual es consecuente con el aumento del consumo específico de energía de los clientes de EMELORO y con el aumento de abonados que crecieron en este periodo en 4.78%.

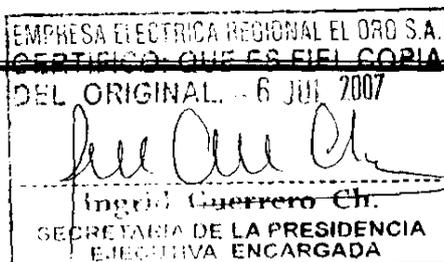
El costo promedio del Kwh para el sistema en el año 2005 fue de 8.03 ctvUSD\$, en el que los principales componentes son los costos de energía de 7.75 ctvUSD\$ en el mercado ocasional y 3.52 ctvUSD\$ en el mercado de contratos a plazo.

Para el año 2006, el costo del Kwh del sistema fue de 7.60 ctvUSD\$, en el que los principales componentes son los costos de energía de 6.91 ctvUSD\$ en el mercado ocasional y 3.44 ctvUSD\$ en el mercado de contratos a plazo.

Se deduce que el costo unitario promedio del sistema del año 2006 disminuye un 5.35% con respecto al año 2005. Para la determinación del costo promedio del Kwh antes indicado se han considerado los siguientes componentes:

- Energía comprada en los mercados de contratos a plazo y ocasional.
- Costos por compra de potencia.
- Costos por transmisión.
- Otros cargos del MEM (generación obligada y forzada; consumo de reactivos; cargos de la interconexión, reconocimiento de combustible según Regulación CONELEC 003/03 y generación no convencional de acuerdo a Regulación CONELEC 004/04)

Los valores antes indicados se encuentran adjuntos en el Anexo 10 "Composición de la Compra de Energía".





8.10 Costos Unitarios Programa de Obras FERUM.

- Determinación de rendimientos para establecer los precios unitarios de mano de obra de las actividades para el levantamiento de información.
- Actualización de los precios unitarios de materiales y equipos eléctricos y de mano de obra para el programa de Obras FERUM 2006, disponibles en el Sistema Informático de Precios Unitarios.

8.10.1 Estudio de Costos Unitarios para el Plan de Reducción de Pérdidas de Energía.

- Actualización de precios unitarios por actividad.

8.10.2 Estudio de Costos Unitarios relacionados a la entrega de avisos, corte y reconexión de energía en zona urbano, marginal y rural.

- Actualización de precios unitarios de mano de obra.

8.10.3 Sistema Informático de Precios Unitarios.

- Mantenimiento de la base de conocimientos y definición de nuevos usuarios.
- Elaboración de una base de precios unitarios adquiridos por EMELORO.

8.11 Administración de Activos.

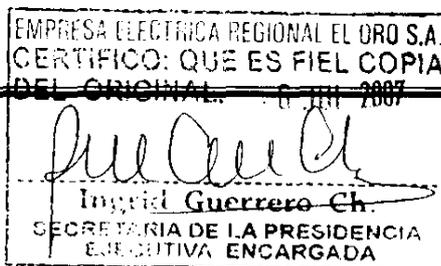
La Dirección de Finanzas dispone del valor de los activos con sus correspondientes depreciaciones y la Dirección de Relaciones Industriales la información para el aseguramiento de los mismos.

Se evaluó instalaciones, equipos y herramientas, realizando además actas de entrega-recepción de bienes y la comisión de saneamiento de bienes efectuó gestiones para el remate de bienes que están destinados para la baja.

En lo referente al inventario físico al 31 de diciembre de 2006 realizado en las bodegas de la Central Machala, Central El Cambio, Agencias y Subagencias; éste fue desarrollado dentro del cronograma establecido.

8.11.1 Actualización y Valoración de Activos.

- Desarrollo de una herramienta informática para obtener la depreciación mensual e integración con los egresos del sistema de bodegas.
- Altas y bajas de activos.
- Cálculo de la depreciación mensual y estimación para la proforma presupuestaria.
- Legalización de terrenos.
- Procesamiento de información de activos para Seguros.





- Mantenimiento de la base de conocimientos para el registro de transformadores, postes, luminarias y la presupuestación de proyectos.

8.11.2 Sistema de Bodegas.

- Ingreso de la codificación al Sistema de Bodegas.
- Ingreso de los inventarios físicos de las bodegas de la Central Machala, El Cambio, Agencias y Subagencias.

8.11.3 Inventario Físico.

- Inventario de mobiliarios y equipos de oficina.
- Inventario físico de bodegas en la Central Machala, Central El Cambio, Agencias y Subagencias
- Inventarios de subestaciones y minicentrales de generación.

8.11.4 Actividades Complementarias.

- Proyecto de valoración de obras eléctricas del Municipio de Atahualpa.
- Actualización de la depreciación de las obras eléctricas y el valor real del Municipio de Portovelo.
- Fiscalización y valoración por factores de estado de redes y transformadores para cruce de cuentas de abonados con deuda pendiente.
- Determinación de precios unitarios de materiales sin movimiento para la venta.

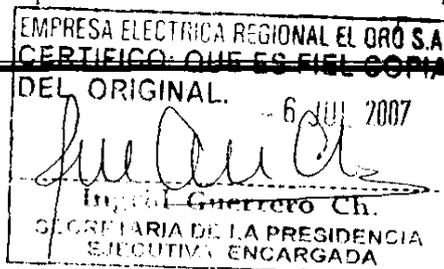
8.12 Actualización de la Información Estadística General de la Empresa. Elaboración de Boletín Estadístico.

Se elaboró el boletín estadístico en donde se pueden consultar los índices de gestión de la Empresa.

En el Anexo 11 se han determinado algunos Indicadores de Gestión, por lo que a continuación se analizan los más importantes.

- El número de clientes por empleado para el año 2005 fue de 312 y para el año 2006 de 329, lo que implica que se ha mejorado la eficiencia de la operación del sistema en un 5.45%.
- El consumo promedio anual por cliente para el año 2005 fue de 2,266.51 Kwh, y para el año 2006 es de 2,378.84 Kwh., lo cual implica que se incrementó en un 4.96%; en tanto que el consumo promedio mensual por cliente experimentó un incremento del 5.00% ya que en el 2005 fue de 188.88 KWh, mientras que para el 2006 fue de 198.24 KWh.
- Las pérdidas de Energía en el año 2005 estuvieron en 30.48%, en tanto que éstas para el año 2006 disminuyeron 1.58%, llegando a un total de 28.90%; situación que incide positivamente en los ingresos de la Empresa.

La longitud de las redes por etapa funcional ha tenido un relativo incremento, misma que ha estado en función de las disponibilidades financieras de la Empresa, así como de





los aportes por parte del Fondo de Solidaridad mediante el Programa FERUM. Todas estas variaciones se pueden ver en el Anexo 11, en el cual se ha consolidado la información estadística de los años 2005 y 2006.

9 ASPECTOS TECNICOS

9.1 Inversiones.-Resumen General de Obras

9.1.1 Adquisición de Equipos para el Sistema

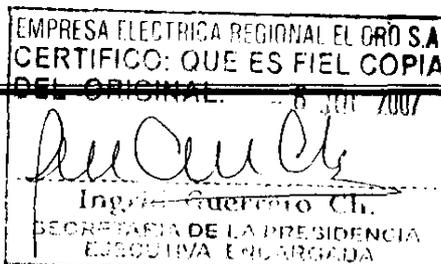
- Transformador de potencia para la nueva Subestación La Primavera, con capacidad de 18/24MVA, niveles de voltaje 69/13.8KV. Esta inversión alcanza los USD\$ 380,000.00.
- Reposición equipos de protección dañados en subestaciones, a un costo de USD\$ 90,970.32.
- Equipos y hardware de automatización para la implementación del centro de control, a un costo de USD\$ 69,000.00.
- Equipos de medición para cumplimiento de la regulación 004/01 del CONELEC, instalados en alimentadores primarios y transformadores de potencia en subestaciones, a un costo de USD\$ 75,000.00.

9.1.2 Centrales de Generación

- Repuestos, instrumentación, materiales, filtros, productos químicos, lubricantes, reparación de puente grúa y herramientas para mantenimiento preventivo y correctivo de los grupos, casas de máquinas, y tanques de almacenamiento de combustible en las centrales: Collin Lockett, Machala y minicentrales del Archipiélago de Jambelí; a un costo de USD\$ 123,833.00.
- Rehabilitación, modificación y reconstrucciones de partes y sistemas auxiliares en grupos de las centrales Collin Lockett, Machala y minicentrales del Archipiélago de Jambelí, a un costo de USD\$ 14,000.00.
- Mantenimiento, montaje, instalación y puesta en marcha del generador de 500 KVA entregado por Autoridad Portuaria y alquiler de grupo generador para el balneario de Jambelí, a un costo de USD\$ 13,000.00.
- Adquisición y transporte de diesel para generación de centrales y minicentrales, inversión de USD\$ 457,711.00.
- Contratación de Supervisión y mano de obra especializada en mecánica para Centrales Machala y Collin Lockett, a un costo de USD\$ 19,800.00.

9.1.3 Subestaciones

- Montaje electromecánico y construcción de 3 salidas a 13,8 KV en la Subestación Porotillo (Segunda etapa), bases para disyuntor y TC en la subestación La Peña y arrendamiento de grúa, a un costo de USD\$ 40,779.55.
- Adquisición de software SCADA, para inicio de pruebas de comunicación con el centro de control, inversión de USD\$ 30,000.00.





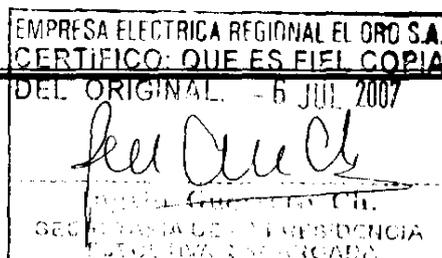
- Aumento de la capacidad instalada en la Subestación Machala Centro, cableado, pruebas de disparo y puesta en funcionamiento de relé de protección diferencial en S/E La Peaña, a un costo de USD\$ 18,633.15.
- Reparación y reemplazo de equipo de protección obsoleto, a un costo de USD\$ 23,225.60.
- Mantenimiento: Adquisición de productos químicos, repuestos de equipos de seccionamiento, aceite dieléctrico y materiales, a un costo de USD\$ 47,600.00.
- Contratación de guardiana, operación y limpieza de las subestaciones por un valor de USD\$ 200,000.00

9.1.4 Líneas de 69 KV y 13.8 KV

- Cambio de postes en mal estado en las Líneas de Subtransmisión a 69 KV. Pagua-Balao, La Peaña-Santa Rosa, Machala-Los Pinos (Sector de Macarsa), 1 Km. de red trifásica a 69 KV con conductor 266.8 MCM., a un costo de USD\$ 49,642.57.
- Trifaseo de 8.8 Km. con conductor 4/0 ACSR, para crear un punto de interconexión entre los alimentadores Cartonera Andina - El Cambio, a un costo de USD\$ 74,800.00.
- Construcción del Alimentador Pitahaya-Pongal de 4 Km. de longitud y adecuación de la salida a 13.8KV. en la Subestación Arenillas, para brindar servicio eléctrico en varias islas del archipiélago Jambelí; a un costo de USD\$ 75,000.00.
- Construcción de un alimentador trifásico a 13,8 KV desde la S/E Machala hasta el barrio 24 de Septiembre, y de dos ramales trifásicos a 13,8 KV en los sectores del Unioro, hotel Oro Verde, ciudadela El Centenario y Urcesa II para mejorar la calidad del producto; a un costo de USD\$ 35,000.00.
- Para mejorar el uso del aceite en los transformadores, se realizó el cambio de aceite dieléctrico a transformadores de hasta 500 PPM de contenido de PCBs, a un costo de USD\$ 15,000.00.
- Mantenimiento en líneas de subtransmisión y mano de obra diversa, limpieza necesaria para evitar daños y apagones en el sistema, a un costo de USD\$ 30,000.00.

9.1.5 Sistema de Distribución

- Construcción de redes eléctricas preensambladas y reemplazo de luminarias ineficientes en varios sectores y barrios de los cantones: Machala, Atahualpa y Santa Rosa, a un costo de USD\$ 283,523.60.
- Construcción de redes eléctricas preensambladas, para la Regeneración Urbana en varios sectores y barrios de la Ciudad de Machala, a un costo de USD\$ 285,514.89.
- Cambio de: 160 postes en mal estado, crucetas y aisladores en el área de concesión de EMELORO y reubicación de 15 postes y 1.8 Km. de la red trifásica Calichana-Aserrío, a un costo de USD\$ 73,256.35.
- Instalación de 37 nuevos transformadores de distribución en redes existentes por un total de 1080 KVA., cambio de 90 transformadores, mantenimiento y





balanceo de carga en 800 transformadores en el área de concesión de la empresa y repuestos para mantenimiento de transformadores en el laboratorio, a un costo de USD\$ 87,214.08.

- Instalación de equipos de protección y seccionamiento en alimentadores primarios, a un costo de USD\$ 39,372.82.
- Mantenimientos programados en redes de alta y baja tensión, a un costo de USD\$ 46,800.00.
- Obras de electrificación y ampliación de redes de distribución en varios sectores de la provincia, a un costo USD\$ 230,650.25.
- Instalación de capacitores en las redes de distribución del sistema eléctrico, a un costo de USD\$ 30,000.00.
- Materiales para el mantenimiento correctivo en líneas de distribución, a un costo de USD\$ 12,000.00.

9.1.6 Alumbrado Público

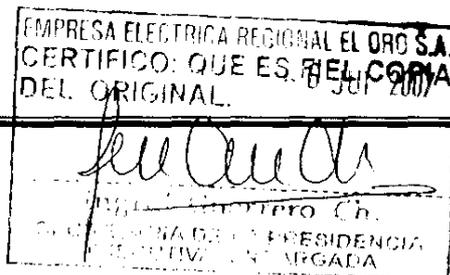
- Instalación de 1380 luminarias de alumbrado público en los siguientes cantones: Machala (800), Santa Rosa (69), Pasaje (59), El Guabo (79), Arenillas (39), Huaquillas (69), Zaruma (39), Ponce Henríquez (28), Atahualpa (39), Balsas (29), Marcabelí (29), Portovelo (29), Chilla (18), Las Lajas (18), Balao (18) y la Parroquia Tenguel (18), a un costo de USD\$ 95,911.52.
- Implementación del Proyecto para el Ahorro de energía en el sistema de alumbrado público, mediante el cambio 360 luminarias de Na de 150W. por las ITT HG de 175W., a un costo de USD\$ 59,685.69.
- Adquisición de 455 unidades para sistemas de doble potencia en alumbrado público, 7000 m. de conductor concéntrico y 2000 conectores para conexión de luminarias a los sistemas de redes preensambladas con XLPE 2X50+50 mm² a un costo de USD\$ 43,902.72.
- Mantenimiento preventivo y correctivo del alumbrado público en la provincia y áreas de cobertura de EMELORO S.A., a un costo de USD\$ 329,792.71.

9.1.7 Electrificación Rural y Urbano Marginal

- Ejecución de 27 proyectos de electrificación, aprobados por el CONELEC y financiados con recursos provenientes del Fondo de Electrificación Rural y Urbano Marginal (FERUM). Se beneficiaron a 1.270 abonados asentados en el área de concesión de la empresa, mediante la construcción de 12,41Km. de redes de media tensión, 23,5Km. de redes de baja tensión (convencionales y preensambladas) y la instalación de 23 transformadores de distribución con una capacidad total de 330 KVA.; a un costo de USD\$ 322,819.00.

9.1.8 Instalaciones Generales.

- Adquisición de equipos, mobiliarios, levantamiento topográfico, planimétrico, diseño y transporte marítimo para informes y fiscalización de obras, por un valor de USD\$ 27,000.00.





- Construcción de: la Subagencia Las Lajas, protección de la sala de tableros en la subestación Portovelo, casetas de las minicentrales en la isla Costa Rica, galpón de 48m² y cerramientos de terreno en el cantón Zaruma y en solar de la Pitahaya, por un valor de USD\$ 100,704.28.
- Construcción de la base para el transformador y cerramiento de tubo malla en la subestación Machala Centro; mantenimiento de obras civiles en las instalaciones de las Subestaciones Santa Rosa, La Avanzada, Barbones, Machala Centro, Machala, y Porotillo; adecuación de bodegas para materiales en la Central Machala y del centro de control y oficinas de Atención al Cliente, a un costo de USD\$ 45,913.15.
- Elaboración del proyecto para el nuevo edificio de la Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A., por un valor de USD\$ 49,999.94.

9.1.9 Estudios de Impacto Ambiental

- Estudios de Impacto Ambiental de la Línea de Subtransmisión a 69 KV; S/E La Iberia-S/E La Primavera y obtención de 3 licencias ambientales, a un costo de USD\$ 11,983.20.
- Contratación de los servicios de un especialista, para presentar al CONELEC informes de Auditorías Ambientales anuales Internas o Externas, a un costo de USD\$ 30,000.00.
- De conformidad con la Auditoría Ambiental Externa realizadas anualmente en las Empresas Eléctricas del país, se debe cumplir con el Plan de Manejo Ambiental, por lo que se diseñó el Plan de Manejo Ambiental del año 2006, a un costo de USD\$ 23,520.00.

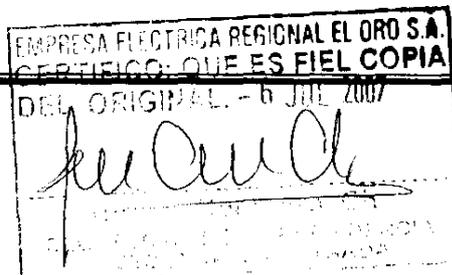
Total de la Inversión en el año 2006 US\$ 4'220,559.39.

10 RELACIONES INDUSTRIALES

10.1 Recursos Humanos

Conforme a la información que consta en el área de recursos humanos relativa al personal que labora en EMELORO S.A., a través de una relación de estabilidad o por contratación por horas, se determina que al 31 de diciembre del 2006 el personal estable administrativo alcanzó los 185 trabajadores, incrementándose en 2 trabajadores con corte al 31 de diciembre del 2005, debido a que se reintegraron 2 empleados que al 31 de diciembre del 2005 registraban licencia sin sueldo, mientras que el número de personal estable operativo no presenta variación ya que se mantuvo en 169 trabajadores registrados en diciembre del año 2005. En cuanto al personal administrativo contratado por horas se registra un incremento del 10,20 %, al pasar de 49 trabajadores en diciembre del 2005 a 54 trabajadores al 31 de diciembre del 2006; y, el personal operativo contratado por horas decreció en un 11,63 %, ya que se redujeron 10 trabajadores al 31 de diciembre del 2006.

El costo de mano de obra del personal estable administrativo tuvo un incremento del 6.50 % con relación al año 2005, en tanto que en el personal operativo se incrementó en





1.60%. La mano de obra administrativa, contratada por horas, se incrementó en un 40.40 %, en tanto que la del personal operativo registró un incremento del 23.93 %.

RECURSO HUMANO

Descripción	31/12/2005	31/12/2006	Variación
Personal estable administrativo	183	185	1,09%
Personal estable operativo	169	169	0,00%
Personal administrativo C/H	49	54	10,20%
Personal operativo C/H	86	76	-11,63%

COSTO DEL RECURSO HUMANO

Descripción	31/12/2005	31/12/2006	Variación
Personal estable administrativo	139.605,81	148.676,15	6,50%
Personal estable operativo	123.350,93	125.328,12	1,60%
Personal administrativo C/H	8.860,91	12.441,10	40,40%
Personal operativo C/H	16.376,46	20.294,60	23,93%

10.1.1 Variación de la Masa Salarial

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, en el año 2006 se presenta un incremento del 4.91% de la masa salarial total con respecto al 2005, que se debe a efectos del incremento del 2 % en el sueldo unificado dispuesto por la SENRES.

VARIACIÓN DE MASA SALARIAL

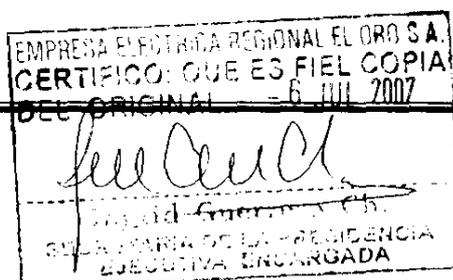
AÑO	PERSONAL AMPARADO	VARIACIÓN %	PERSONAL NO AMPARADO	VARIACIÓN %	TOTAL MASA SALARIAL	VARIACIÓN %
2006	\$4.959.505,79	5,04%	\$714.888,93	4,02%	\$5.674.394,72	4,91%
2005	\$4.721.625,03	1,06%	\$687.280,61	-4,76%	\$5.408.905,64	0,28%
2004	\$4.672.316,97	-	\$721.600,93	-	\$5.393.917,90	-

Nota: Retroactivos por concepto del 4.4 % y 2% de los años 2004, 2005 y 2006 cancelados en junio 2006 al personal amparado, están considerados en sus correspondientes años.

10.2 Capacitación

Durante el año 2006, se programaron una serie de eventos, seminarios y charlas tendientes a elevar el conocimiento del personal que conforma la Institución, entre los que se destacan:

- Curso de Sistemas Contratanet, evento gratuito a través de Contratanet. Asistieron 2 trabajadores
- Cursos de Nuevas Tecnologías en Sistemas Preensamblados, evento gratuito realizado con personal técnico de la empresa, dirigido a trabajadores. Asistieron 97 trabajadores





- Charla de Sistemas de Contratación Pública, evento gratuito a través de Contratanet, dirigido a 15 empleados y funcionarios administrativos.
- Charla de Dengue Hemorrágico, evento gratuito realizado a través del Ministerio de Salud Público y la Clínica La Cigüeña, dirigida a todo el personal estable y eventual de la empresa.
- Curso "La Dinámica de la Motivación", evento gratuito, dirigido a personal femenino. Asistieron 22 empleadas.
- Charla "Hogar y Salud", dirigida a todo el personal de la empresa.
- Seminario de Tributación dictado por el SRI. Asistieron 8 empleados.
- Seminario "El TLC y su impacto". Asistieron 4 trabajadores
- Curso de Prevención de Riesgos Eléctricos, dirigido a personal operativo y administrativo de la empresa. Asistieron 65 trabajadores.
- Curso de Redacción Comercial y Ortografía, dirigido al personal de oficinistas y secretarias. Asistieron 28 trabajadores.
- Seminario de Supervisión Eficaz y Calidad en la Asistencia a Jefaturas, dirigido a personal de mandos medios y jefaturas. Asistieron 27 trabajadores.
- Curso de "Glosas de Contraloría y Juicios de Peculado", dirigido a Jefaturas, personal contable y personal que administra contratos. Asistieron 25 trabajadores.
- Curso de tributación. Asistieron 16 trabajadores.
- Cursos en "Nuevas Tecnologías en sistemas GPS", evento gratuito a través de una compañía privada, dirigida a personal operativo e ingenieros. Asistieron 23 trabajadores.
- Curso en Sistemas Integrados, evento gratuito. Asistieron 16 trabajadores.
- Atención al Cliente. Asistieron 22 trabajadores.
- Curso Seguridad Industrial. Asistió 1 Trabajador.
- Curso de Control Interno. Asistieron 13 Trabajadores
- Prevención de cáncer de mamas. Asistieron 22 trabajadoras.
- Acreditación de Seguridad en Trabajos Eléctricos. Asistieron 20 trabajadores.
- Call Center "Una cultura de Comunicación". Asistió 1 trabajador.
- Administración Efectiva de Compras. Asistieron 2 trabajadores.
- Seminario de Auditoría Informática. Asistieron 2 trabajadores.
- Maestría en Leyes. Asisten 2 Trabajadores.
- Seminario de Iluminación. Asistió 1 trabajador.
- Curso de Actualización y Tecnificación para Asistentes Secretarias, nivel técnico. Asistieron 2 trabajadoras.
- Manejo de Quejas y Reclamos. Dirigido a 6 trabajadores.
- Curso Manejo de Ares. Asistieron 3 trabajadores.

En resumen en el año 2006 se realizaron 32 eventos en los cuales se tuvo la participación de 528 trabajadores

Conforme a lo dispuesto en los Artículos 27 y 74 del Contrato Colectivo vigente, se aprobaron ayudas económicas para estudios, solicitadas por los trabajadores; cuyo reporte al término del período 2006 asciende a la cantidad de USD\$ 15,752.32, registrándose una reducción del 10,88 % con relación a lo desembolsado en el 2005 que fue de USD\$ 17,676.09

MEMORIA GERENCIAL AÑO 2006

6 JUN 2007

[Handwritten signature]



10.3 Trabajo Social

Por concepto de honorarios profesionales contratados para el servicio de Odontología se ha cancelado la cantidad de USD\$ 17,908.80 dólares anuales incluido I.V.A. En el 2005 el desembolso por este rubro fue de \$ 17.220,00

Al Clínico de la Empresa, se le ha cancelado por concepto de honorarios profesionales la cantidad de USD\$ 10,104.00 el año 2006, mientras que durante el período 2005 por este servicio se canceló la cantidad de USD\$ 9,840.00, que representa un incremento de USD\$ 264.00, esto es el 2.68 %

10.4 Servicios Generales

10.4.1 Parque Automotor, Arriendo de Locales y Servicio de Guardianía y Vigilancia.

EMELORO cuenta con 40 vehículos distribuidos de la siguiente manera: 28 en Machala y 12 en Agencias y Subagencias, además cuenta con 18 motocicletas distribuidas, 1 en Machala y las restantes en Agencias y Subagencias.

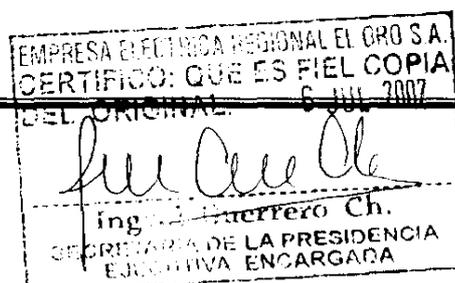
AÑO	PARQUE AUTOMOTOR	ARRIENDO VEHICULOS	ARRIENDO LOCALES	SERVIC. GUARD.Y VIGIL.	POLIZAS SEGUROS
2005	226.275.28	506.548.25	95.518.92	299.300.96	172.274.51
2006	213.670.61	501.626.84	110.076.85	316.458.24	172.175.90
	-\$ 12,604.67	-\$ 4,921.41	\$ 14,557.93	\$ 17,157.28	-\$ 98.61

En el cuadro anterior, se destaca lo siguiente:

- En el año 2006 el mantenimiento del parque automotor registró una disminución de USD\$ 12,604.97 con relación al año 2005.
- En lo que se refiere a Arriendo de Vehículos el año 2006 se tuvo una disminución de USD\$ 4,921.41 con relación al año 2005.
- El arriendo de locales tuvo un incremento de USD\$ 14,557.93 en relación al año 2005, por efecto de lo tipificado en la Ley de Inquilinato.
- Durante el período 2006, el Servicio de Guardianía y Vigilancia se incrementó en USD\$ 17,157.28 con respecto al año 2005.

10.4.2 Pólizas de Seguros.

Conforme se muestra en el cuadro anterior, en el año 2006, las Pólizas de Seguro tuvieron una disminución de USD\$ 98.61 con respecto del año 2005. Se contrató las Pólizas de Seguros Generales con la Compañía de Seguros Colonial, cuya vigencia fue de un año comprendida desde el 01 de enero de 2006 al 01 de enero de 2007. En lo referente a la Póliza de Vida en Grupo para el personal de EMELORO S.A., se contrató con la Compañía de Seguros Sud América, cuya vigencia fue de un año comprendida desde el 28 de diciembre de 2005 al 28 de diciembre de 2006.





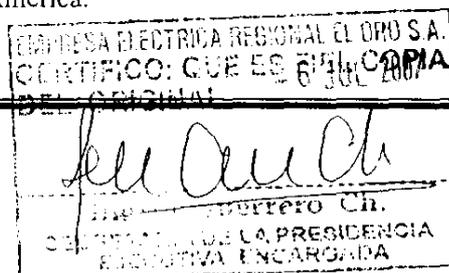
10.4.3 Siniestros de las Pólizas de Seguros Generales.

- **Póliza de Responsabilidad Civil.** Un siniestro por incendio de vivienda, ocurrido en julio/2005 y liquidado en octubre/2006.
- **Póliza de Vehículos.** Se presentó a la compañía aseguradora en el año 2005, los siniestros de las unidades de Emeloro S.A. Nos: 51, 21 y 52, las cuales fueron liquidadas por la Compañía de Seguros Colonial a través de Covera S.A. En el año 2006 se suscitaron siete siniestros en los vehículos Nos: 49, 61, 45, 02, 31, 52 y 38, de los cuales se liquidaron los siniestros de las unidades No.61 y 52, quedando pendiente por liquidarse los demás siniestros.
- **Póliza de Equipo Electrónico,** se presentó el reclamo "Daño en el Contrastador de Medidores AVO PHAZER", ocurrido en agosto/2005, siendo liquidado por la Compañía de Seguros Colonial a través de Covera S.A. en septiembre/2006. Para el año 2006 fue presentado un siniestro, "Daño en 4 medidores PML ION 7350" en la subestación Santa Rosa, ocurrido en julio/2006, el cual está en trámite su ajuste y liquidación con la compañía aseguradora.
- **Póliza de Rotura de Maquinaria,** se presentaron dos siniestros en este año: "Daño en reconector electrónico a 13.8 KV" de la Subestación Santa Rosa, ocurrido en julio/2006 y "Daño en reconector Hawker Siddeley" de la Subestación La Peaña, ocurrido en octubre/2006; estos casos están en trámite con la compañía aseguradora. Adicionalmente están pendientes dos siniestros referentes a esta póliza como son: "Daño al Grupo GM4" de la Central Machala, ocurrido en septiembre/2004, y el "Daño en reconector Brush" de la Subestación La Peaña, ocurrido en marzo/2005.
- **Póliza de Robo y Asalto.** Se suscitaron seis casos por robos y asaltos, mismos que fueron presentados a la compañía aseguradora y se detallan a continuación: "Asalto y robo centro autorizado de recaudaciones CAR B" ocurrido en abril/2006, "Robo de las recaudaciones en Agencia Balao" ocurrido en junio/2006, "Robo y asalto en Subestación La Iberia" fueron sustraídos un radio base Motorola y una batería de 12 amperios, ocurrido en julio/2006, "Asalto y robo en centro autorizado de recaudaciones de Barbones", ocurrido en agosto/2006, "Robo de una pértiga telescópica" de Agencia Ponce Enriquez, ocurrido en agosto/2006 y "Asalto y robo en centro de recaudaciones FLASH PAGOS" de la ciudad de Pasaje, ocurrido en diciembre/2006. Estos siniestros se encuentran en trámite con la compañía de Seguros Colonial.
- **Póliza de Fidelidad.** Se presentó el caso "Substracción de dineros de las recaudaciones en Agencia Balsas", ocurrido en septiembre/2006.
- **Incendio, Transporte y Casco de Buques.** Sin novedades.

Todos los siniestros suscitados en el año 2006, se han venido canalizando a través de la Compañía Covera S.A., la cual ha sido designada como broker de EMELORO S.A.

10.4.4 Siniestros de las Pólizas de Vida en Grupo.

- En el año 2006 no se presentaron ningún tipo de reclamo en lo referente a vida en grupo de los trabajadores. En relación con el siniestro "Fallecimiento del Sr. Douglas Ordoñez", ocurrido en el 2005, fue liquidado en el año 2006 por la compañía de Seguros Sud América.





11 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

11.1 Informática

11.1.1 Actividades Frecuentes

Estas actividades son las que se realizan todos los meses del año como parte de la labor diaria para la operación de los sistemas y departamentos involucrados.

- Mantenimiento y Actualización de Módulos del Sistema Comercial en Matriz y Agencias.
- Mantenimiento a los diferentes Módulos del Sistema Financiero
- Mantenimiento a Módulos de Adquisiciones
- Mantenimiento a Módulo de Servicios Generales
- Mantenimiento Sistema de Bodega

11.1.2 División Técnica de Informática

- Coordinación, monitoreo y control de las actividades de mantenimiento de los equipos de computación y periféricos.
- Administración de la red de datos, servidores de aplicaciones, bases de datos, respaldo, web, proxy, etc.
- Actualización de Información en Página WEB de CONTRATANET
Página WEB de Historia Laboral del IESS
- Administración del Sistema de Comunicaciones
- Administración del Sistema de Contratos

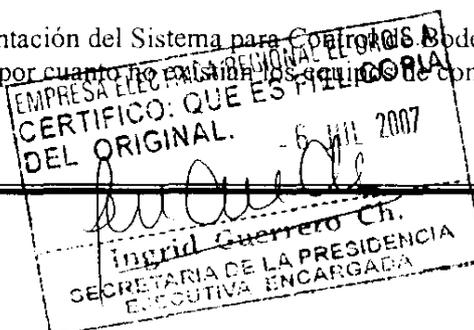
11.1.3 Administración de Sistema de Nóminas

- Mantenimiento a los Módulos del Sistema de Nóminas:
- Obligaciones individuales de empleados estables y eventuales de EMELORO. Generación mensual archivos batch, para la WEB.
- Generación mensual y anual de archivos de pago de impuesto a la renta de empleados en relación de dependencia SRI.
- Generación mensual Masa Salarial.
- Control de préstamos, anticipos de sueldos, abonos, etc.
- Control semestral otros descuentos: Herramientas, Falta de materiales.
- Contabilización mensual movimientos generados en el sistema de Nóminas.

11.1.4 Actividades Complementarias

En el ámbito de informática se realizaron otras actividades; y, entre las más significativas están las que se citan a continuación:

- Se culmina la implementación del Sistema para Control de Bodega, sin incluir la central Collin Lockett, por cuanto no existían los equipos de comunicación.





- Ejecución de los trabajos que constan en contrato firmado el 2005, para la instalación del cableado estructurado en el edificio matriz, y la central Machala, para lo cual se gestionó la adquisición de los switchs 3 com y D-LINK para instalación junto al cableado. Los switchs que quedan libres en el edificio matriz son asignados a las Agencias y Subestaciones de subtransmisión.
- Se adquieren las estaciones de trabajo para el proyecto GIS, se instalan equipos en la Superintendencia de Estudios Técnicos.
- Se adquiere y se instala rack con dos servidores Intel Xeon 3.2, en dicho rack se conectan los switchs y el cableado estructurado, con la finalidad de facilitar la administración de la red.
- Con la Aprobación de las Bases por el Directorio, se publica la convocatoria al CONCURSO PÚBLICO DE OFERTAS No. SI. 01-2006 "Adquisición e Implementación de un Sistema Informático Integrado para la Empresa Eléctrica Regional El Oro S. A."; el cual fue declarado desierto por la Junta General de Accionistas el 22 de Diciembre del 2006.
- Se realiza el concurso para la transmisión de datos y se montan sobre las Subestaciones de subtransmisión de energía los siguientes enlaces:
 - Edificio Matriz EMELORO
 - Subestación Pagua.
 - Subestación Machala.
 - Subestación Machala-Centro.
 - Subestación El Cambio.
 - Subestación Santa Rosa.
 - Subestación Huaquillas.
 - Subestación El Pache.

Se configura el servidor de la Dirección Técnica para recibir la información de las subestaciones antes mencionadas contribuyendo al plan de pérdidas ya que dicha información permite establecer los balances de energía por alimentador.

- Instalación en las estaciones de trabajo del primer paquete de software ARCGIS9 Desktop, ARCSDE.
- Configuración de un servidor Intel Xeon 3.2 con una base de datos oracle 10g.
- Instalación de los relojes biométricos para control de asistencia en las Centrales Machala, Collín Lockett y en Agencias.
- Por disposición del Directorio, dos técnicos de las áreas de Informática y Comercial viajaron a Costa Rica, a las Empresas: Servicios Públicos de Heredia, Coopeguanacaste y Coopelesca, con el fin de analizar los sistemas informáticos utilizados en las empresas mencionadas.
- Concurso para adjudicación de los enlaces de datos en los siguientes puntos:
 - Edificio Matriz EMELORO
 - Subestación La Iberia.
 - Subestación Barbones.
 - Subestación Balao.
 - Subestación Arenillas.

Considerando que la red de la Dirección comercial debe estar separada físicamente de la red de datos de las Subestaciones, la separación lógica de ambas redes es parte de los proyectos del 2007.

- Instalación de las Cámaras IP, para seguridad en Matriz y agencias, la información generada es almacenada en otro servidor Intel Xeon 3.2.

COPIA
ORIGINAL
0 JUN 2007
fue Alca

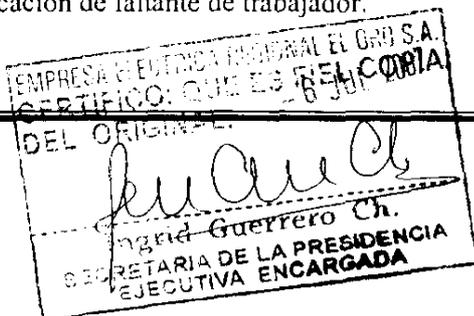


- Implementación del Proyecto Call Center adjudicado a TELALCA, se realizó el levantamiento de información y el personal del proveedor instaló la Central telefónica Alcatel Omni PCX 350. Este proyecto está en su fase final.

11.2 Auditoría de Gestión

Auditoría Interna ha ejercido un control sobre las actividades administrativas, financieras y técnicas de la empresa, y ha prestado asesoría a las diversas áreas; para lo cual desarrolló varias acciones, entre las que se destacan:

- Análisis de contrato No. 442.
- Criterio sobre novedades en Agencia Balao.
- Análisis de contratos 535 y 536 del 2004.
- Novedades del Contrato 279.
- Entrega recepción de Agencias Puerto Bolivar y Balao.
- Análisis al Sistema de Activos Fijos.
- Informe sobre contrato 59/06.
- Informe sobre faltante en Agencia Ponce Enriquez.
- Criterio sobre pago a proveedor.
- Criterio sobre capacitación al personal de EMELORO.
- Informe sobre adquisición de calzado para personal Masculino.
- Criterio sobre control de ayudas económicas.
- Criterio sobre inconvenientes en cancelación de facturas por servicios.
- Novedades con vehículos alquilados.
- Atención de requerimientos del Directorio.
- Examen especial al FERUM 2005.
- Criterio sobre adendum al contrato 100/06.
- Criterio sobre suscripción de convenio de pago con CELCIP.
- Informe sobre denuncia de abonado.
- Informe de control de lectura de las emisiones de mayo, junio y julio.
- Informe sobre pérdida de recaudación en Agencia Balao.
- Entrega recepción de Fondo Rotativo.
- Anomalías en Agencia Balao.
- Informe sobre duplicidad de egreso de bodega.
- Inventario físico realizado a la Bodega No. 6.
- Criterio sobre recepción oportuna de garantías.
- Criterio sobre incumplimiento de proveedor CHEVY WORK S.A..
- Informe de seguimiento al cumplimiento de Recomendaciones y resoluciones.
- Examen especial al préstamo 1'100.000,00 otorgado por Banco de Machala.
- Examen especial a la cuenta 113.40 deuda ex trabajadores.
- Informe sobre denuncia de ex trabajadora en Agencia Chilla.
- Informe sobre la apropiación de a recaudación en Agencia Balsas.
- Criterio sobre ayudas económicas para estudios.
- Memorando de antecedentes del examen especial al préstamo 1'100,000.00.
- Informe sobre injustificación de faltante de trabajador.





- Informe sobre medidores de otra empresa eléctrica en Laboratorio de EMELORO.
- Informe sobre levantamiento de las instalaciones eléctricas de EMELORO.
- Informe sobre anomalías de trabajador.
- Criterio sobre cancelación de viáticos a Personal encargado de jefaturas.
- Criterio sobre procedimiento de emisión de facturas.
- Informe sobre denuncia de abonada.
- Examen especial a la cuenta 113.10 Cheques protestados.
- Criterio sobre cancelación de valores adicionales a contratos.
- Novedades en Agencia Pasaje.
- Criterio sobre propuesta de pago de ex trabajador .

11.3 Aspectos Legales

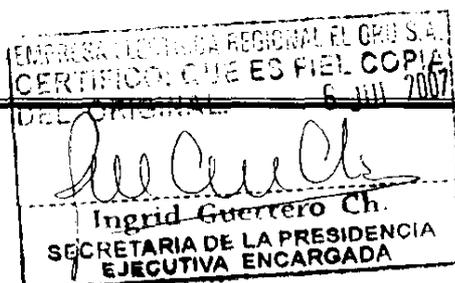
En lo legal, Asesoría Jurídica ha cumplido con las obligaciones establecidas en el Orgánico Funcional de la Empresa, para la consecución de los objetivos planteados en el año 2006, en el que se efectuaron gestiones muy variadas como las que se citan a continuación.

- Para la recuperación de valores de la cuenta 113.40 "Deuda de ex Trabajadores", se ha logrado la suscripción de los convenios de pago y su respectivo pagaré en tiempos debidamente autorizados con cuatro ex funcionarios; en unos casos han procedido a cancelar sus deudas y en otros casos han realizado depósitos periódicos a través de sus planillas debidamente aceptadas. En el caso de varios funcionarios y ex trabajadores, actualmente se tramitan las demandas que han presentado a la empresa; y, en lo que se refiere a dos ex Presidentes Ejecutivos, han sido notificados para que respondan por valores pendientes que han sido cargados a sus cuentas.
- De los juicios laborales que se ventilan en la Corte Superior de Justicia en la ciudad de Quito, sólo se han emitido dos con sentencia.
- Actualmente se realiza el seguimiento de aproximadamente 35 causas civiles, laborales y penales y la contestación de nuevas demandas laborales.
- En coordinación con el área de comercialización, se continúa legalizando convenios de pago tendientes a la recuperación de cartera.
- Atención a todos los reclamos que se refieren a la Ley de Defensa del Consumidor, que se tramitan en la Defensoría del Pueblo de El Oro.

11.4 Otras gestiones realizadas

11.4.1 Ahorro de energía

- Mediante la entrega de hojas volantes "Ahorre su Dinero, Cuide su Consumo Eléctrico", se propicia la reducción del consumo en Kwh. de los principales artefactos eléctricos en los hogares.
- Charlas sobre ahorro y uso racional de energía eléctrica en los cantones Huaquillas, Santa Rosa, Chilla y Extensión de la UTM en Santa Rosa.





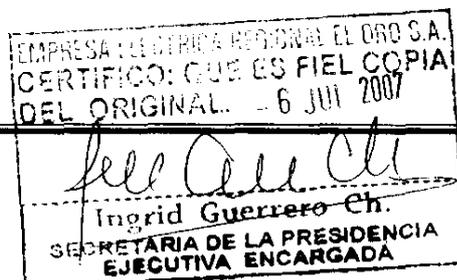
- En atención al plan de contingencia del CENACE y a lo solicitado por el Ministerio de Energía y Minas, se contrató los servicios de letreros luminosos en sectores estratégicos, con mensajes alusivos al ahorro de energía eléctrica.
- Campaña de ahorro de energía eléctrica, dirigida a las escuelas de la provincia de El Oro, acción que fue emprendida para atender el Decreto Presidencial No. 13-31 en la que se declara en estado de emergencia eléctrica a todo el territorio nacional. A continuación se detalla la campaña.
 - Realización de spots y cuñas publicitarias para radio y televisión con mensajes referentes al ahorro de energía eléctrica.
 - Suspensión de la atención de nuevas solicitudes de iluminación pública, durante la emergencia eléctrica.
 - Elaboración de dípticos con mensajes claros sobre ahorro de electricidad, entregado a los clientes.

11.4.2 Seguridad

- Conferencias sobre los peligros de la manipulación de líneas de baja y media tensión y uso racional de la energía eléctrica, dirigidas al personal docente y alumnado del Colegio Simón Bolívar, al personal de la Brigada de Artillería No. 1 "El Oro", al personal del Ministerio de Bienestar Social y al personal de la Fuerza Aérea de El Guabo.

11.4.3 Imagen Institucional

- Coordinación de actividades con los departamentos de control de energía, atención al cliente y recaudaciones, a fin de coadyuvar en la aplicación de los planes de recuperación de cartera y control de energía, comunicando a los sectores intervenidos con la respectiva anticipación por los medios de prensa radial y escrita.
- Charlas dirigidas a las diferentes agencias de la empresa, tendentes a mejorar la atención al cliente y a reforzar los conocimientos del personal en electricidad básica y magnetismo, funcionamiento de los equipos de medición y formas de contrastación.
- Entrega de boletines de prensa a los diferentes medios de comunicación sobre distintos temas relacionados con la empresa, con el fin de informar y orientar a la comunidad.
- Ruedas de Prensa:
 - Emergencia Eléctrica y las medidas que se adoptaron para reducir el riesgo de apagones.
 - Nuevo Servicio de Emeloro a sus Clientes para el pago de planillas, mediante los Centros Autorizados de Recaudación).
 - Disminución de pérdidas de energía eléctrica y sanciones que se aplicarán a los infractores.
 - Convenio con el Banco de Guayaquil para el pago de planillas a través de los diferentes canales de atención.





12 CONCLUSIONES

- En los resultados de la Gestión Financiera se observa la difícil situación económica – financiera por la que atraviesa la Empresa, lo cual no le permite honrar sus obligaciones de manera completa y en forma oportuna.
- Por las acciones emprendidas por la administración se logró reducir la cartera vencida en 1.10%, con relación al valor que se tenía en el año 2005; aunque no fue la esperada, principalmente por la resistencia en el pago de parte de los usuarios residenciales.
- La tercerización de las actividades de corte y reconexión producen resultados, hecho que se evidencia en el porcentaje de recaudación que se ha mantenido en altos niveles; puesto que del 99.10% en el año 2005, pasó al 99.15% en el año 2006, considerándose para esta evaluación, la inclusión de la recuperación de la cartera vencida.
- Se logró cambiar la tendencia incremental del porcentaje de pérdidas de energía; ya que, de 30.48% en el año 2005, se redujo al 28.90% en el año 2006. Sin embargo este porcentaje aún es elevado, por lo que es necesario continuar con la implementación de políticas de control tanto en el área técnica como en el área comercial.

13 RECOMENDACIONES

- La Empresa debe entrar en un proceso de capitalización, gestionar ante los organismos del estado la condonación de la deuda externa y una utilización austera de los gastos.
- Continuar en la gestión de implementar nuevos Centros de Recaudación a fin de brindar al cliente un servicio de calidad, principalmente en las agencias más grandes como: Santa Rosa, Pasaje, Guabo y Huaquillas.
- Considerando los resultados obtenidos, se mantenga la tercerización de las actividades de cortes, reconexiones y entrega de avisos.
- Continuar con los convenios suscritos con instituciones bancarias, para que nuestros clientes cancelen sus facturas, a través del call-center, cajeros automáticos y banca virtual.
- Realizar una auditoría de trabajo con el fin de determinar las necesidades reales de personal y movilización en cada una de las Agencias y Subagencias del Sistema.
- Elaborar un Plan de Reducción de Cartera Vencida.
- Llevar a conocimiento y aprobación de Directorio el Instructivo para castigar como incobrables aquellas deudas que registren más de 10 años de antigüedad.
- Continuar con la depuración del Catastro de los clientes morosos de EMELORO.
- Implementar el sistema de Lectura Remota en clientes especiales.
- Implementar la venta de energía mediante medidores prepago en clientes de edificios.
- Implementar la instalación del servicio en la primera inspección.

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA
DEL ORIGINAL. - 6 JUL 2007

Ingrid Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA ENCARGADA

ANEXO N° 1

CALCULO DE LAS RAZONES FINANCIERAS
INDICES DE LIQUIDEZ Y SOLVENCIA

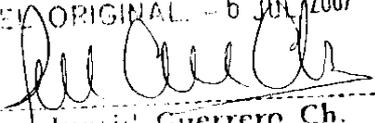
	DICIEMBRE	
	2005	2006
Capital de Trabajo Bruto		
Es igual al total de Activo Corriente	19.394.932,41	18.460.743,55
Capital de Trabajo Neto		
Activo Corriente Meno Pasivos Corriente	-50.175.246,19	-66.408.286,46
Fondo de Maniobra sobre Activos Totales		
Capital de trabajo/Activos totales o (Activo corriente - Pasivo corriente)/Activos totales Este indice mide que proporción del Activo total es fondo de maniobra	-0,71	-0,97
Indice de Solvencia (Relación Corriente)		
Activo Corriente/Pasivo corriente Este indice me indica el número de dólares que tiene la empresa para cubrir 1 dólar de su deuda, a corto plazo	0,28	0,22
Indice de Liquidez (Prueba Acida)		
(Activo corriente menos inventarios)/Pasivo Corriente El ratio indica el número de dólares que tiene la empresa para cubrir sus deudas a corto plazo, sin tener que esperar a que pueda vender sus inventarios	0,22	0,17
Indice de liquidez inmediata		
(Efectivo + inversiones temporales)/Pasivo corriente El indie mide la capacidad de pago de pasivos corrientes, con activos inmediatamente liquidos	0,06	0,03
Indice de Liquidez de Activo corriente		
(Inventario + otros activos corrientes)/Activos corriente Mide la relación de los activos menos liquidos, con respecto al total del activo corriente Mientras más alto ete el indice la empresa es menos liquida	0,21	0,25
Cobertura de los Gastos de operación		
(activos corrientes-Inventarios)/Media diaria de Gto. Oper*360 Media diaria Gastos Operación= (Costos Operac+Gastos Geneales+gastos Administrativos Mide la disponibilidad de efectivo con relación a las salidas de tesoreria.	0,27	0,22

REVISADO POR LA FISCALIA
6 JUL 2007
Juan A. Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA ENCARGADA

ANEXO N° 2

CALCULO DE LAS RAZONES FINANCIERAS
INDICES DE RENTABILIDAD

		DICIEMBRE			
		2003	2004	2005	2006
a	MARGEN DE UTILIDAD BRUTA Utilidad Bruta/Ventas Netas	-0,35	-0,40	-0,54	-0,56
b	MARGEN DE UTILIDAD NETA Utilidad Neta/Ventas Netas	-0,42	-0,61	-0,57	-0,51
c	MARGEN OPERATIVO SOBRE VENTAS Utilidad Operativa/Ventas Netas	-0,35	-0,40	-0,54	-0,56
d	RENTABILIDAD GLOBAL Utilidad Operativa/Activos Totales	-0,12	-0,17	-0,25	-0,30
f	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO Utilidad Neta/Patrimonio Promedio	1,82	0,76	0,41	0,30
g	RENTABILIDAD SOBRE EL ACTIVO Utilidad Neta/Activos Totales	-0,15	-0,26	-0,26	-0,27

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA
DEL ORIGINAL - 6 JUL 2007

Ing. José Cuerrero Ch.
SECRETARÍA DE LA PRESIDENCIA
ENCARGADA

ANEXO N° 3

CALCULO DE LAS RAZONES FINANCIERAS
INDICES DE EFICIENCIA

		DICIEMBRE			
		2003	2004	2005	2006
1	ROTACION DE ACTIVO TOTAL (Ventas Netas/Activo Total) Mide la eficiencia de la inversión de los Activos totales para poder generar ventas	0,41	0,43	0,46	0,53
2	ROTACION DE CUENTAS POR COBRAR Ventas a Crédito/Cuentas por Cobrar promedio Número de veces que las cuentas por cobrar se convierten en dinero en efectivo	3,89	4,00	6,64	6,67
3	PLAZO MEDIO DE CUENTAS POR COBRAR (DIAS) 360/Rotación de las cuentas por cobrar	92,44	90,08	54,19	54,00
INDICE DE DE ENDEUDAMIENTO					
1	SOLIDEZ Pasivo Total/Activo Total	1,09	1,35	1,63	1,91
2	PASIVO LARGO PLAZO A CAPITAL PERMANENTE (Pasivo LP/(Pasivo LP + Patrimonio))	-8,90	2,31	-27,73	-2,04
3	PASIVO SOBRE PATRIMONIO (Pasivo Total/Patrimonio)	-11,59	-3,90	-2,58	-2,09
4	PASIVO A LARGO PLAZO SOBRE PATRIMONIO (Pasivo LP/Patrimonio)	-10,66	-1,76	-0,97	-0,67
5	PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE PATRIMONIO (Pasivo a corto plazo/Patrimonio)	-2,37	-2,01	-1,55	-1,36
6	INDICE DE COBERTURA DE INTERESES (Utilidad en Operación+Depreciaciones+Amortizaciones)/Total Intereses	-3,67	-4,94	-14,09	-9,01

EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
DEL ORIGINAL. - 6 JUL 2007
Ingrid Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA ENCARGADA

ANEXO N° 4

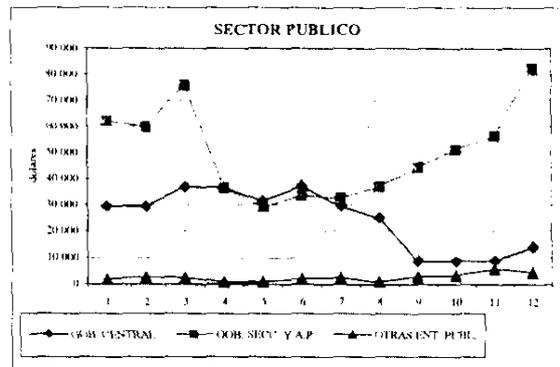
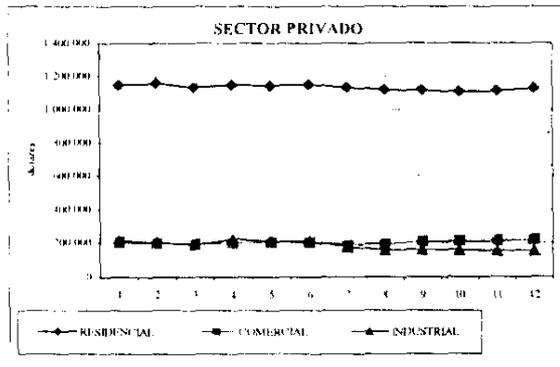
CUENTAS POR PAGAR DE LAS GENERADORAS SEGÚN BALANCE HASTA
EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

N°	GENERADORAS	SALDO al 31/ Dic / 06
1	Cenace .	19.856.755,35
2	Termopichincha S.A.	1.561.137,71
3	Transelectric S.A.	4.245.554,80
4	Termoesmeraldas S.A.	3.411.861,19
5	Electroguayas	11.548.403,14
6	Hidroagoyan S.A.	1.117.148,88
7	Hidropaute S.A.	14.008.145,06
8	Emp.Elec.Manabi	1.537,51
9	Emp.Elec.Quito.	1.901.480,23
10	Emp.Elect.Riobamba S.A. EERSA	154.750,38
11	Electroquil S.A.	2.340.190,07
12	Em.Elec.Regional del Sur S.A.	194.361,51
13	Corp.dm. Temporal Eléctrica de Guayaquil	910.589,68
14	Intervisa Trade S.A.	1.115.113,96
15	Machala Power Cia Ltda.	1.035.784,33
16	Emp. Elec.Regional del Norte (EMELNORTE)Iba	81.357,47
17	Emp. Electrica de Bolivar S.A.	9.628,42
18	ElecAustro	420.980,88
19	Emp. Elec.Ambato	26.674,38
20	Emp. Elec.Cotopaxi S.A.(ELEPCO)	48.141,87
21	Emp. Elec.Peninsula de Santa Elena C:A.	117.271,73
22	Hidronación S.A.	92.521,00
23	Em.Elec. De Esmeraldas	458,12
24	Emp. Metrop.de Alcat.y Agua Potable Quito	31.707,91
25	ULYSSEAS,INC	23.812,87
26	Soc. Agrícola e Ind. San Carlos	10.842,58
27	CODANA	35,01
28	INCASA	58,31
29	ECOELÉCTRIC	891,44
30	HIDROABANICO	4.235,04
31	CEMENTO SELVA ALEGRE	12.912,08
32	Hidalgo-Hidalgo	15.793,19
33	Plaslit	53,04
34	Proquinsa	15,75
35	Ecudos	23.168,84
36	Papelera Nacional	2.847,60
37	Ecoluz	442,40
	TOTAL	64.326.663,73

EMPRESA ELÉCTRICA REGIOMAR DEL ORO S.A.
CERTIFICADO QUE ES FIEL COPIA
DE LA ORIGINAL.
6 JUN 2007
Ingrid Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA ENCARGADA

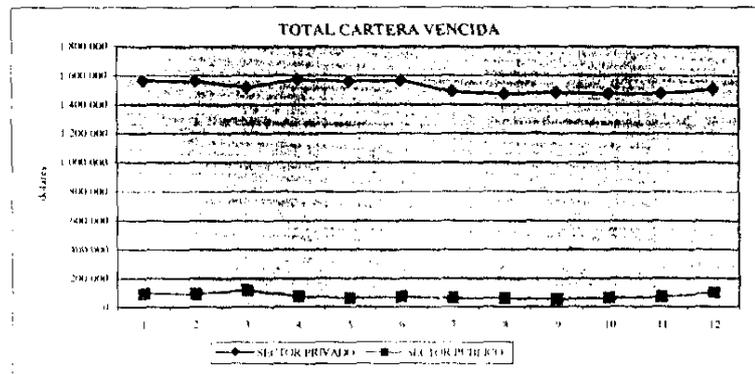
EVOLUCION DE LA CARTERA VENCIDA 2006
Solo Importe

Fecha de corte	31-Ene-06	28-Feb-06	31-Mar-06	30-Abr-06	31-May-06	30-Jun-06	31-Jul-06	31-Ago-06	30-Sep-06	31-Oct-06	30-Nov-06	31-Dic-06
EMISION	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV
RESIDENCIAL	1.144.587	1.156.096	1.132.692	1.148.084	1.142.642	1.149.760	1.130.322	1.118.688	1.114.560	1.104.552	1.108.267	1.127.817
COMERCIAL	203.043	196.807	190.689	198.231	202.617	201.195	183.973	191.215	207.920	210.081	211.544	219.775
INDUSTRIAL	212.084	204.460	189.526	222.850	210.880	210.834	172.663	156.798	158.146	156.047	151.650	153.466
OTRAS ENT PRIV	2.916	2.391	2.491	2.463	2.309	2.342	2.181	1.937	1.836	1.840	1.840	3.793
COB CENTRAL	29.395	29.293	36.768	36.545	31.365	37.210	29.276	24.775	8.722	8.738	8.890	14.054
COB SEC Y AP	62.102	59.857	75.918	36.373	29.013	33.558	32.618	36.976	44.245	51.048	56.373	82.454
OTRAS ENT PUBL	1.873	2.652	2.435	851	935	2.062	2.519	990	2.894	3.320	5.811	4.494
TOTAL	1.656.000	1.651.556	1.630.519	1.645.397	1.619.761	1.636.961	1.553.552	1.531.379	1.538.323	1.535.626	1.544.375	1.605.853



EVOLUCION DE LA CARTERA VENCIDA 2006
Solo Importe

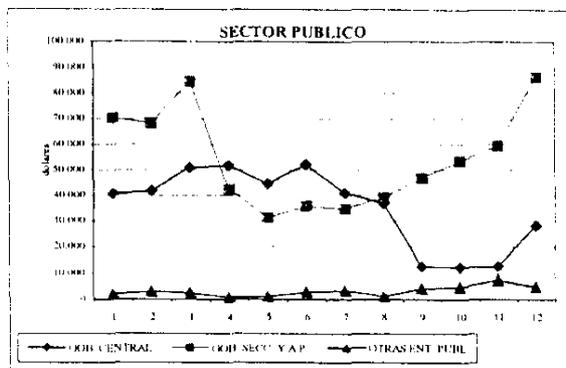
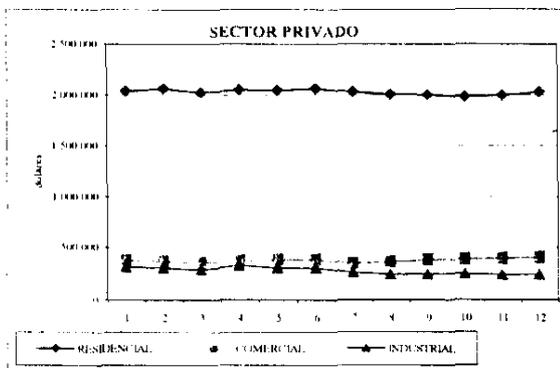
Fecha de corte	31-Ene-06	28-Feb-06	31-Mar-06	30-Abr-06	31-May-06	30-Jun-06	31-Jul-06	31-Ago-06	30-Sep-06	31-Oct-06	30-Nov-06	31-Dic-06
EMISION	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV
SECTOR PRIVADO	1.562.630	1.559.754	1.515.398	1.571.628	1.558.448	1.564.131	1.489.139	1.468.638	1.482.462	1.472.520	1.473.301	1.504.851
SECTOR PUBLICO	93.370	91.802	115.121	73.769	61.313	72.830	64.413	62.741	55.861	63.106	71.074	101.002
TOTAL	1.656.000	1.651.556	1.630.519	1.645.397	1.619.761	1.636.961	1.553.552	1.531.379	1.538.323	1.535.626	1.544.375	1.605.853



COPIA
6 JUN 2007
Ch.
LA PRESIDENCIA
ENCARGADA

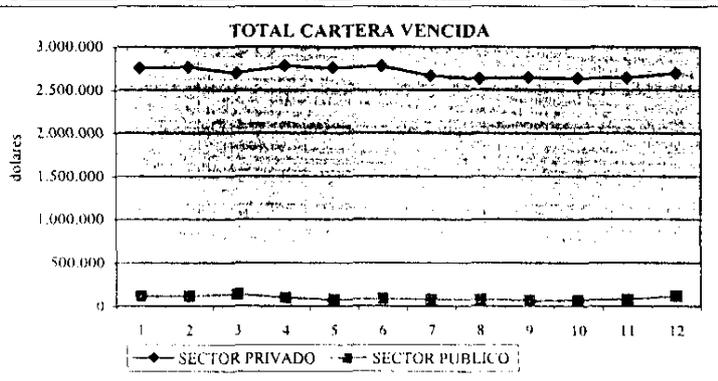
EVOLUCION DE LA CARTERA VENCIDA 2006
Importe+gravámenes

Fecha de corte	31-Ene-06	28-Feb-06	31-Mar-06	30-Abr-06	31-May-06	30-Jun-06	31-Jul-06	31-Ago-06	30-Sep-06	31-Oct-06	30-Nov-06	31-Dic-06
EMISION	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV
RESIDENCIAL	2.040.719	2.065.599	2.028.333	2.055.218	2.049.291	2.065.846	2.034.655	2.010.950	2.002.580	1.984.927	1.996.358	2.031.482
COMERCIAL	380.455	374.418	363.030	377.736	386.901	388.109	356.474	369.152	389.265	394.370	397.361	410.492
INDUSTRIAL	326.341	316.361	296.802	338.686	315.236	315.373	267.359	247.142	249.802	253.538	241.911	244.990
OTRAS ENT. PRIV	4.202	3.576	3.719	3.716	3.526	3.605	3.377	3.062	2.911	2.882	2.864	5.281
GOB. CENTRAL	40.643	41.732	50.871	51.786	44.411	52.068	40.873	36.705	12.716	12.553	12.742	27.993
GOB. SECC. Y A.P.	70.155	68.235	84.463	42.310	31.203	35.791	34.695	39.227	46.762	53.428	59.389	86.255
OTRAS ENT. PUBL.	2.142	3.217	2.731	995	1.158	2.965	3.581	1.192	4.351	4.838	7.540	5.005
TOTAL	2.864.657	2.873.138	2.829.949	2.870.447	2.831.726	2.863.757	2.741.014	2.707.430	2.708.387	2.706.536	2.718.165	2.811.498



EVOLUCION DE LA CARTERA VENCIDA 2006
Importe+Gravámenes

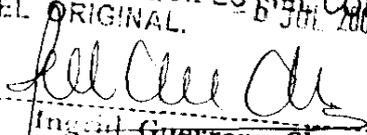
Fecha de corte	31-Ene-06	28-Feb-06	31-Mar-06	30-Abr-06	31-May-06	30-Jun-06	31-Jul-06	31-Ago-06	30-Sep-06	31-Oct-06	30-Nov-06	31-Dic-06
EMISION	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV
SECTOR PRIVADO	2.751.717	2.759.954	2.691.884	2.775.356	2.754.954	2.772.933	2.661.865	2.630.306	2.644.558	2.635.717	2.638.494	2.692.245
SECTOR PUBLICO	112.940	113.184	138.065	95.091	76.772	90.824	79.149	77.124	63.829	70.819	79.671	119.253
TOTAL	2.864.657	2.873.138	2.829.949	2.870.447	2.831.726	2.863.757	2.741.014	2.707.430	2.708.387	2.706.536	2.718.165	2.811.498



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
 CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
 DEL ORIGINAL. 6 JUL 2007
[Signature]
 Ingrid Guerrero Ch.
 SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
 EJECUTIVA ENCARGADA

CARTERA VENCIDA POR ANTIGÜEDAD DE LA DEUDA
Valores en US\$

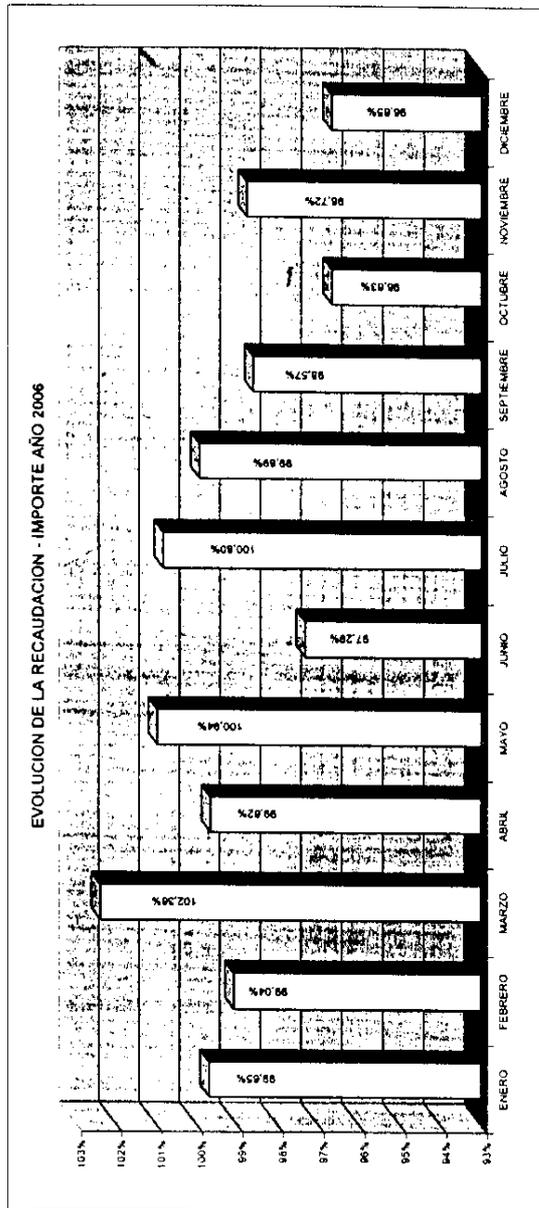
Fecha	0-30 días	31-60 días	61-90 días	91-180 días	181-360 días	mas de 360 días	Total
VALOR TOTAL (INCLUIDO GRAVAMENES)							
31-Dic-05	971.086	294.634	101.301	380.017	698.668	1.648.380	4.094.086
30-Sep-06	1.055.904	233.663	112.802	195.954	379.040	2.020.592	3.997.955
SOLO IMPORTE							
31-Dic-05							0
30-Sep-06	725.995	148.958	68.870	104.876	219.177	1.145.403	2.413.279

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
 CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
 DEL ORIGINAL. 5 JUL 2007

 Ingrid Guerrero Ch.
 SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
 SUBSECRETARIA ENCARGADA

ANEXO 6

RECAUDACION DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2006 (IMPORTE EN DOLARES - FACTURACION NETA)

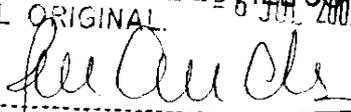
TARIFA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
RESIDENCIAL	1 332 663.42	1 362 389.00	1 416 715.91	1 433 948.01	1 504 347.66	1 438 350.68	1 395 081.09	1 297 322.62	1 402 674.82	1 376 335.85	1 380 782.70	1 471 853.83	16 782 459.63
COMERCIAL	300 334.87	332 347.89	357 005.25	368 761.25	369 977.46	373 365.20	350 663.71	494 403.54	508 809.65	520 014.03	520 111.57	521 401.27	6 416 337.69
INDUSTRIAL	371 591.86	373 581.92	425 424.84	466 195.64	434 485.79	464 010.47	458 959.54	431 983.11	452 473.30	459 894.84	484 859.32	483 755.93	5 307 216.56
BOMBEO-AGUA	47 726.84	80 331.94	83 578.78	54 180.61	79 168.57	61 122.03	81 567.14	80 698.60	69 617.49	81 412.90	88 946.89	70 372.60	878 774.39
OFICIAL	145 862.09	142 233.67	162 937.00	147 166.70	181 750.98	147 146.04	154 187.87	149 071.10	123 036.17	131 322.04	129 525.42	145 374.42	1 759 913.50
ALUMBRADO PUBLICO	378 963.69	382 009.27	370 213.51	379 935.07	364 362.98	407 811.59	197 626.47	405 283.48	403 923.24	424 094.79	428 744.57	425 207.99	4 770 176.85
ESCALENOS DEPOR (IN.DS)	2 981.72	6 241.92	6 302.17	6 166.02	6 298.71	6 047.83	5 975.92	6 042.93	5 445.55	5 682.57	5 841.17	6 043.85	72 226.36
TOTAL	2 782 874.69	2 879 135.61	3 022 177.48	3 077 153.30	3 140 388.15	3 096 853.84	3 044 083.74	2 864 805.38	2 967 980.22	2 998 957.02	3 038 815.64	3 074 009.91	35 987 154.98
% MENSUAL	99.65%	99.04%	102.36%	99.62%	100.94%	97.29%	100.80%	99.89%	98.57%	96.63%	98.72%	96.65%	99.15%



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
 CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
 DEL ORIGINAL. 6 JUL 2007
[Firma]
 Ing. Guerrero Ch.
 SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
 EJECUTIVA ENCARGADA

ANEXO N° 7

BALANCE ENERGÉTICO DEL SISTEMA ELÉCTRICO EL ORO									
AÑO	MES	DEMANDA MÁXIMA KW	ENERGÍA REQUERIDA A KWH	FACTOR DE CARGA	ENERGÍA FACTURADA KWH	PERDIDAS DE ENERGÍA KWH	PERDIDAS DE ENERGÍA (%)	PERDIDAS DE ENERGÍA ACUMULADA DA (%)	PERDIDAS DE ENERGÍA AÑO MÓVIL (%)
2005	ENERO	89.852,63	44.259.965	0,662	30.384.490	13.875.475	31,35%	31,35%	29,80%
2005	FEBRERO	86.538,84	39.227.482	0,674	29.620.800	9.606.682	24,49%	28,13%	29,57%
2005	MARZO	89.090,93	44.147.828	0,666	30.223.973	13.923.855	31,54%	29,31%	29,43%
2005	ABRIL	93.345,03	45.866.535	0,682	31.788.160	14.078.375	30,69%	29,67%	29,61%
2005	MAYO	90.367,92	42.860.589	0,637	29.194.889	13.665.700	31,88%	30,11%	29,54%
2005	JUNIO	86.615,88	40.313.814	0,646	28.689.445	11.624.369	28,83%	29,91%	29,62%
2005	JULIO	83.675,34	40.398.705	0,649	26.972.302	13.426.403	33,23%	30,36%	29,93%
2005	AGOSTO	83.444,30	39.965.810	0,644	28.025.029	11.940.781	29,88%	30,31%	29,84%
2005	SEPTIEMBRE	84.276,32	39.144.754	0,645	27.087.183	12.057.571	30,80%	30,36%	30,20%
2005	OCTUBRE	81.709,19	39.103.652	0,643	26.696.021	12.407.631	31,73%	30,49%	30,23%
2005	NOVIEMBRE	82.464,85	38.741.211	0,652	27.614.537	11.126.674	28,72%	30,34%	30,40%
2005	DICIEMBRE	86.245,62	41.883.960	0,653	28.458.688	13.425.272	32,05%	30,48%	30,48%
2005		93.345,03	495.914.303	0,606	344.755.517	151.158.786	30,48%	30,48%	30,48%
2006	ENERO	91.589,63	44.660.341	0,655	29.756.894	14.903.447	33,37%	33,37%	30,66%
2006	FEBRERO	92.699,68	40.899.968	0,657	30.347.178	10.552.790	25,80%	29,75%	30,75%
2006	MARZO	94.974,32	47.462.849	0,672	31.798.006	15.664.843	33,00%	30,91%	30,89%
2006	ABRIL	96.668,02	46.880.049	0,674	31.822.323	15.057.726	32,12%	31,23%	31,03%
2006	MAYO	97.449,00	47.649.678	0,657	32.852.456	14.797.222	31,05%	31,19%	30,96%
2006	JUNIO	92.751,75	42.638.519	0,638	31.061.610	11.576.909	27,15%	30,55%	30,81%
2006	JULIO	87.785,87	42.444.874	0,650	29.236.049	13.208.825	31,12%	30,63%	30,64%
2006	AGOSTO	86.857,95	43.110.435	0,667	30.899.579	12.210.856	28,32%	30,35%	30,51%
2006	SEPTIEMBRE	88.157,19	41.843.239	0,659	32.027.814	9.815.425	23,46%	29,63%	29,91%
2006	OCTUBRE	92.912,04	44.250.901	0,640	31.495.030	12.755.871	28,83%	29,55%	29,69%
2006	NOVIEMBRE	92.419,29	42.966.854	0,646	33.072.720	9.894.134	23,03%	28,97%	29,21%
2006	DICIEMBRE	96.737,59	47.564.754	0,661	34.131.863	13.432.891	28,24%	28,90%	28,90%
2006		97.449,00	532.372.462	0,624	378.501.522	153.870.940	28,90%	28,90%	28,90%

EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
 CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
 DEL ORIGINAL. 6 JUL 2007

 Ingrid Guerrero Ch.
 SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
 EJECUTIVA ENCARGADA

ANEXO N° 8

BALANCE ECONÓMICO DE ENERGÍA COMPRADA, CONTRATOS + SPOT Y ENERGÍA FACTURADA POR EMELORO

MESES	ENERGÍA CONTRATOS Y SPOT			FACTURACIÓN EMELORO		ENERGÍA						PRECIO MEDIO EN c\$/Kwh			SUPERÁVIT / DÉFICIT (USDS)		
	COMPRADA	COSTO	DÓLARES	ENERGÍA	COSTO	TRANSFERIDA	ISLAS	REQUERIDA	PERDIDAS		COMPRADA	VENTA					
									Kwh	DÓLARES		Kwh	%	SIN PERDIDAS		CON PERDIDAS	
ENERO	44.233	183,76	5.003,622	30.384	490	2.967,467	0	26.781	44.259	965	13.973	475	31,35%	11,31	9,77	6,70	-2.036.154,08
FEBRERO	39.195	964,73	3.213,614	29.620	800	2.903,533	0	31.517	39.227	482	9.606	682	24,49%	8,20	9,80	7,40	-310.080,27
MARZO	43.959	508,75	2.824,455	30.223	973	2.974,219	152.508	35.751	44.147	828	13.923	855	31,54%	6,43	9,84	6,74	149.763,72
ABRIL	45.838	448,44	2.808,054	31.788	160	3.103,519	0	28.087	45.866	535	14.078	375	30,69%	6,13	9,76	6,77	295.464,64
MAYO	42.152	073,16	3.719,695	29.194	889	2.863,217	680.695	27.821	42.860	589	13.665	700	31,88%	8,82	9,81	6,68	-856.478,17
JUNIO	40.288	838,95	2.567,173	28.689	445	2.807,587	0	24.975	40.313	814	11.624	369	28,83%	6,37	9,79	6,96	240.413,30
JULIO	40.298	234,60	3.503,845	26.972	302	2.667,523	71.701	28.769	40.398	705	13.426	403	33,23%	8,69	9,89	6,60	-836.321,95
AGOSTO	39.935	774,54	3.095,573	28.025	029	2.770,964	0	30.035	39.965	810	11.940	781	29,88%	7,75	9,89	6,93	-324.609,15
SEPTIEMBRE	39.117	268,51	3.276,373	27.087	183	2.694,947	0	27.485	39.144	754	12.057	571	30,80%	8,38	9,95	6,88	-581.426,39
OCTUBRE	39.077	844,05	3.466,259	26.696	021	2.660,001	0	25.808	39.103	652	12.407	631	31,73%	8,87	9,96	6,80	-806.257,45
NOVIEMBRE	38.720	440,56	2.899,825	27.614	637	2.735,581	0	20.770	38.741	211	11.126	574	28,72%	7,49	9,91	7,06	-164.244,15
DICIEMBRE	41.862	494,58	3.333,842	28.453	486	2.813,065	0	21.465	41.883	960	13.430	474	32,07%	7,96	9,89	6,72	-520.777,19
TOTALES	494.680	134,61	39.711,379	344.750	415	33.961,622	904.904,59	329.264	495.914	303	151.163	888	30,48%	8,03	9,85	6,85	-5.750.707,14

EN FEBRERO, MAYO Y JULIO DE 2005 SE RECIBIO ENERGÍA DESDE LA EMPRESA ELÉCTRICA MILAGRO, VALORES QUE NO HAN SIDO LIQUIDADOS

MESES	ENERGÍA CONTRATOS Y SPOT			FACTURACIÓN EMELORO		ENERGÍA						PRECIO MEDIO EN c\$/Kwh			SUPERÁVIT / DÉFICIT (USDS)		
	COMPRADA	COSTO	DÓLARES	ENERGÍA	COSTO	TRANSFERIDA	ISLAS	REQUERIDA	PERDIDAS		COMPRADA	VENTA					
									Kwh	DÓLARES		Kwh	%	SIN PERDIDAS		CON PERDIDAS	
ENERO	44.635	536,84	3.321,763	29.756	894	2.928,778	0	24.804	44.660	341	14.903	447	33,37%	7,44	9,84	6,56	-392.985,11
FEBRERO	40.875	014,10	2.942,640	30.347	178	2.974,498	0	24.954	40.899	968	10.551	790	25,80%	7,20	9,80	7,27	31.838,36
MARZO	47.435	657,63	3.320,586	31.798	006	3.111,879	0	27.191	47.462	849	15.664	843	33,00%	7,00	9,79	6,56	-208.706,65
ABRIL	46.852	355,81	3.102,106	31.822	323	3.135,125	0	27.793	46.880	049	15.057	726	32,12%	6,62	9,85	6,69	33.019,25
MAYO	47.623	102,49	3.361,368	32.852	456	3.206,853	0	26.576	47.649	678	14.797	222	31,05%	7,06	9,76	6,73	-154.515,00
JUNIO	42.631	541,57	2.862,921	31.061	610	3.043,843	0	6.977	42.638	519	11.576	909	27,15%	6,72	9,80	7,14	180.922,06
JULIO	41.801	998,45	3.466,966	29.236	049	2.891,777	637.077	5.799	42.444	874	13.708	825	31,12%	8,29	9,89	6,81	-575.188,79
AGOSTO	43.104	701,00	3.692,317	30.899	579	2.911,857	0	5.734	43.110	435	12.210	856	28,32%	8,57	9,42	6,75	-780.460,47
SEPTIEMBRE	41.836	525,25	3.575,227	32.027	814	2.993,906	0	6.414	41.843	239	9.815	425	23,46%	8,55	9,35	7,16	-581.320,58
OCTUBRE	44.244	440,38	3.867,462	31.495	030	3.104,521	0	6.461	44.250	901	12.755	871	28,83%	8,74	9,86	7,02	-762.940,54
NOVIEMBRE	43.103	111,45	3.609,968	33.072	720	3.206,739	-140.920	4.663	42.966	854	9.894	134	23,03%	8,38	9,70	7,46	-403.229,07
DICIEMBRE	46.940	148,02	3.254,262	34.131	863	3.324,790	617.127	7.479	47.564	754	13.432	891	28,24%	6,93	9,74	6,99	70.527,81
TOTALES	531.084	332,99	40.377,586	378.501	522	36.834,567	1.113,284	174.845	532.372	462	153.870	940	28,90%	7,60	9,73	6,92	-3.543.018,73

EN JULIO Y DICIEMBRE DE 2006 SE RECIBIO ENERGÍA DESDE LA EMPRESA ELÉCTRICA MILAGRO, VALORES QUE NO HAN SIDO LIQUIDADOS
EN NOVIEMBRE DE 2006 SE TRANSFIRIO ENERGÍA HACIA LA EMPRESA ELÉCTRICA MILAGRO, VALORES QUE NO HAN SIDO LIQUIDADOS

SECRETARÍA DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA ENCARGADA
Ingrid Guerrero Ch.
6 JUL 2007

ANEXO N° 9

Índices de Calidad del Servicio Técnico 2006																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Datos Generales</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alimentadores Urbanos</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>Alimentadores Rurales</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>Total de Alimentadores</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>KVA instalados</td> <td>259.285,50</td> </tr> </tbody> </table>				Datos Generales		Alimentadores Urbanos	29	Alimentadores Rurales	25	Total de Alimentadores	54	KVA instalados	259.285,50																																																																																																																																																																																																																						
Datos Generales																																																																																																																																																																																																																																			
Alimentadores Urbanos	29																																																																																																																																																																																																																																		
Alimentadores Rurales	25																																																																																																																																																																																																																																		
Total de Alimentadores	54																																																																																																																																																																																																																																		
KVA instalados	259.285,50																																																																																																																																																																																																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Indicadores de toda la red</th> </tr> <tr> <th>Mes</th> <th>FMIK</th> <th>TTIK</th> <th>ENSp (Kwh)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Ene-06</td><td>2,73</td><td>5,14</td><td>0,0</td></tr> <tr><td>Feb-06</td><td>4,29</td><td>2,87</td><td>145678,3</td></tr> <tr><td>Mar-06</td><td>3,58</td><td>2,55</td><td>131832,9</td></tr> <tr><td>Abr-06</td><td>2,69</td><td>1,49</td><td>81570,2</td></tr> <tr><td>May-06</td><td>1,64</td><td>1,14</td><td>54378,6</td></tr> <tr><td>Jun-06</td><td>2,50</td><td>0,80</td><td>49337,6</td></tr> <tr><td>Jul-06</td><td>1,63</td><td>0,81</td><td>33004,3</td></tr> <tr><td>Ago-06</td><td>2,74</td><td>1,56</td><td>68815,8</td></tr> <tr><td>Sep-06</td><td>1,30</td><td>0,72</td><td>34787,8</td></tr> <tr><td>Oct-06</td><td>1,99</td><td>1,18</td><td>50619,4</td></tr> <tr><td>Nov-06</td><td>1,19</td><td>1,60</td><td>68162,0</td></tr> <tr><td>Dic-06</td><td>1,52</td><td>1,24</td><td>57921,7</td></tr> <tr><td>Anual</td><td>2,79</td><td>2,12</td><td>776.308,60</td></tr> </tbody> </table>				Indicadores de toda la red				Mes	FMIK	TTIK	ENSp (Kwh)	Ene-06	2,73	5,14	0,0	Feb-06	4,29	2,87	145678,3	Mar-06	3,58	2,55	131832,9	Abr-06	2,69	1,49	81570,2	May-06	1,64	1,14	54378,6	Jun-06	2,50	0,80	49337,6	Jul-06	1,63	0,81	33004,3	Ago-06	2,74	1,56	68815,8	Sep-06	1,30	0,72	34787,8	Oct-06	1,99	1,18	50619,4	Nov-06	1,19	1,60	68162,0	Dic-06	1,52	1,24	57921,7	Anual	2,79	2,12	776.308,60																																																																																																																																																																				
Indicadores de toda la red																																																																																																																																																																																																																																			
Mes	FMIK	TTIK	ENSp (Kwh)																																																																																																																																																																																																																																
Ene-06	2,73	5,14	0,0																																																																																																																																																																																																																																
Feb-06	4,29	2,87	145678,3																																																																																																																																																																																																																																
Mar-06	3,58	2,55	131832,9																																																																																																																																																																																																																																
Abr-06	2,69	1,49	81570,2																																																																																																																																																																																																																																
May-06	1,64	1,14	54378,6																																																																																																																																																																																																																																
Jun-06	2,50	0,80	49337,6																																																																																																																																																																																																																																
Jul-06	1,63	0,81	33004,3																																																																																																																																																																																																																																
Ago-06	2,74	1,56	68815,8																																																																																																																																																																																																																																
Sep-06	1,30	0,72	34787,8																																																																																																																																																																																																																																
Oct-06	1,99	1,18	50619,4																																																																																																																																																																																																																																
Nov-06	1,19	1,60	68162,0																																																																																																																																																																																																																																
Dic-06	1,52	1,24	57921,7																																																																																																																																																																																																																																
Anual	2,79	2,12	776.308,60																																																																																																																																																																																																																																
<p>LIMITES ESTABLECIDOS EN REGULACION 004/01</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Límites Anuales</th> </tr> <tr> <th>Red</th> <th>FMIK</th> <th>TTIK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alimentador Urbano</td> <td>4</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Alimentador Rural</td> <td>6</td> <td>18</td> </tr> </tbody> </table>				Límites Anuales			Red	FMIK	TTIK	Alimentador Urbano	4	10	Alimentador Rural	6	18																																																																																																																																																																																																																				
Límites Anuales																																																																																																																																																																																																																																			
Red	FMIK	TTIK																																																																																																																																																																																																																																	
Alimentador Urbano	4	10																																																																																																																																																																																																																																	
Alimentador Rural	6	18																																																																																																																																																																																																																																	
<p>Notas:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Los índices están en base a las interrupciones registradas en las Subestaciones * FMIK Frecuencia media de interrupción por KVA nominal instalado. Se mide en # de veces * TTIK Tiempo total e interrupciones por KVA nominal instalado. Se mide en horas * ENSp Energía no sustrada en Kwh Penalizada por interrupciones 																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Indicadores Anuales en Alimentadores</th> </tr> <tr> <th>Alimentador</th> <th>U/R</th> <th>FMIK</th> <th>TTIK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>EL CARMEN</td><td>U</td><td>29,0000</td><td>19,0833</td></tr> <tr><td>MALECÓN</td><td>U</td><td>22,0054</td><td>9,3496</td></tr> <tr><td>PASAJE</td><td>R</td><td>26,0080</td><td>13,0490</td></tr> <tr><td>BARBONES TENDALES</td><td>R</td><td>33,2941</td><td>39,8326</td></tr> <tr><td>EL GUABO</td><td>U</td><td>29,0221</td><td>28,8724</td></tr> <tr><td>CAMBIO TILLALES</td><td>R</td><td>8,0000</td><td>5,8834</td></tr> <tr><td>SANTA ROSA</td><td>R</td><td>9,0000</td><td>6,5001</td></tr> <tr><td>EXPRESO 1</td><td>U</td><td>8,0000</td><td>5,8834</td></tr> <tr><td>MADERO VARGAS</td><td>U</td><td>19,0000</td><td>10,5001</td></tr> <tr><td>UNIORO</td><td>U</td><td>43,0000</td><td>21,4336</td></tr> <tr><td>EXPRESO 2</td><td>U</td><td>12,0000</td><td>8,3166</td></tr> <tr><td>EMPRORO</td><td>U</td><td>21,0000</td><td>17,6833</td></tr> <tr><td>PUERTO BOLIVAR</td><td>U</td><td>29,0000</td><td>20,1500</td></tr> <tr><td>AUTORIDAD PORTUARIA</td><td>U</td><td>21,0000</td><td>16,0500</td></tr> <tr><td>BARRIOS DEL SUR</td><td>U</td><td>22,0000</td><td>25,7500</td></tr> <tr><td>CETEORO</td><td>U</td><td>29,0000</td><td>30,0833</td></tr> <tr><td>18 DE OCTUBRE</td><td>U</td><td>22,0000</td><td>15,4666</td></tr> <tr><td>OLMEDO</td><td>U</td><td>18,3264</td><td>10,6671</td></tr> <tr><td>PUERTO JELY</td><td>R</td><td>21,0296</td><td>18,1852</td></tr> <tr><td>BOLIVARISTA ROSA</td><td>U</td><td>29,0319</td><td>20,4426</td></tr> <tr><td>BELLAVISTA-LA AVANZADA</td><td>R</td><td>21,0757</td><td>8,7169</td></tr> <tr><td>SUCRE</td><td>U</td><td>17,0000</td><td>9,3834</td></tr> <tr><td>BOYACA</td><td>U</td><td>9,0000</td><td>5,3001</td></tr> <tr><td>ARIZAGA</td><td>U</td><td>19,0000</td><td>13,9500</td></tr> <tr><td>BOLIVARI(MACHALA)</td><td>U</td><td>15,0000</td><td>12,2834</td></tr> <tr><td>PYBECA</td><td>U</td><td>4,0000</td><td>1,6333</td></tr> <tr><td>ARENILLAS</td><td>U</td><td>30,0613</td><td>11,3039</td></tr> <tr><td>CUCA-LA PITAHAYA</td><td>R</td><td>34,0000</td><td>25,4333</td></tr> <tr><td>CORDON FRONTERIZO</td><td>R</td><td>37,0138</td><td>12,0064</td></tr> <tr><td>EL TELEGAFO</td><td>R</td><td>29,0000</td><td>11,7167</td></tr> <tr><td>ARCHIPELAGO JAMBELI</td><td>R</td><td>6,0000</td><td>9,9501</td></tr> <tr><td>ZARUMA</td><td>U</td><td>31,0000</td><td>18,7833</td></tr> <tr><td>PORTOVELO</td><td>R</td><td>27,0810</td><td>12,6791</td></tr> <tr><td>PINAS</td><td>U</td><td>31,0000</td><td>17,3498</td></tr> <tr><td>ATAHUALPA</td><td>R</td><td>26,0142</td><td>17,4045</td></tr> <tr><td>HUAQUILLAS</td><td>U</td><td>29,0000</td><td>12,6335</td></tr> <tr><td>TENIENTE CORDOVEZ</td><td>U</td><td>01,0000</td><td>56,8167</td></tr> <tr><td>CHACRAS</td><td>R</td><td>30,0000</td><td>16,9668</td></tr> <tr><td>HUALTACO</td><td>U</td><td>31,0000</td><td>30,5499</td></tr> <tr><td>BELLA RICA</td><td>R</td><td>24,0000</td><td>21,8834</td></tr> <tr><td>PONCE ENRIQUEZ</td><td>U</td><td>29,0421</td><td>24,3631</td></tr> <tr><td>LA CADENA</td><td>R</td><td>24,0519</td><td>32,8894</td></tr> <tr><td>RIO BONITO</td><td>R</td><td>23,0523</td><td>19,6878</td></tr> <tr><td>TENGUEL</td><td>R</td><td>66,0000</td><td>82,9001</td></tr> <tr><td>BALAO</td><td>U</td><td>63,0078</td><td>61,7007</td></tr> <tr><td>CIEN FAMILIAS</td><td>R</td><td>63,0000</td><td>48,8503</td></tr> <tr><td>BALSAS</td><td>U</td><td>52,0477</td><td>46,7606</td></tr> <tr><td>PIEDRAS</td><td>R</td><td>46,9662</td><td>28,9652</td></tr> <tr><td>TORATA</td><td>R</td><td>46,1757</td><td>20,1390</td></tr> <tr><td>LA PRIMAVERA</td><td>R</td><td>26,0514</td><td>20,7619</td></tr> <tr><td>TILLALES</td><td>R</td><td>33,0228</td><td>37,3017</td></tr> <tr><td>CARTONERA ANDINA</td><td>R</td><td>23,0489</td><td>42,9870</td></tr> <tr><td>CHILLA</td><td>R</td><td>11,0000</td><td>16,6332</td></tr> <tr><td>QUERA</td><td>R</td><td>5,0000</td><td>1,8166</td></tr> </tbody> </table>				Indicadores Anuales en Alimentadores				Alimentador	U/R	FMIK	TTIK	EL CARMEN	U	29,0000	19,0833	MALECÓN	U	22,0054	9,3496	PASAJE	R	26,0080	13,0490	BARBONES TENDALES	R	33,2941	39,8326	EL GUABO	U	29,0221	28,8724	CAMBIO TILLALES	R	8,0000	5,8834	SANTA ROSA	R	9,0000	6,5001	EXPRESO 1	U	8,0000	5,8834	MADERO VARGAS	U	19,0000	10,5001	UNIORO	U	43,0000	21,4336	EXPRESO 2	U	12,0000	8,3166	EMPRORO	U	21,0000	17,6833	PUERTO BOLIVAR	U	29,0000	20,1500	AUTORIDAD PORTUARIA	U	21,0000	16,0500	BARRIOS DEL SUR	U	22,0000	25,7500	CETEORO	U	29,0000	30,0833	18 DE OCTUBRE	U	22,0000	15,4666	OLMEDO	U	18,3264	10,6671	PUERTO JELY	R	21,0296	18,1852	BOLIVARISTA ROSA	U	29,0319	20,4426	BELLAVISTA-LA AVANZADA	R	21,0757	8,7169	SUCRE	U	17,0000	9,3834	BOYACA	U	9,0000	5,3001	ARIZAGA	U	19,0000	13,9500	BOLIVARI(MACHALA)	U	15,0000	12,2834	PYBECA	U	4,0000	1,6333	ARENILLAS	U	30,0613	11,3039	CUCA-LA PITAHAYA	R	34,0000	25,4333	CORDON FRONTERIZO	R	37,0138	12,0064	EL TELEGAFO	R	29,0000	11,7167	ARCHIPELAGO JAMBELI	R	6,0000	9,9501	ZARUMA	U	31,0000	18,7833	PORTOVELO	R	27,0810	12,6791	PINAS	U	31,0000	17,3498	ATAHUALPA	R	26,0142	17,4045	HUAQUILLAS	U	29,0000	12,6335	TENIENTE CORDOVEZ	U	01,0000	56,8167	CHACRAS	R	30,0000	16,9668	HUALTACO	U	31,0000	30,5499	BELLA RICA	R	24,0000	21,8834	PONCE ENRIQUEZ	U	29,0421	24,3631	LA CADENA	R	24,0519	32,8894	RIO BONITO	R	23,0523	19,6878	TENGUEL	R	66,0000	82,9001	BALAO	U	63,0078	61,7007	CIEN FAMILIAS	R	63,0000	48,8503	BALSAS	U	52,0477	46,7606	PIEDRAS	R	46,9662	28,9652	TORATA	R	46,1757	20,1390	LA PRIMAVERA	R	26,0514	20,7619	TILLALES	R	33,0228	37,3017	CARTONERA ANDINA	R	23,0489	42,9870	CHILLA	R	11,0000	16,6332	QUERA	R	5,0000	1,8166
Indicadores Anuales en Alimentadores																																																																																																																																																																																																																																			
Alimentador	U/R	FMIK	TTIK																																																																																																																																																																																																																																
EL CARMEN	U	29,0000	19,0833																																																																																																																																																																																																																																
MALECÓN	U	22,0054	9,3496																																																																																																																																																																																																																																
PASAJE	R	26,0080	13,0490																																																																																																																																																																																																																																
BARBONES TENDALES	R	33,2941	39,8326																																																																																																																																																																																																																																
EL GUABO	U	29,0221	28,8724																																																																																																																																																																																																																																
CAMBIO TILLALES	R	8,0000	5,8834																																																																																																																																																																																																																																
SANTA ROSA	R	9,0000	6,5001																																																																																																																																																																																																																																
EXPRESO 1	U	8,0000	5,8834																																																																																																																																																																																																																																
MADERO VARGAS	U	19,0000	10,5001																																																																																																																																																																																																																																
UNIORO	U	43,0000	21,4336																																																																																																																																																																																																																																
EXPRESO 2	U	12,0000	8,3166																																																																																																																																																																																																																																
EMPRORO	U	21,0000	17,6833																																																																																																																																																																																																																																
PUERTO BOLIVAR	U	29,0000	20,1500																																																																																																																																																																																																																																
AUTORIDAD PORTUARIA	U	21,0000	16,0500																																																																																																																																																																																																																																
BARRIOS DEL SUR	U	22,0000	25,7500																																																																																																																																																																																																																																
CETEORO	U	29,0000	30,0833																																																																																																																																																																																																																																
18 DE OCTUBRE	U	22,0000	15,4666																																																																																																																																																																																																																																
OLMEDO	U	18,3264	10,6671																																																																																																																																																																																																																																
PUERTO JELY	R	21,0296	18,1852																																																																																																																																																																																																																																
BOLIVARISTA ROSA	U	29,0319	20,4426																																																																																																																																																																																																																																
BELLAVISTA-LA AVANZADA	R	21,0757	8,7169																																																																																																																																																																																																																																
SUCRE	U	17,0000	9,3834																																																																																																																																																																																																																																
BOYACA	U	9,0000	5,3001																																																																																																																																																																																																																																
ARIZAGA	U	19,0000	13,9500																																																																																																																																																																																																																																
BOLIVARI(MACHALA)	U	15,0000	12,2834																																																																																																																																																																																																																																
PYBECA	U	4,0000	1,6333																																																																																																																																																																																																																																
ARENILLAS	U	30,0613	11,3039																																																																																																																																																																																																																																
CUCA-LA PITAHAYA	R	34,0000	25,4333																																																																																																																																																																																																																																
CORDON FRONTERIZO	R	37,0138	12,0064																																																																																																																																																																																																																																
EL TELEGAFO	R	29,0000	11,7167																																																																																																																																																																																																																																
ARCHIPELAGO JAMBELI	R	6,0000	9,9501																																																																																																																																																																																																																																
ZARUMA	U	31,0000	18,7833																																																																																																																																																																																																																																
PORTOVELO	R	27,0810	12,6791																																																																																																																																																																																																																																
PINAS	U	31,0000	17,3498																																																																																																																																																																																																																																
ATAHUALPA	R	26,0142	17,4045																																																																																																																																																																																																																																
HUAQUILLAS	U	29,0000	12,6335																																																																																																																																																																																																																																
TENIENTE CORDOVEZ	U	01,0000	56,8167																																																																																																																																																																																																																																
CHACRAS	R	30,0000	16,9668																																																																																																																																																																																																																																
HUALTACO	U	31,0000	30,5499																																																																																																																																																																																																																																
BELLA RICA	R	24,0000	21,8834																																																																																																																																																																																																																																
PONCE ENRIQUEZ	U	29,0421	24,3631																																																																																																																																																																																																																																
LA CADENA	R	24,0519	32,8894																																																																																																																																																																																																																																
RIO BONITO	R	23,0523	19,6878																																																																																																																																																																																																																																
TENGUEL	R	66,0000	82,9001																																																																																																																																																																																																																																
BALAO	U	63,0078	61,7007																																																																																																																																																																																																																																
CIEN FAMILIAS	R	63,0000	48,8503																																																																																																																																																																																																																																
BALSAS	U	52,0477	46,7606																																																																																																																																																																																																																																
PIEDRAS	R	46,9662	28,9652																																																																																																																																																																																																																																
TORATA	R	46,1757	20,1390																																																																																																																																																																																																																																
LA PRIMAVERA	R	26,0514	20,7619																																																																																																																																																																																																																																
TILLALES	R	33,0228	37,3017																																																																																																																																																																																																																																
CARTONERA ANDINA	R	23,0489	42,9870																																																																																																																																																																																																																																
CHILLA	R	11,0000	16,6332																																																																																																																																																																																																																																
QUERA	R	5,0000	1,8166																																																																																																																																																																																																																																

Índices de Calidad del Servicio Comercial 2006									
<p>Datos Generales: Matriz 1 Agencias 8 Sub-Agencias 9</p>									
Mes	Conexiones de Nuevos servicios (días)		Resolución de Reclamos Comerciales (días)		Reposición del Suministro después de una Int. Indiv. (horas)		Calidad de Factorización (%)		Límites: **
	Matriz	Agencias *	Matriz	Agencia	Matriz	Agencia	Matriz	Agencia	
Ene-06	5,23	4,22	9,75	4,50	8,01	25,65	0,42	0,29	<p>Nota: * Los indicadores mostrados en "Agencias" son el promedio de las 17 agencias y subagencias. ** Los límites son los establecidos por la regulación 004/01, aplicables para U</p>
Feb-06	4,61	4,72	26,33	3,60	8,94	26,24	0,42	0,35	
Mar-06	2,76	16,69	10,10	2,90	9,87	26,06	0,42	0,33	
Abr-06	3,26	3,51	2,92	3,50	9,08	26,15	0,63	0,41	
May-06	3,25	5,10	2,84	3,80	9,85	27,53	0,79	0,44	
Jun-06	3,36	4,34	2,61	3,67	9,28	27,92	0,83	0,43	
Jul-06	2,85	3,92	2,30	3,92	9,20	25,25	0,63	1,06	
Ago-06	2,93	8,19	2,57	4,07	9,44	25,93	0,77	0,39	
Sep-06	2,62	9,65	2,22	3,48	9,20	25,34	0,63	0,50	
Oct-06	2,21	7,28	2,13	3,84	9,68	27,94	1,56	0,55	
Nov-06	1,88	5,97	2,17	4,48	9,28	28,16	1,51	0,44	
Dic-06	1,71	14,03	2,30	5,16	9,76	27,48	0,50	0,14	

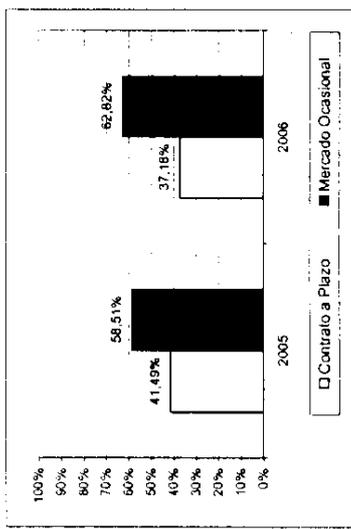
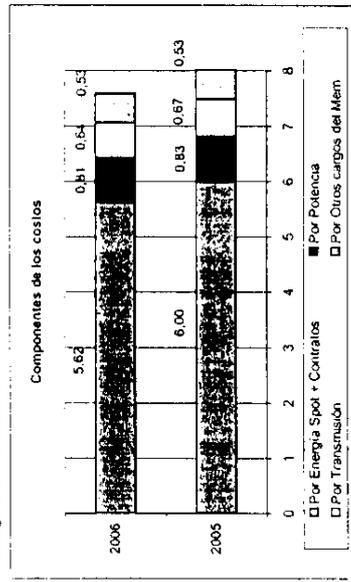
EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL DRO S.A.
CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL. - 6 JUL 2007
Ingrid Guerrero Ch.
SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA ENCARGADA

ANEXO N° 10

Composición de la Compra de Energía

Concepto	Unidad	2005	2006	Increment. %
Contrato a Plazo	KWh	205.251.293,02	197.436.091,35	-3,81%
Mercado Ocasional	KWh	289.428.841,59	333.648.241,64	15,28%
Total Comprada	KWh	494.680.134,61	531.084.332,99	7,36%
Total Recibida *	KWh	494.680.134,61	531.084.332,99	
Demanda Máxima	KW	93.345,03	97.449,00	

* La energía total recibida es en la bolsa del Distribuidor (S.F.P. Puntúa)



Concepto	Unidad	2005	2006	Increment. %
Costos liquidados en el Mercado Ocasional	USD	32.478.113,06	33.587.582,34	3,42%
Por Energía	USD	22.423.359,24	23.066.906,15	2,87%
Por Potencia	USD	4.110.123,61	4.300.195,02	4,63%
Por Transmisión	USD	3.313.923,57	3.389.265,73	2,27%
Otros	USD	2.630.706,65	2.831.215,44	7,62%
Costos liquidados en el Mercado de Contratos	USD	7.234.216,42	6.790.003,44	-6,14%
Por Energía	USD	7.234.216,42	6.790.003,44	-6,14%
Por Potencia	USD	0,00	0,00	0,00%
TOTAL MEM	USD	39.712.329,48	40.377.585,78	1,68%

Concepto	Unidad	2005	2006	Increment. %
Costo Unitario promedio del Sistema	cts\$/kwh	8,03	7,60	-5,29%
Por Energía Spot	cts\$/kwh	7,75	6,91	-10,76%
Por Energía Contratos	cts\$/kwh	3,52	3,44	-2,43%
Por Energía Spot + Contratos	cts\$/kwh	6,00	5,62	-6,23%
Por Potencia	cts\$/kwh	0,83	0,81	-2,55%
Por Transmisión	cts\$/kwh	0,67	0,64	-4,74%
Por Otros cargos del Mem	cts\$/kwh	0,53	0,53	0,24%

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
 CERTIFICO: QUE ES FIEL COPIA
 DEL ORIGINAL. 6 JUN 2007
Ingrid Guerrero Ch.
 SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
 EJECUTIVA ENCARGADA

ANEXO N° 11

INDICADORES ANUALES DE GESTION GERENCIAL DE EMELORO S.A.

DESCRIPCION	UNIDAD	2004	2005	2006
AREA DE CONCESION	Km²	6.745,00	6.745,00	6.745,00
DENSIDAD POBLACIONAL	Hab/Km²	109,92	111,46	112,80
NUMERO DE EMPLEADOS ⁽¹⁾	U	479	487	484
AREA POR EMPLEADO	Km²	14,08	13,85	13,94
ENERGIA COMPRADA AL MEM	MWH	466.232,44	494.680,13	531.084,33
ENERGIA COMPRADA AL MEM	USD \$	34.781.890,98	39.712.329,48	40.377.585,78
ENERGIA GENERADA EN ISLAS	MWH	289,81	329,26	174,85
DEMANDA MAXIMA	MW	88,09	93,35	97,45
TRANSFERENCIA DE ENERGIA DESDE EEMCA	MWH	0,00	904,90	1.254,20
TRANSFERENCIA DE ENERGIA HACIA EEMCA	MWH	0,00	0,00	140,92
ENERGIA FACTURADA ⁽²⁾	MWH	327.566,51	344.750,42	378.501,52
ENERGIA FACTURADA ⁽²⁾	USD \$	32.630.831,88	33.828.840,86	37.094.985,83
RECAUDACION ⁽²⁾	USD \$	32.695.691,51	33.520.751,00	36.436.153,41
RECAUDACION ⁽²⁾	%	100,20%	99,09%	99,10%
CARTERA VENCIDA ⁽²⁾	USD \$	1.506.240,00	1.623.764,00	1.605.853,00
CARTERA VENCIDA ⁽²⁾	%	4,62%	4,80%	4,42%
ENERGIA FACTURADA POR EMPLEADO	MWH/EMP.	683,85	707,91	782,03
NUMERO DE CLIENTES	U	149.129	152.106	159.384
NUMERO DE CLIENTES POR EMPLEADO	CL/EMP.	311	312	329
ENERGIA VENDIDA AL MEM EN MWH	MWH	3.246,29	3.019,80	6.293,30
ENERGIA VENDIDA AL MEM EN DOLARES	USD \$	371.412,65	766.916,15	749.616,06
CONSUMO PROMEDIO TOTAL POR CLIENTE	KWH/CL.	2.196,53	2.266,51	2.374,78
CONSUMO PROMEDIO MENSUAL POR CLIENTE	KWH/CL.	183,04	188,88	197,96
EXTENSION DE REDES DE MEDIA TENSION EN EL SISTEMA	Km.	2.944,71	3.356,94	3.358,47
EXTENSION DE REDES DE MEDIA TENSION POR EMPLEADO	Km.	6,15	6,89	6,94
EXTENSION DE REDES DE BAJA EN EL SISTEMA ⁽³⁾	Km.	3.871,99	3.932,97	3.991,97
EXTENSION DE REDES DE BAJA POR EMPLEADO	Km.	8,08	8,08	8,25
PERDIDAS TOTALES DE ENERGIA	%	29,78%	30,48%	28,90%
PERDIDAS NO TECNICAS DE ENERGIA	%	19,58%	20,16%	18,57%

(1) DATOS PROPORCIONADOS POR LA DIRECCION RR.HH. EN LOS QUE SE INCLUYEN EL TRABAJADORES CONTRATADOS POR 3 MESES POR UN MANTENIMIENTO.

(2) DATOS PROPORCIONADOS POR LA DIRECCION COMERCIAL.

(3) SE INCLUYEN OBRAS DE TUBERIA Y LA SUSTITUCION DE LINEAS DE BAJA POR PRENSAMIENTO.

EMELORO S.A.
 CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA
 DEL ORIGINAL. - 6 JUL 2007
Juancho
 Ing. F. Guerrero Ch.
 SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA
 EJECUTIVA ENCARGADA

2

EME

4

EMELORO



EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL EL ORO S. A.
Machala - Ecuador

Machala, 28 JUN. 2007

D.F. 00 - 000307

A: Ing. Washington Moreno Benítez
PRESIDENTE EJECUTIVO

Para su conocimiento y con el fin de que sea puesto a consideración de los Organismos Superiores de EMELORO para su aprobación, adjunto el Informe de Auditoría Externa correspondiente a los Estados Financieros del Ejercicio Económico del año 2006, presentado por la firma CONSULTORA GABELA CIA. LTDA.

Econ. Fausto Blacio Paladines
DIRECTOR DE FINANZAS

Lucy M.
2007-06-28

