

Guayaquil, abril 15 de 2004

**Memoria del Gerente para los señores
Accionistas de Anisaleo C.A.**

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y en los estatutos de la empresa que represento, expongo ante ustedes el Informe de Gerencia por las actividades desarrolladas durante el ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2003.

Del análisis del Estado de Pérdidas y Ganancias y el Balance General, puedo concluir lo siguiente.

1.- El resultado es un pérdida de \$ 24.797,51 como consecuencia del incremento de costos en los materiales e insumos, complementado con los bajos precios que se mantuvieron durante el año, la subsistencia de patologías propias del camarón; así como la falta de apoyo de los gobiernos de turno con la ausencia de políticas favorables para el sector camaronero y la crisis económica que aún afecta al país.

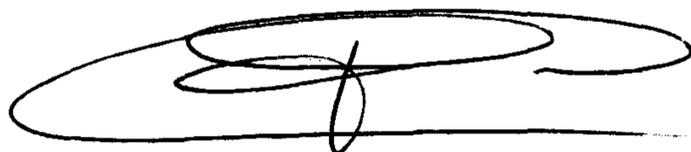
2.- Cabe destacar que sin embargo de haber incrementado la capacidad instalada con el reinicio de las operaciones de la finca Porto Sabana con 27,42 hectáreas, así como el alquiler de las 13,40 hectáreas contiguas, estos resultados no han sido los esperados y solo han contribuido de modo parcial a la disminución de los costos fijos.

3.- El endeudamiento de corto plazo proviene de los créditos de proveedores por los materiales e insumos, y los pasivos de largo plazo corresponden a las entregas de fondos para capital de trabajo por parte de accionistas y terceros.

4.- El Patrimonio de la Compañía presenta el neto de las Reservas de Capital después de absorber la pérdida del año 2001, evento aprobado mediante Acta de Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en diciembre 12 de 2002.

Mi expectativa para el año 2004 es obtener mejores rendimientos por hectárea, para ello se están estudiando e implementando nuevos programas de producción.

Atentamente,



Abg. Félix Pazmiño Ubilla
Gerente General