



920

Machala, a 15 ABR. 2001

P.E. 000442

A: SEÑORES DIRECTORES Y REPRESENTANTES DE LOS ACCIONISTAS

MEMORIA GERENCIAL, AÑO 2000

1. INTRODUCCIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por los Estatutos de la Compañía y otras disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías y del Fondo de Solidaridad como mayor accionista de EMELORO, cúmpleme señores Directores y Representantes de los Accionistas presentar la Memoria Gerencial de la Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A., correspondiente al ejercicio económico del año 2000.

2. ASPECTOS GENERALES

2.1.CONFORMACIÓN LEGAL DE LA EMPRESA

La Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A. cuya sigla es EMELORO es una Sociedad Anónima que se rige por las leyes del Ecuador y el Estatuto de la misma. Constituida para ejercer sus actividades dentro del país y principalmente en la Provincia de El Oro y zonas aledañas. El plazo de duración de la sociedad es de 99 años.

2.1.1. FECHA

Fue constituida el 06 de octubre de 1964.

2.1.2. OBJETO

Tiene por objeto realizar toda clase de actividades tendentes a la provisión de energía eléctrica hasta el cliente final, dentro del marco de legislación vigente. Para su cumplimiento, la Empresa podrá celebrar



toda clase de actos y contratos, pudiendo además suscribir acciones en compañías constituidas o por constituirse.

2.1.3. CAPITAL SOCIAL

El capital suscrito y pagado de la Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A., al 31 de diciembre de 1999 es de 40.719'820.000; dividido en 4'071.982 acciones de S/10.000 cada una.

2.1.4. ACCIONISTAS

La Empresa tiene como accionistas locales al H. Consejo Provincial de El Oro y los Municipios de Machala, Pasaje, Santa Rosa, Zaruma, Arenillas, Huaquillas, Piñas y Marcabellí; como accionista regional al Municipio de Pucará y como accionista nacional al Fondo de Solidaridad.

2.1.5. AREA DE SERVICIO

La Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A. atiende fundamentalmente a la Provincia de El Oro y a las zonas vecinas de la Provincia del Azuay, como son el cantón Pucará y la Parroquia Ponce Enríquez.

2.1.6. FECHA DE LA ULTIMA REFORMA ESTATUTARIA Y AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL

La escritura pública contiene los estatutos reformados de la Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A., celebrada el 13 de agosto de 1998 y debidamente inscrita en el Registro Mercantil con número 639 y anotada en el Repertorio bajo el No. 1396 en Machala el 25 de agosto de 1998, dando así cumplimiento a la resolución 98-6-61-0518 dictada por la señora Superintendente de Compañías, mediante el cual se aprueba la escritura pública de la reforma estatutaria.

2.2 INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ÓRGANOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

La Junta General de Accionistas y el Directorio de la Empresa está integrado de acuerdo al detalle que más abajo se indica:



2.1.7. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Dr. Luis Burbano Dávila	GERENTE DEL FONDO DE SOLIDARIDAD
Ing. Montgomery Sánchez	PREFECTO PROVINCIAL DE EL ORO
Dr. Mario Minuche Murillo	ALCALDE DE MACHALA
Sr. Pío Encalada Erráez	ALCALDE DE PASAJE
Sr. Clemente Bravo	ALCALDE DE SANTA ROSA
Sr. Norman Astudillo S	ALCALDE DE ZARUMA
Dr. José Luis Paladines A.	ALCALDE DE ARENILLAS
Sr. Manuel Aguirre P.	ALCALDE DE HUAQUILLAS
Sr. Jaime Granda Romero	ALCALDE DE PIÑAS
Sr. Milton Mogrovejo	ALCALDE DE PUCARA
Sr. Efrén Calozuma Armijos	ALCALDE DE MARCABELI

2.1.8. DIRECTORIO

Sr. José Gallardo Moscoso	PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Ing. Jorge García Molina	FONDO DE SOLIDARIDAD
Ing. Edmundo Pavón	FONDO DE SOLIDARIDAD
Ing. Alberto Hanze	FONDO DE SOLIDARIDAD
Sra. Bertha Tenezaca de Gavilanez	H.CONSEJO PROVINCIAL DE EL ORO
Prof. Jorge Mora Chan; y, Sr. Jorge Mendoza.	MUNICIPIOS DE ZARUMA, SANTA ROSA, PIÑAS, MACHALA, PASAJE, ARENILLAS, MARCABELÍ Y PUCARA.
Sr. César Blacio Castillo	REPRESENTANTE DE LOS TRABAJADORES.

3. ASPECTOS ECONÓMICO-FINANCIEROS

Conviene señalar que los Estados Financieros de la Empresa, correspondiente al ejercicio económico de 2000 han sido elaborados de conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías, Estatutos de la Empresa, sistema uniforme de cuentas, principios de Contabilidad de general aceptación y recomendaciones de los Organismos de Control.

Los principales aspectos económicos y financieros se detallan a continuación:



**EMPRESA
ELECTRICA
REGIONAL
EL ORO S.A.**

ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE 2000

ACCIONISTAS	N. DE ACIONES	VALOR DOLARES	%
Fondo de Solidaridad	3,511,913	1,404,765.20	86.25%
Consejo Provincial El Oro	541,395	216,558.00	13.30%
I.Municipio de Machala	2,459	983.60	0.06%
I.Municipio de Sta.Rosa	5,651	2,280.40	0.14%
I.Municipio de Pasaje	1,145	458.00	0.03%
I.Municipio de Arenillas	718	287.20	0.02%
I.Municipio de Zaruma	1,387	554.80	0.03%
I.Municipio de Huaquillas	2,303	921.20	0.06%
I.Municipio de Piñas	2,711	1,084.40	0.07%
I.Municipio de Marcabelli	500	200.00	0.01%
I.Municipio de Pucara	1,800	720.00	0.04%
Consejo Provincial del Azuay	-	-	-
	4,071,982	1,628,792.80	100.00%

kpv



**EMPRESA
ELECTRICA
REGIONAL
EL ORO S.A.**

ANALISIS Y VARIACION DE APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION

ACCIONISTAS	SALDOS A Dic-99	VARIACION 2000	SALDOS A Dic-00
Fondo de Solidaridad	754,119.69	445,669.37	1,199,789.06
Consejo Provincial El Oro	186,685.78	-	186,685.78
I.Municipio de Machala	0.25	-	0.25
I.Municipio de Sta.Rosa	0.26	-	0.26
I.Municipio de Pasaje	0.01	-	0.01
I.Municipio de El Guabo	1,200.00	-	1,200.00
I.Municipio de Arenillas	0.18	-	0.18
I.Municipio de Zaruma	-	-	-
I.Municipio de Huaquillas	0.28	-	0.28
I.Municipio de Atahualpa	240.54	-	240.54
I.Municipio de Piñas	0.20	-	0.20
I.Municipio de Balsas	156.27	-	156.27
I.Municipio de Marcabell	-	-	-
I.Municipio de Portovelo	10.00	-	10.00
I.Municipio de Pucara	-	-	-
Consejo Provincial del Azuay	3,200.00	-	3,200.00
	945,613.46	445,669.37	1,391,282.83

kpv



**EMPRESA
ELECTRICA
REGIONAL
EL ORO S.A.**

**ESTRUCTURA Y COMPOSICION E LOS GASTOS EN 2000
EN DOLARES**

GASTOS DE OPERACION		20,530,132.82
Generacion a Combustin Interna		
		385,767.30
Operación	246,456.20	
Mantenimiento	<u>139,311.10</u>	
Energia comprada p'Reventa		13,011,716.63
Mantenimiento de Lineas y Subest.		59,808.54
Distribucion		902,256.95
Instalacion Serv.consumidores		766,400.31
Comercializacion Administrac.Gral.		2,695,147.56
Depreciacion Bienes e Instalacion		2,707,269.29
Gastos no por Vta Energia		<u>1,766.24</u>
GASTOS AJENOS A EXPLOTACION		8,287,710.89
Gastos Ajenos a Operación		
		2,536,074.83
Gastos Administrat.y Mantenimiento	185.76	
Costos de Ventas de Mercaderias	37,718.75	
Indemnizacion y Daños.	36,240.97	
Gastos Medicos	4,085.00	
Comisariato y Ceteoro	65,749.37	
Impuesto Circulacion Capitales	93,863.89	
Gastos de Intereses	2,216,847.72	
Gastos Diversos no de Operación	<u>81,383.37</u>	
Perdidas Extraordinarias		4,410,174.31
Ajustes de Periodos Anteriores		113,452.39
Gastos Financieros		<u>1,228,009.36</u>
TOTAL GASTOS		28,817,843.71



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
Machala - Ecuador

**LIQUIDACION DEL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000**

Cifras en Dólares

PART. PRES.	DENOMINACION	PRESUP.	EJECUT.	SALDO	%
----------------	--------------	---------	---------	-------	---

INGRESOS

400 DE OPERACION	12,250,338.63	12,000,084.66	250,253.97	97.96
420 AJENOS A LA OPERACION	163,029.80	125,229.35	37,800.45	76.81
TOTAL DE INGRESOS :	12,413,368.43	12,125,314.01	288,054.42	97.68

GASTOS

500 DE OPERACION	19,726,255.72	20,599,320.50	-873,064.78	104.43
520 AJENOS A LA OPERACION	89,324.48	90,924.87	-1,600.39	101.79
TOTAL DE GASTOS :	19,815,580.20	20,690,245.37	-874,665.17	104.41
SUPERAVIT(DEFICIT)PRESUP.	-7,402,211.77	-8,564,931.36	1,162,719.59	115.71
IMPTO 0.8% CIRC. CAPITALES	96,630.74	79,943.55	16,687.19	32.73
SUPERAVIT(DEFICIT)OPERAC.	-7,498,842.51	-8,644,874.91	1,146,032.40	115.28



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.
Machala - Ecuador

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.

**ANÁLISIS DEL PRECIO DE VENTA DEL KWH FRENTE AL COSTO MEDIO DEL KWH.
AÑO 2000**

ENERGÍA COMPRADA EN MERCADO SPOT(KWH)	323,313,012.93
ENERGIA DE CONTRATOS (KWH)	59,904,427.99
ENERGÍA GENERADA: ISLAS (KWH)	624,725.72
ENERGÍA DISPONIBLE (KWH)	383,842,166.64
ENERGIA REQUERIDA SISTEMA DISTRIBUCION EMELORO (KWH)	380,955,176.00
ENERGÍA FACTURADA (KWH)	276,912,752.00
PERDIDAS DE ENERGÍA SISTEMA DISTRIBUCION (KWH)	104,042,424.00
PERDIDAS DE ENERGÍA TRANSMISION (CONTRATOS) (KWH)	2,886,990.64
PERDIDAS EN DÓLARES ENERGÍA NO VENDIDA	4,133,593.40
PORCENTAJE DE PERDIDAS DISTRIBUCION 2000	27.31%
FACTURACIÓN EN DÓLARES POR VENTA DE ENERGÍA	11,001,711.43
PRECIO MEDIO DE VENTA SIN PERDIDAS (CTVS. \$/KWH)	3.97299
PRECIO MEDIO DE VENTA CON PERDIDAS (CTVS. \$/KWH)	2.88793
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN BALANCE 2000	20,530,132.82
COSTO PROMEDIO DEL KWH (CTVS. \$/KWH)	5.38912
NUMERO DE ABONADOS	129,379
UTILIDAD (PERDIDA) EN VENTA (CTVS. \$/KWH)	-2.50119



**EMPRESA
ELECTRICA
REGIONAL
EL ORO S.A.**

**ESTRUCTURA DEL ACTIVO FIJO TOTAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000
EN DOLARES**

CODIGO	DETALLE	ACTIVO DOLARIZADO	DEPREC-ACUM.DOLARIZ	VNETO
3	CENTRALES COMBUS.INTERNA			
30	Terrenos y Servidumbres	446,850.94		446,850.94
31	Edificios y Estructuras	4,660,953.89	3,539,405.37	1,121,548.52
34.1	Instalaciones Electromecánicas	11,278,278.66	10,955,746.22	322,532.44
34.2	Instalaciones Electromecánicas	11,032,695.40	8,027,744.50	3,004,950.90
34.3	Instalaciones Electromecánicas	114,763.04	57,240.19	57,522.85
35	Depósito de Combustibles	629,938.75	499,068.70	130,770.05
37	Otros Equip. Centrales Comb. Interna	245,251.10	183,549.75	61,701.35
38	Carreteras Caminos y Puentes	21,214.96	12,159.73	9,055.23
6	SISTEMA DE SUBESTACIONES			
60	Terrenos y Servidumbre	105,367.54		105,367.54
61	Edificios y Estructuras	1,130,156.77	380,384.52	749,772.25
62	Equipo de Subestaciones	8,810,859.78	3,917,225.95	4,893,633.83
64	Postes, Torres y Accesorios	5,015,084.08	2,314,986.36	2,700,097.72
65	Cond. y accesorios aéreo de Distribución	3,098,573.01	1,448,816.33	1,649,756.68
7	SISTEMA DE DISTRIBUCION			
74	Postes, Torres y Accesorios	16,733,912.22	14,011,415.25	2,722,496.97
75	Cond. y accesorios aéreo de Distribución	14,308,385.32	12,008,876.18	2,299,509.14
77	Sist. Alumbrado Público y Señal. Luminar.	5,340,496.37	2,852,702.54	2,487,793.83
78	Transfor. de Distribución y accesorios	8,420,872.63	4,299,826.20	4,121,046.43
8	INSTALACIONES SERVICIOS A CONSUMID.			
81	Acometidas para Consumidores	1,611,493.84	668,410.68	943,083.16
83	Medidores	7,492,519.95	2,990,559.17	4,501,960.78
84	Instal. dentro de la Propiedad Consumid.	2,373.94	399.39	1,974.55
85	Propiedad Arrendada a Consumidores	1,595.47	217.17	1,378.30
9	INSTALACIONES GENERALES			
90	Terrenos y Servidumbres	51,673.91		51,673.91
91	Edificios y Estructuras	864,389.19	164,714.18	699,675.01
92	Mobiliario y Equipo de Oficina	722,815.64	555,932.70	166,882.94
93	Equipo de Transporte	615,109.94	513,180.75	101,929.19
94	Herramientas, Equipos de Taller	1,270,555.07	530,884.83	739,670.24
95	Equipo de Laboratorio	211,224.18	154,045.72	57,178.46
96	Equipos de Comunicación	299,955.64	130,643.85	169,311.79
97	Equipo de Construcción	51,175.27	50,419.57	755.70
98	Equipo de computación	683,120.32	443,116.26	240,004.06
99	Equipos Diversos	2,106,227.26	211,430.05	1,894,797.21
		107,377,784.08	70,923,102.11	36,454,681.97

SALDO DEUDA EXTERNA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CTA.	NOMBRE DE LA CUENTA	N	D	N	C	VALOR MONEDA	MONEDA	GENEALACION MONEDA	INTERES MONEDA	CORTAR SALDO ANTERIOR INTERES (M.)	SAIDO ANTERIOR GENEALACION (M.)	ACTUALIZACION DE LAS COMISIONES, CAMBIOS, INTERES (M.)	AJUSTE 31-12-00 GENEALACION (M.)
224	OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR												
2241	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			14,831,446.58	U.S	3,194,273.96	14,831,446.58	0.00	777,831.95	775,972.71	-52,296.23
2242	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			5,707,000.00	U.S	328,377.90	5,772,822.40	0	0	0	0.00
2243	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			1,709,000.00	U.S	38,439.40	1,610,560.60	0	0	0	0.00
2244	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			486,464.82	LE	486,464.82	0.00	1,4946	777,831.95	775,975.71	-52,296.23
2245	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			3,005,993.14	U.S	3,005,993.14	0.00	0	0	0	0.00
2246	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			557,383.32	LE	291,518.26	275,965.06	1,4946	64,932.00	64,932.00	0.00
2247	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			43,444.40	U.S	0.00	0.00	0	0	0	0.00
2248	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			275,965.06	U.S	275,965.06	0.00	0	0	0	0.00
2249	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			238,073.96	U.S	238,073.96	0.00	0	0	0	0.00
22410	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			14,831,446.58	U.S	4,191,628.24	14,831,446.58	0.00	1,197,278.61	1,117,492.46	-71,886.15
22411	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			317,240.84	U.S	317,240.84	0.00	1,4946	505,697.56	474,186.16	-31,243.29
22412	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			430,392.28	U.S	430,392.28	0.00	1,4946	885,787.06	842,284.30	-43,522.76
22413	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			2,177,321.95	U.S	2,177,321.95	0.00	0	0	0	0.00
22414	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			3,573,405.75	U.S	3,573,405.75	0.00	0	0	0	0.00
22415	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			1,533,643.93	U.S	1,533,643.93	0.00	0	0	0	0.00
22416	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			2,411,798.15	U.S	2,411,798.15	0.00	0	0	0	0.00
22417	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			148,525.00	U.S	8,555.04	139,569.96	0	0	0	0.00
22418	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			6,362,464.87	U.S	3,138,273.48	6,223,226.81	0.00	814,993.71	744,633.88	-46,255.37
22419	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			1,048,920.76	U.S	60,475.49	989,446.27	0	0	0	0.00
22420	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			120,689.12	U.S	7,862.89	128,552.01	0	0	0	0.00
22421	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			705,113.47	U.S	40,814.64	664,298.83	0	0	0	0.00
22422	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			742,847.70	U.S	42,789.03	700,058.67	0	0	0	0.00
22423	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			682,444.99	U.S	28,394.93	654,050.06	0	0	0	0.00
22424	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			71,634.96	U.S	4,163.77	67,471.19	0	0	0	0.00
22425	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			86,334.52	U.S	3,830.87	82,503.65	0	0	0	0.00
22426	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			2,284.03	U.S	131.98	2,152.05	0	0	0	0.00
22427	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			273,600.24	U.S	273,600.24	0.00	0	0	0	0.00
22428	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			238,004.07	U.S	238,004.07	0.00	0	0	0	0.00
22429	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			1,322,172.84	U.S	1,322,172.84	0.00	0	0	0	0.00
22430	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			1,820,427.86	U.S	1,820,427.86	0.00	0	0	0	0.00
22431	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			1,082,050.23	U.S	1,082,050.23	0.00	0	0	0	0.00
22432	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	100	100			1,367,329.75	U.S	1,367,329.75	0.00	0	0	0	0.00
22433	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	72.20	69.80			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22434	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	27.80	72.20			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22435	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			4,468.73	U.S	267.40	4,211.33	0	0	0	0.00
22436	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22437	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22438	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22439	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22440	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22441	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22442	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22443	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22444	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22445	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22446	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22447	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22448	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22449	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22450	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22451	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22452	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22453	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22454	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22455	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22456	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22457	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22458	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22459	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22460	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22461	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22462	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22463	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22464	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22465	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22466	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22467	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22468	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22469	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22470	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22471	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22472	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22473	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22474	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22475	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22476	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22477	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22478	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22479	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
22480	224 OBLIGACIONES DE PRESTAMOS AL EXTERIOR	94.24	5.76			0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0.00
224													

4. ASPECTOS DE COMERCIALIZACIÓN

4.1. ANÁLISIS DE LOS OBJETIVOS Y METAS PROGRAMADAS, OBTENIDAS Y VARIACIONES EN EL PERÍODO.

INDICADORES	Status 31-Dic-96	Status 31-Dic-97	Status 31-Dic-98	Status 31-Dic-99	Status 31 dic-00	Variación respecto al status/99
a) Energía Facturada (KWH)	269'186.851	298'920.382	320'382.175	283'122.627	276'912.752	- 2,19%
b) Facturación importe (US\$) (*)	8'643.689,13	19'667.933,60 ⁽¹⁾	15'530.638,82 ⁽¹⁾	8'105.752,72	11'001.711	+35,72%
c) Recaudación importe ⁽²⁾	98,8%	94,0%	100,3%	91,2%	96,94%	+6,29%
d) Cartera vencida (US\$) ⁽³⁾	466.639,06	694.376	271.112	189.307	371.853	+96,43 %
e) Cartera vencida (%) ⁽³⁾	5,40%	3,53%	1,75%	2,34%	3,49%	+49,14%
f) Número de abonados	107.200	111.307	114.273	119.541	129.379	+ 8,23%
g) Tiempo de instalación de nuevos servicios	1 día	18 horas	25 horas	92 horas	121,3horas	+31,8%
h) Precio medio de venta	0,03211	0,06580	0,04847	0,02863	0,03973	+38,8%
i) Población servida	87,85%	89,14%	89,38%	90%	90,0%	0%

(1) Incluido el subsidio del estado.

(2) Incluye la recaudación por importe de todo el año, inclusive emisiones anteriores al año de referencia.

(3) Solo importe. La conversión a dólares se ha hecho con la cotización del dólar con corte al 31 de diciembre del año respectivo. El anexo 1 muestra la cotización del dólar.

(*) La conversión a dólares se ha hecho con el valor del promedio anual del año respectivo.

+ representa un incremento del indicador

- representa una disminución del indicador

De la comparación entre el status al final del año 1999 y el status alcanzado al final de 2000 por los 8 principales indicadores de la Dirección Comercial, se puede concluir que hay 4 indicadores que se han desmejorado en sus niveles.

OTROS INDICADORES CRITICOS DE EXITO

INDICADORES	Status 31-Dic-96	Status 31-Dic-97	Status 31-Dic-98	Status 31-Dic-99	Status 31 dic 00	Variación respecto al status 99
1) Reducción del ciclo de Facturación (Machala)	8 días	8 días	8 días	8 días	8 días	0%
2) Incremento de usuarios con Débito Automático	2.650	2.748	3.971	3.301	3044	- 7,8%
3) Disminuir tiempo de solución de reclamos	3 días	2 días	1 días	21 horas	3,8 días	280%
4) Reducción del ciclo de Facturación (Agencias)	30 días	30 días	20-30 días ⁽¹⁾	20-30 días ⁽¹⁾	20-30 días	0%

(1) El ciclo de Facturación se ha reducido a 20 días en las agencias Santa Rosa y Huaquillas, el resto de agencias se mantienen en 30 días.

4.2. ANALISIS DEL MERCADO

4.2.1. AREAS GEOGRÁFICAS SERVIDAS

La Empresa Eléctrica Regional El Oro S.A. atiende a las 14 cabeceras cantonales de la provincia y sus parroquias y recintos. Adicionalmente y por razones de factibilidad geográfica cubre las áreas vecinas de la provincia del Azuay pertenecientes al cantón Pucará, específicamente a la Parroquia Ponce Enríquez y a partir de marzo del 2000 el cantón Balao y la parroquia Tenguel pertenecientes a la provincia del Guayas.

La zona correspondiente al Archipiélago de Jambelí y las Islas Pongalillo, Bellavista y Costa Rica no tiene suministro de energía eléctrica las 24 horas del día, debido a que en el mismo, el servicio se brinda por generación térmica ubicada en el sector. El servicio que se brinda más por razones de solidaridad social ya que lo que se recauda no compensa los gastos de operación. Por lo mismo el servicio eléctrico se encuentra restringido a 6 horas diarias.

4.2.2. NUMERO DE ABONADOS, CLASIFICADOS POR TIPO DE SERVICIO

TIPOS DE SERVICIO	1995	1996	1997	1998 Emi- Dic	1999 Emi- Dic	2000 Emi- Dic	Composición porcentual 2000
Residencial	88.382	93.021	97.747	100.52	104.48	112.883	87,25%
Comercial	11.046	11.522	10.778	10.959	11.960	13.131	10,15%
Industrial	926	965	1.037	1.093	1.215	1.322	1,02%
Bombeo de agua	136	130	126	125	122	140	0,11%
Oficial	1.490	1.558	1.593	1.663	1.731	1.871	1,45%
Alumbrado Público	4	4	26	27	27	32	0,02%
TOTAL	101.98	107.20	111.30	114.39	119.54	129.379	100,00%

Con respecto al año 1999 se incrementaron 9.938 clientes, cantidad que incluye las concesiones de Balao y Tenguel a partir de marzo del 2000.



4.2.3.TENDENCIA DE CRECIMIENTO EN

- ABONADOS

Crecieron un 8.23% con respecto al año pasado. Si excluimos los 5.080 abonados de Balao y Tenguel en marzo del 2000, la tendencia sería del 3.98%.

- CONSUMO PROMEDIO POR ABONADO

El consumo promedio anual por abonado fue de 2.140,3 KWH lo cual representa una disminución del 13,45% con respecto a 1999 cuyo promedio fue de 2.479,9 KWH.

- ENERGIA FACTURADA (kWh)

Durante el año 2000 se facturaron 276'912.752 kWh con una disminución del 2,19% con respecto al año anterior que se facturó 283'122.627 KWH.

4.2.4.POBLACIÓN SERVIDA

La población servida por la empresa asciende a aproximadamente 518.203 habitantes, que representan el 90% de la población total de la provincia.

4.2.5.ENERGIA DISPONIBLE (KWH)

- PRODUCIDA POR LA EMPRESA (kWh)

En el 2000 se considera solo la generación aislada en el archipiélago de Jambelí.

1995	1996	1997	1998	1999	2000
18'129.986	10'016.968	14'044.750	6'822.870	2'234.550	624.725,72

- COMPRADA AL S.N.I. (kWh)

1995	1996	1997	1998	1999	2000
283'138.008	321'938.172	361'412.773	387'342.087	365'235.060	383'217.440.92

Incluye la energía receptada en la S/E MACHALA a través de TRANSELECTRIC (319'965.412,65) y la producida en las centrales 1 y 2 (3'347.600,28 KWH), compradas al mercado mayorista, además de la energía con contratos a término (59'904.427,99 KWH).

Las pérdidas por transmisión es de 2'886.900,67 KWH por lo tanto la energía total disponible en el sistema EMELORO es 380'995.175,97 KWH

La energía disponible ha incrementado 3,68% respecto a los 367'469.610 KWH del año anterior.

4.2.6.ENERGIA FACTURADA (KWH) CLASIFICADA POR TIPO DE SERVICIO

La energía facturada en el sistema de EMELORO durante el ejercicio económico de 2000 asciende a **276'912.752 KWH**. Con respecto al año anterior que se facturó 283'122.627 KWH ha disminuido **2.19%**. A continuación se detalla el consumo y facturación por tipo de tarifa:

TARIFA	KWH	%	Facturación (US\$)
Residencial	120'092.177	43,4%	4'602.310,63
Comercial	51'340.062	18,5%	1'942.270,52
Industrial	44'783.994	16,2%	1'814.164,28
Bombeo de	12'114.915	4,4%	672.087,10
Ent. Oficiales	16'974.075	6,1%	645'435,00
Alumbrado	31'607.529	11,4%	1'325.443,92
TOTAL	276'912.752	100%	11'001.711,45

4.3.CARTERA VENCIDA

Como se puede ver en el anexo # 1, la cartera vencida acumulada a fines del año 2000 asciende a US\$ 588.928,00 considerando importe, gravámenes e intereses por mora. El 36.23% de esta cartera corresponde a los clientes oficiales del gobierno central y seccional. En 1999 la cartera vencida de este sector representaba el 24,85% del total, en 1998 el 11,95%, en 1997 el 23.36%, en 1996 el 38%.

Considerando solo el importe, la cartera vencida alcanza la cantidad de US\$ 371.853 de la cual el 42,76% corresponde al sector público y el 58,24% al sector privado. En 1999 la cartera vencida del sector público representaba el 24,84%, en 1998 el 11,16%, en 1997 el 24,71% y en 1996 el 35,71%.

4.3.1. EVOLUCIÓN DE LA CARTERA VENCIDA

La cartera vencida, con corte al 31 de diciembre, durante los 5 últimos años ha tenido la siguiente evolución:

AÑO	Valor en US\$	Porcentaje de la Facturación anual
1996*	466.639	5,40%
1997*	694.376	3,53%
1998*	271.112	1,75%
1999*	189.307	2,34%
2000*	371.853	3,49%

* Solo importe

Considerando también los gravámenes e intereses por mora, la cartera vencida a diciembre/2000 es de US\$ 588.928,00 que representan el 5,21% del importe facturado durante 2000. En 1999 este porcentaje fue del 4,9%, en 1998 el 4,04%, en 1997 el 6,83% y en 1996 el 12,42%. La tendencia en el último año para los dos casos es al incremento

4.3.2. ANALISIS DE LA ANTIGÜEDAD DE SALDOS POR SECTOR

La cartera vencida solo importe en los últimos 4 años ha tenido la siguiente evolución de acuerdo al tipo de tarifa:

TARIFA	US\$(dólares)					Variación anual
	1996	1997	1998	1999	2000	
Residencial	86.479	122.360	70.306	66.027	91.168	+38,1%
Comercial	64.300	81.236	40.044	18.027	42.685	+136,8%
Industrial	149.168	306.966	133.227	57.657	77.664	+34,7%
Otras Ent. Privadas	75	1.051	316	573	1.343	+134,4%
Ent. Oficiales y Alum. Público	166.618	182.763	27.218	47.022	158.993	+238,1%
TOTAL	466.640	694.376	271.112	189.308	371.853	+96,4%

Tomando en cuenta también los gravámenes y principalmente los intereses por mora, la cartera vencida al final de los últimos 5 años se descompone de la siguiente manera:

TARIFA	US\$(dólares)					Composición porcentual	Variación anual
	1996 \$1	1997	1998	1999	2000		
Residencial	204.341	266.041	161.217	128.316	150.035	16,93%	+ 111,25%
Comercial	136.282	168.777	86.915	37.396	72.587	12,33%	+ 94,10%
Industrial	324.784	593.568	311.896	131.860	152.910	25,96%	+ 15,96%
Otras Ent. Privadas	153	1.402	457	1.009	2.113	0,36%	+ 109,4%
Ent. Oficiales y Alum. Público	407.994	313.905	66.954	98.721	211.283	35,87%	+ 114,02%
TOTAL	1.073.754	1.343.693	627.440	397.302	588.928	100%	+48,23%

4.3.3. GESTIONES DE COBRO O RECUPERACION

En lo que concierne al sector público el mayor porcentaje de su cartera vencida como en años anteriores corresponde a los gobiernos seccionales, además, durante el 2000 al no concretarse el cruce de cuentas con el Ministerio de Finanzas, trámite iniciado en 1998, fue necesario volver a cargar en las cuentas respectivas los valores correspondientes a sus deudas que fueron canceladas en aquel año, debido a que los diversos organismos se negaron a firmar las actas de reconocimiento de deuda, que era el requisito exigido por el Ministerio de Finanzas para hacer efectiva la nota de crédito a favor de Emeloro. Evidentemente esto contribuyó a que se incremente las deudas de estos organismos .

En lo que concierne a la recuperación de cartera del sector privado, durante el año se ha trabajado continuamente en la búsqueda de reducir el nivel de cartera de este sector, con la entrega de notificaciones y el control nocturno de los abonados cortados.

Es importante anotar el hecho que hay una gran diferencia entre la cartera vencida total (importe + gravámenes + interés por mora) y la cartera vencida de solo importe, así, la deuda por gravámenes e intereses por mora representa el 36,86% del total de la cartera.

Durante el 2000 se mantuvo la concesión a compañías privadas del trabajo de corte y reconexión, desconexión definitiva, y entrega de

avisos. Lamentablemente no se puede cumplir con los procedimientos de control de calidad a las compañías de corte por falta de personal, lo cual influye para que éstas tengan bajos niveles de eficiencia y eficacia.

ANÁLISIS DE LA CARTERA VENCIDA.

En este punto es necesario observar en el anexo # 2, la tendencia mes a mes de la cartera vencida (importe + gravamen) durante el 2000 pudiendo notarse que durante los primeros 5 meses del año se ha mantenido casi estable variando entre los 296.000 y 319.000 dólares, en cambio el mes de junio empieza a incrementar la curva, lo cual coincide con el incremento de tarifas decretado por el CONELEC. Otro incremento importante de la curva se da en el mes de septiembre, cuando por falta de un acuerdo con las entidades del sector público para que firmen las actas de reconocimiento de deuda, se vuelve a cargar en sus cuentas los valores descargados en dic-98.

En lo que respecta al sector Industrial, como ustedes podrán haber notado, este año a diferencia de los dos anteriores la cartera vencida de este sector se ha incrementado, pero en esta ocasión representa el tercer sector donde se concentra la mayor cantidad de cartera.

Igualmente en los sectores Residencial y Comercial se ha registrado un incremento en el valor total de la cartera, estos representan el segundo sector con mayor cantidad de cartera. Además, debe considerarse que este sector residencial agrupa al 87% de los clientes con el 43.4% del consumo.

Si analizamos el anexo # 3 en el que se detalla la cartera vencida por tamaños de la deuda vemos que al igual que años anteriores la mayor parte de la cartera vencida se concentra en los dos rangos superiores que suman apenas 146 clientes y tienen el 70,4% del total de la cartera por importe. Esta situación es más evidente si analizamos la columna de pagos diferidos vencidos en el que los mismos 146 clientes tienen el 77,6% del valor total.

En otras palabras, los grandes clientes morosos que realizan convenios de financiamiento de deudas son los más incumplidos en el pago de los mismos, debido a la falta de aplicación de los Reglamentos vigentes a dichos clientes.



Todo este análisis nos lleva a la conclusión de que el mayor porcentaje de la cartera vencida lo absorben los "grandes clientes", principalmente del sector Industrial y Bombeo de agua; lo que ha ocasionado que en muchos de los casos estos clientes dejen de ser consumidores de energía eléctrica y que la empresa reciba como herencia este lastre que constituye la cartera vencida.

Se puede decir que las razones estructurales de fondo que originan el incremento de la cartera vencida se mantienen inalterables a pesar del mejoramiento de los mecanismos de control a los morosos desde el punto de vista individual de cada cuenta.

ACCIONES COMPLEMENTARIAS REALIZADAS

La empresa ha venido atravesando una crisis financiera causadas por las bajas tarifas y por la macrodevaluación del sucre, desde mucho tiempo atrás, y durante el año 1999 hasta el 2000, ésta se agudiza y por tratar de cumplir con sus obligaciones de pago (CONELEC) por la compra de energía, dejó de invertir en la compra de materiales eléctricos para comercializar energía, conllevando a un desfase importante que provocó que se comercialice 2917 servicios directos (sin medidores) en todo nuestro sistema.

Con las compras realizadas en el segundo semestre de este año se ha podido dar mantenimiento y comercializar servicios en todo el sistema eléctrico con un total de 4360 medidores monofásicos bifilares y 3493 medidores monofásicos trifilares.

Adicionalmente, se ha creado las agencias Norte y Puerto Bolívar, quienes atenderán aproximadamente 12000 clientes cada una, lo que ha permitido descentralizar la gestión administrativa tanto en lo comercial como en lo técnico, mantener un servicio personalizado, mejor control de alumbrado público, recuperar pérdidas de energía y mejorar el control en la calidad del servicio eléctrico.

4.3 PERDIDAS DE ENERGIA

Las pérdidas de energía en el año 2000, entre técnicas y comerciales fueron de 106'929.414,64 KWH, equivalentes a un promedio mensual de

8'910.784,55 KWH, que porcentualmente representa el 27,86% de la energía total disponible; que representa una pérdida económica de US\$5'774.188 al año, y cuyo promedio mensual es de US\$481.182.

Las acciones que se han emprendido para disminuir las pérdidas, están encaminadas especialmente a reducir la vulnerabilidad de los sistemas de medición.

OBJETIVOS

- Reubicar al exterior acometidas y medidores de sectores residenciales y comerciales de mayor consumo. Así mismo, iniciar un control de los sellos de seguridad.
- Control de las seguridades de los sistemas de medición de los clientes especiales.

5. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

5.1. ORGANIZACIÓN ESTRUCTURA Y FUNCIONAL DE LA EMPRESA

La Empresa para su dirección, administración y control tiene los siguientes organismos y dignatarios.

Nivel Directivo

- Junta General de Accionistas
- Directorio

Nivel Ejecutivo

- Presidencia Ejecutiva

Nivel de Control

- Comisarios y Auditoría Interna

Nivel de Coordinación

- Comité de Coordinación Administrativa

Nivel de Asesoría

- Planificación y Asesoría Jurídica

Nivel Auxiliar o de Apoyo

- Dirección de Finanzas
- Dirección de Relaciones Industriales
- Relaciones Públicas
- Secretaría
- Informática
- Control de Pérdidas

Nivel Operativo

- Dirección Técnica
- Dirección de Comercialización

5.2.SITUACIÓN LABORAL

ULTIMO CONTRATO COLECTIVO NEGOCIADO

En el año 2000 rige el segundo año de vigencia del décimo séptimo contrato colectivo de trabajo, cuya duración fue pactada por la Administración de los años 1999-2000.

El número de trabajadores amparados en este contrato colectivo de Trabajo en el año 2000 fue de 342 y la Empresa declaró que el número de trabajadores a su servicio fue de 372.

INCIDENCIA ECONÓMICA DEL ÚLTIMO CONTRATO COLECTIVO

La incidencia económica en términos relativos, para el año 2000 es del 15% sobre la masa salarial determinada en el año anterior.

ANÁLISIS COMPARATIVO DEL CONTRATO COLECTIVO ANTERIOR

Las conquistas laborales del Décimo Séptimo Contrato Colectivo de Trabajo vigente, por los años 1999-2000, comparándolo con el Décimo sexto Contrato Colectivo de Trabajo de los años 1997-1998, en sus articulados no presenta ninguna variación.

5.3.SESIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS Y DE DIRECTORIO.

Durante el año 2000, los Accionistas se han reunido en tres ocasiones, que han determinado 23 resoluciones. De igual forma el Directorio se ha reunido en once ocasiones, adoptando cincuenta resoluciones, orientadas a lograr los objetivos y metas preopuestas para el mejor funcionamiento de la Empresa.

6. ASPECTOS TÉCNICOS

Para mantener el sistema en condiciones operables y cumplir con las inversiones previstas para el año 2000, la Dirección Técnica en coordinación con la Dirección de Planificación han ejecutado las obras en base a los recursos materiales y económicos disponibles, habiendo logrado cumplir razonablemente los objetivos propuestos.

A continuación se detallan los aspectos técnicos de mayor importancia:

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.

DATOS SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE EMELORO

DESCRIPCIÓN	AÑO 1997	AÑO 1998	AÑO 1999	AÑO 2000	VARIACIÓN %
POTENCIA INSTALADA (KW)	38,184.00	38,184.00	38,184.00	38,184.00	-
TÉRMICA CENTRALES 1, 2 Y AISLADA	38,184.00	38,184.00	38,184.00	38,184.00	-
POTENCIA EFECTIVA (KW)	8,000.00	8,000.00	12,900.00	12,042.50	-7.12
TÉRMICA CENTRALES 1, 2 Y AISLADA	8,000.00	8,000.00	12,900.00	12,042.50	-7.12
ENERGÍA DISPONIBLE (KWH) ⁽¹⁾	374,457,523.00	394,164,957.00	369,750,210.00	383,842,166.64	3.67
TÉRMICA CENTRALES 1y 2 ⁽²⁾ + AISLADA	14,044,750.00	6,822,870.00	4,515,150.00	3,972,326.00	-13.67
COMPRADA	361,412,773.00	387,342,087.00	365,235,060.00	383,217,440.92	4.69
DEMANDA MÁXIMA (KW)	76,340.00	76,461.00	71,070.00	72,866.00	2.46
CAPACIDAD EN SUBESTACIONES (MVA)	95.00	103.50	98.50	117.50	16.17
CAPACIDAD EN TRANSFORMADORES	142.50	156.75	161.31	179.16	9.96
DISTRIBUCIÓN (MVA)					
LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN (Km.)	154.74	154.74	154.74	154.74	0.00
LÍNEAS DE DISTRIBUCIÓN 13.8 KV (Km.)	2,122.76	2,441.17	2,929.40	3,442.04	14.89

(1) La energía disponible considera la compra en el mercado SPOT, Contratos (en barras de generación) y sistemas aislados (Isias)

(2) Toda la Energía generada en las Centrales 1 y 2 es puesta en el SPOT (MEM) y despachada por el CENACE

EMPRESA ELECTRICA REGIONAL EL ORO S.A.

ENERGIA Y POTENCIA
PERIODO ENERO - DICIEMBRE/2000

	COMPRADA						ENERGIA (KWH)				INGRESO POR VENTA DE ENERGIA		PORCENTAJE DE RECAUDACION (%)
	SPOT		CONTRATOS A TERMINO (PPAS) BARRAS GEN.		GENERADA AISLADA ARCHIPIELAGO JAMBELI		DISPONIBLE SISTEMA EMELORO	PERDIDAS POR TRANSMISION CONTRATOS (PPAS)	REQUERIDA SISTEMA EMELORO	FACTURACION EMELORO	FACTURACION DOLARES	RECAUDACION DOLARES	
	SIE MACHALA TRANSELECTRIC CENTRALES 1 Y 2	SPOT	TOTAL	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)							
ENERO	31.260.880,01	385.675,97	31.846.555,98	-	45.974,03	31.662.530,01	31.662.530,01	-	31.692.330,01	23.583.404,00	632.178,58	560.535,98	88,67%
FEBRERO	30.058.710,00	243.878,25	30.302.588,25	-	30.300,75	30.332.887,00	30.332.887,00	-	30.332.887,00	23.232.736,00	700.163,58	629.753,29	89,95%
MARZO	33.275.180,00	249.504,19	33.524.684,19	-	53.348,81	33.578.033,00	33.578.033,00	-	33.578.033,00	23.570.784,00	707.390,63	825.821,99	98,47%
ABRIL	32.821.990,00	848.748,00	33.670.738,00	-	131.808,00	33.802.546,00	33.802.546,00	-	33.802.546,00	23.873.478,00	719.852,49	632.182,29	87,62%
MAYO	33.752.880,00	520.970,50	34.273.850,50	-	93.472,50	34.367.323,00	34.367.323,00	-	34.367.323,00	24.965.735,00	748.853,90	655.344,76	87,51%
JUNIO	31.182.850,00	-	31.182.850,00	-	18.374,00	31.181.224,00	31.181.224,00	-	31.181.224,00	23.878.980,00	712.907,34	625.640,82	87,75%
JULIO*	30.964.829,98	7.727,91	30.972.557,89	-	18.079,09	30.981.636,98	30.981.636,98	-	30.981.636,98	22.866.712,00	1.066.473,76	887.478,48	81,34%
AGOSTO*	30.496.579,97	129.850,00	30.626.429,97	-	20.300,00	30.646.729,97	30.646.729,97	-	30.646.729,97	21.888.690,00	1.034.179,21	911.707,78	83,20%
SEPTIEMBRE*	29.879.300,01	26.380,25	29.905.680,26	-	24.081,75	29.929.772,01	29.929.772,01	-	29.929.772,01	22.230.788,00	1.064.661,86	985.633,86	85,20%
OCTUBRE*	11.455.129,12	56.806,41	11.511.935,53	20.440.501,30	28.570,59	31.981.007,42	31.981.007,42	1.063.230,42	30.917.777,00	22.602.321,00	1.168.775,70	993.718,00	85,23%
NOVIEMBRE	11.859.480,13	565.203,01	12.424.683,14	18.801.106,28	110.803,99	31.336.703,39	31.336.703,39	864.338,39	30.472.367,00	22.083.521,00	1.263.731,96	1.066.381,00	84,30%
DICIEMBRE*	12.974.583,43	310.847,79	13.285.431,22	20.992.820,43	50.512,21	33.966.773,86	33.966.773,86	959.423,86	33.038.350,00	23.135.723,00	1.263.731,96	1.066.381,00	84,30%
TOTALES	318.965.412,85	3.347.800,28	323.313.012,83	59.904.427,99	624.725,72	363.842.166,84	363.842.166,84	2.896.960,87	360.955.175,97	276.912.752,00	11.015.155,77	9.412.659,36	85,45%

	MEDIDA				POTENCIA (KW)			
	GENERADA		CONTRATOS A TERMINO (PPAS) BARRAS GEN.		GENERADA AISLADA ARCHIPIELAGO JAMBELI		REQUERIDA SISTEMA EMELORO	
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6) = (3) + (4)	(7)	(8) = (7) - (6)
ENERO	84.880,00	2.265,00	87.145,00	127,00	67.282,00	67.409,00	67.409,00	19,00
FEBRERO	65.760,00	1.812,50	67.572,50	127,00	70.823,00	70.823,00	70.823,00	19,00
MARZO	68.390,00	2.430,00	70.820,00	133,00	72.366,00	72.366,00	72.366,00	19,00
ABRIL	66.840,00	5.560,00	72.400,00	136,00	73.002,50	73.002,50	73.002,50	19,00
MAYO	71.600,00	1.265,50	72.865,50	134,00	71.254,00	71.254,00	71.254,00	19,00
JUNIO	68.360,00	-	68.360,00	128,00	68.488,00	68.488,00	68.488,00	19,00
JULIO*	66.040,00	-	66.040,00	125,00	66.365,00	66.365,00	66.365,00	19,00
AGOSTO*	66.240,00	-	66.240,00	128,00	68.208,00	68.208,00	68.208,00	19,00
SEPTIEMBRE*	68.840,00	3.700,00	72.540,00	133,00	71.094,00	71.094,00	71.094,00	19,00
OCTUBRE*	66.840,00	-	66.840,00	134,00	73.002,50	73.002,50	73.002,50	19,00
NOVIEMBRE	70.880,00	-	70.880,00	137,00	72.865,50	72.865,50	72.865,50	19,00
DICIEMBRE*	71.500,00	5.580,00	77.080,00	137,00	73.002,50	73.002,50	73.002,50	19,00
MAXIMAS AÑO	71.500,00	5.580,00	77.080,00	137,00	73.002,50	73.002,50	73.002,50	19,00

NOTA: * La demanda máxima coincidente ocurre en horas y/o días en que no hubo generación de EMELORO

7. CONCLUSIONES

El déficit demostrado en nuestro balance de resultados es el indicador real de lo que sucede en nuestra empresa; no se puede seguir planificando obras en beneficio de nuestra región con recursos de la empresa, ya que no disponemos de éstos.

La tarifa del KWH no ha cubierto los costos de operación, de depreciación y no ha permitido disponer de un porcentaje de rentabilidad para financiar obras de expansión y mantenimiento de equipos, a fin de fortalecer el sistema eléctrico, para poder dotar de un servicio eficiente y con calidad al usuario.

8. RECOMENDACIONES PARA DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

- a) Se recomienda aprobar los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico del año 2000, de acuerdo al documento presentado.
- b) Se recomienda que el valor de US\$.2'668.979,32 de la pérdidas del ejercicio sea absorbida en los estados financieros del año 2000


Ing. Wilson Lapo Espinoza
PRESIDENTE EJECUTIVO

Mercy de J

ANEXO 1

CARTERA VENCIDA AÑO 2000

emisión	cartera vencida importe más gravámenes			recuperación de cartera importe		
	valor (US\$)	variación (US\$)	tasa variación (%)	valor (US\$)	variación (US\$)	Tasa variación (%)
enero	296.700,68			31.490,27		
febrero	299.533,32	2.832,64	0,95	32.909,25	1.418,98	4,51
Marzo	305.319,88	5.786,56	1,93	26.687,26	-6.221,99	-18,91
Abril	305.758,20	438,32	0,14	35.934,34	9.247,08	34,65
Mayo	319.148,52	13.390,32	4,38	25.228,52	-10.705,82	-29,79
Junio	402.075,88	82.927,36	25,98	27.005,68	1.777,16	7,04
Julio	405.249,12	3.173,24	0,79	50.811,37	23.805,69	88,15
agosto	401.360,96	-3.888,16	-0,96	73.152,05	22.340,69	43,97
septiembre	278.432,16	-122.928,80	-30,63	53.904,86	-19.247,19	-26,31
octubre	322.717,36	44.285,20	15,91	43.057,17	-10.847,69	-20,12
noviembre	334.556,00	11.838,64	3,67	76.258,59	33.201,42	77,11
Diciembre	588.928,00	254.372,00	76,03	55.923,52	-20.335,07	-26,67

CARTERA VENCIDA POR TARIFAS				
tarifas				(US\$)
RESIDENCIAL	COMERCIAL	INDUSTRIAL	OFICIAL	TOTAL
150.035,00	72.587,00	152.910,00	213.396,00	588.928,00
Porcentaje				
25,48	12,33	25,96	36,23	100,00

CARTERA VENCIDA IMPORTE POR AGENCIAS (corte 31 dic/2000)

Agencia	Tipos de abonados					Total Agencia
	R	C	I	Otros	ENT. OF.	
Machala	56991	29860	23254	1102	48153	159.360
El Guabo	3244	629	927	4	3	4.807
Pasaje	5088	306	326	3	2812	8.535
Santa Rosa	4995	1036	1720	17	995	8.763
Arenillas	772	19	1838	13	48215	50.857
Huaquillas	2722	1654	4571	13	47922	56.882
Zaruma	515	81	3795	9	251	4.651
Portovelo	1634	522	17398	3	121	19.678
Atahualpa	143	1636	4	5	17	1.805
Piñas	71	0	0	0	422	493
Balsas	144	0	4	0	0	148
Marcabell	2	0	0	0	0	2
Chilla	681	606	0	15	8	1.310
Ponce E.	1568	447	14707	0	880	17.602
Las Iajas	85	2	0	2	212	301
El Cambio	375	1966	916	0	3	3.260
Balao	5492	1400	2839	119	7748	17.598
Tenguel	6646	2521	5365	38	1231	15.801
Subtotal	91.168	42.685	77.664	1.343	158.993	
Porcentaje	24,52	11,48	20,89	0,36	42,76	

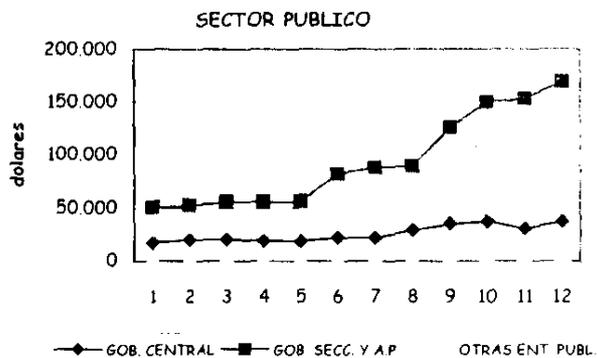
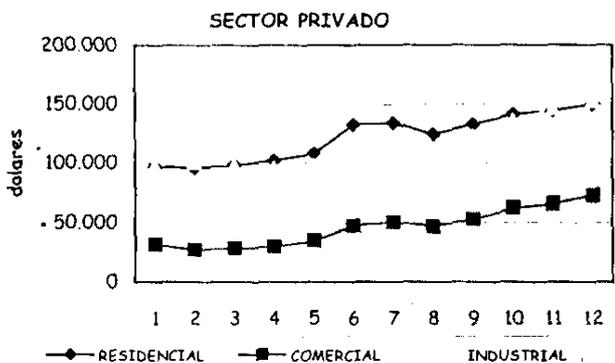
Total Emeloro(US\$): 371.853

ANEXO 2

EVOLUCION DE LA CARTERA VENCIDA 2000

Importe+gravámenes

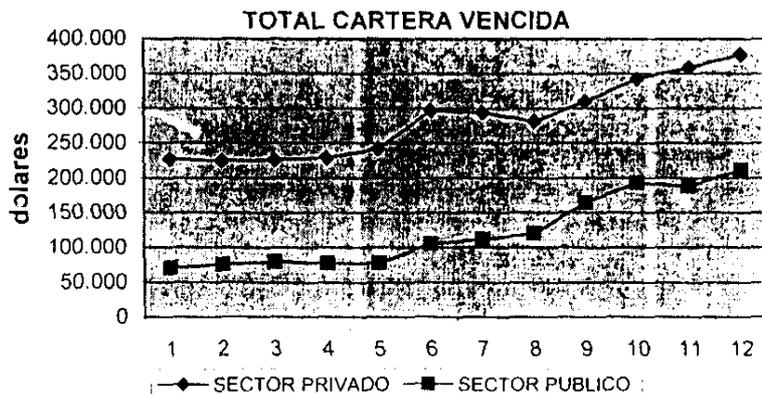
Fecha de corte	31-Ene-00	28-Feb-00	31-Mar-00	30-Abr-00	31-May-00	30-Jun-00	31-Jul-00	31-Ago-00	30-Sep-00	31-Oct-00	30-Nov-00	31-Dic-00
EMISION	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV
RESIDENCIAL	96.701	95.635	98.017	102.103	108.066	132.353	133.922	124.292	132.813	141.503	144.468	150.035
COMERCIAL	31.670	27.608	28.525	30.211	35.144	47.729	50.530	47.279	52.891	62.636	65.937	72.587
INDUSTRIAL	97.387	100.117	97.870	95.377	97.477	115.311	107.741	108.339	122.535	135.949	146.534	152.910
OTRAS ENT. PRIV.	846	919	1.019	1.098	1.175	1.492	1.652	1.647	1.838	2.237	1.980	2.113
GOB. CENTRAL	17.216	20.157	20.634	19.018	18.637	22.270	21.931	29.525	35.313	37.775	30.846	37.726
GOB. SECC. Y A.P.	50.814	52.465	55.959	55.753	56.223	81.044	87.076	88.193	125.258	149.631	152.623	169.165
OTRAS ENT. PUBL.	2.067	2.632	3.297	2.199	2.427	1.877	2.397	2.086	3.708	5.427	3.842	4.392
TOTAL	296.701	299.533	305.320	305.758	319.149	402.076	405.249	401.361	474.357	535.158	546.230	588.928



EVOLUCION DE LA CARTERA VENCIDA 2000

Importe+Gravámenes

Fecha de corte	31-Ene-00	28-Feb-00	31-Mar-00	30-Abr-00	31-May-00	30-Jun-00	31-Jul-00	31-Ago-00	30-Sep-00	31-Oct-00	30-Nov-00	31-Dic-00
EMISION	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV
SECTOR PRIVADO	226.604	224.279	225.431	228.788	241.862	296.885	293.845	281.557	310.077	342.325	358.919	377.645
SECTOR PUBLICO	70.097	75.254	79.889	76.970	77.287	105.191	111.404	119.804	164.280	192.833	187.311	211.283
TOTAL	296.701	299.533	305.320	305.758	319.149	402.076	405.249	401.361	474.357	535.158	546.230	588.928



ANEXO 3

RESUMEN DE CARTERA VENCIDA POR RANGOS AL 31-DIC-2000

ABONADOS: PRIVADOS + OFICIALES

TIPO: ACTIVOS + PASIVOS

RANGOS (US\$)	CLIENTES	IMPORTE	PAGOS DIFERIDOS	VALOR TOTAL	%
2000,01 - SUPERIOR	47	207.025,51	28.993,14	350.805,65	55,6%
400,01 - 2000,00	99	55.490,64	3.960,20	93.510,65	14,8%
200,01 - 400,00	80	14.051,97	768,66	22.650,07	3,6%
120,01 - 200,00	99	8.564,75	674,50	14.957,79	2,4%
50,01 - 120,00	548	23.706,57	1.449,73	39.800,42	6,3%
30,01 - 50,00	799	18.130,60	1.528,90	30.456,56	4,8%
16,01 - 30,00	1663	20.369,25	3.054,27	36.157,65	5,7%
8,01 - 16,00	2270	14.626,39	1.633,06	25.822,09	4,1%
4,01 - 8,00	2144	7.246,08	339,73	12.527,57	2,0%
2,01 - 4,00	1469	2.485,62	64,37	4.342,53	0,7%
0,01 - 2,00	334	149,10	19,71	386,17	0,1%
TOTAL	9552	371.846,48	42.486,27	631.417,15	100,0%