

**INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA
GRÁFICOS ORENSES C.A. POR EL
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2.019**

Machala, 4 de septiembre del 2.020

Señores

**Accionistas Miembros de la Junta General Ordinaria
de Accionistas de GRÁFICOS ORENSES C.A. - GRAFORCA**
Machala.-

Señores Accionistas:

Me permito someter a vuestra consideración Accionistas Miembros de la Junta General de Accionistas el presente Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico concluido el 31 de diciembre del año 2.019.

**DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA
GENERAL DE ACCIONISTAS**

En este periodo, las resoluciones tomadas por la Junta General de Accionistas se ejecutaron, presentando la declaración del impuesto a la renta al Servicio de Rentas Internas así como los estados económicos financieros, informes del gerente e informe de la comisaria de la compañía, además del informe correspondiente de la auditoría externa de esos estados y otros documentos que justifican la transparencia de las operaciones de la empresa a la Superintendencia de Compañías.

En resumen, durante el periodo 2019 GRAFICOS ORENSES C.A. GRAFORCA, cumplidamente presentó las declaraciones mensuales, anexos y más requerimientos que por Ley estamos obligados a presentar, en las fechas y valores correspondientes, a pesar de que no es sencillo culminar el proceso en épocas de crisis económica y financiera sembrada en otros años en nuestro Ecuador.

PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

En los último seis meses del 2018 ya sabíamos que en el año 2019 debíamos romper esa seguidilla de periodos **con importantes utilidades brutas pero con cifras negativas en las utilidades finales del ejercicio**. Es decir, la utilidad bruta producto del total de ingresos por ventas en el 2019 (\$643.458,15) menos el costo de la mercadería producida (\$425.888,47) arrojaba una apreciable cantidad de dinero **como utilidad bruta (\$217,569,68)** , pero para llegar a la

utilidad final de este periodo, el monto egresado en gastos operacionales tales como administrativos, de ventas y otros gastos arrojaron un **monto de (\$217.372,89)** menor al monto de las utilidades brutas, rompiendo la seguidilla de resultados negativos. Sin duda, la utilidad aunque pequeña muestra una gran rectificación de procedimientos que ratifica la esperanza en el futuro de la empresa volviendo a resultados positivos como lo han sido en 23 años de los 28 años que administro la empresa de 55 años de existencia.

Tomamos la alternativa de producir en otro lugar a fin de mejorar la calidad de impresión, el tiempo de salida del producto, la posibilidad de imprimir "full color" en cualquier página y el costo de impresión. Es así que a partir de la edición del 16 de febrero del 2019 empezamos a fabricar nuestro diario en otro lugar . Este hecho fue determinante para presentar al público posiblemente al diario con mejor impresión en la provincia, a mucho menores costos de producción , con capacidad de obtener hasta en el cien por ciento de las páginas impresión a color y salir a la venta en el mejor tiempo para hacerlo.

La parte negativa de este suceso fue la de desfavorecer la liquidez de la empresa ya que debíamos pagar diariamente la impresión realizada. Cuando imprimíamos nosotros la materia prima tenía hasta 4 meses plazo proveedor, para el caso del papel, principal componente del costo final del producto.

La pérdida de liquidez también se venía produciendo por otros factores como :

- NO pago del sector público a nuestra empresa, en algunos casos hasta 2 años como lo es la deuda para con nosotros del Tribunal Supremo Electoral (aproximadamente USD\$ 18.000,00).
- La de algunas administraciones pasadas, no las actuales como la del Municipio de Machala y otros cantones de la provincia,etc etc... por causa de la

condición de las finanzas públicas en unos casos ,en otros no; y,

- Equivocadas políticas de publicidad , ventas y cobranzas;
- Errores de procedimiento. Las operaciones al estar la casi totalidad en computadoras necesita un flujo de información permanente y eficaz con excepciones departamentales, por supuesto.

■

Referente a las importaciones de bienes y productos la empresa dejó de hacerlo en enero del 2019 hasta la época actual. No obstante, en este tema de la liquidez debemos señalar que en el periodo 2018 recibimos embarques de papel con atrasos de hasta 4 meses lo que nos obligó a comprar en el mercado local a precios y calidad inadecuadas .

Las acciones para obtener liquidez y rentabilidad deben darse de forma permanente y eficaz en la empresa, pero de seguir la mala situación económica de la caja gubernamental, traerá mayores costos de producción y pobreza al país , pues seremos los ciudadanos, clientes y proveedores (empresas pequeñas, medianas, grandes) los que paguemos nuevamente el dispendio fiscal, vía impuestos igual a mayores costos y pobreza.

Las relaciones laborales se mantienen en relativa armonía

ESTRUCTURA FINANCIERA

1.- ACTIVOS

Si comparamos el Total de Activos y ,el peso relativo de cada cuenta al término del ejercicio económico 2.019 con relación a el ejercicio precedente del 2.018, podremos visualizar que las cuentas por cobrar; propiedad planta y equipos; inventarios e impuestos corrientes, siguen ocupando los cuatro primeros lugares entre los activos totales de manera relevante. Los pagos anticipados aunque aumentaron su monto es poco significativo y, en el caso del efectivo y equivalente volvió a disminuir su importancia relativa. Los activos totales se incrementaron con relación al año anterior.

PESO RELATIVO

	Año	Año	Año
Cuentas de Activo	2017	2018	2019
Efectivo y equivalentes	16,91 %	3,14 %	0.92 %
Cuentas por cobrar	29,13 %	31,67 %	33.57 %
Inventarios	12,99 %	19,58 %	23.68 %
Pagos anticipados	0,28 %	0,58 %	1,93 %
Impuestos Corrientes	9,64 %	13,60 %	12,07 %
Propiedad,Planta,Equipos	30,67 %	31,27 %	27,68 %
Otros Activos	0,38 %	0,17 %	0,15 %

Vale señalar que el peso relativo en el total de activos de la cuenta efectivo y equivalentes fue disminuyendo en los últimos cinco años de manera significativa llegando a representar menos del 1% al final del periodo 2.019 cuando desde siempre representó entre el 40% al 50% del total de activos. **Los** egresos y/o costos han ido superando a los ingresos o los ingresos fueron menores a los costos o egresos. El problema es mejorar la liquidez al tiempo de

buscar mayor rentabilidad, tarea minuciosa, ardua, dura pero no imposible.

- **El producto**, debe seguir siendo mejorado, más aún al detectar por otro lado que los costos y egresos fueron posibles reducirlos significativamente.
- **En un país** agobiado desde el 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019 por una deuda fiscal sobrepasando su límite; ciertos cambios importantes se notan a partir del 2018., no obstante, siempre faltaran medidas de apoyo a las personas creativas pero informales, a las empresas pequeñas y medianas especialmente como lo realizan países con mayor suerte económica. Que pasa legisladores, no se les ocurre algo positivo no demagógico?
- **Que** los manipuladores y sus soldados de plomo trabajen para bien del país no de sus bolsillos, dedicando esa "creatividad" precisamente a crear, no fabricar galladas o trincas deplorables.

2.- PASIVOS

El Total de Pasivos Corrientes al final del periodo en estudio se incrementó en USD\$ 94.545,00 con relación al periodo anterior. Por si mismo este dato no significa algo importante

pues vale aclarar que el monto señalado se trata de “ una fotografía “ al 31 de diciembre del 2019.

Los Pasivos No Corrientes se refieren a las “ provisiones por beneficios a empleados” tanto por jubilación como por desahucio. Los valores por este concepto disminuyeron USD\$3.718,00 en el periodo en estudio con relación al año precedente del 2.018. El gobierno anterior puso en dificultad a las medianas y pequeñas empresas, al entregar por la renuncia de manera retroactiva el 25% por año de servicio y no hubo nadie que corrija esa retroactividad de la ley; el resultado de esta “revolucionaria ley” ha sido el debilitamiento o cierre de muchas empresas medianas y pequeñas así como el desempleo de miles de ecuatorianos debido a estas medidas, pues ya casi nadie contrata.

3.- PATRIMONIO

El Capital Social y las Reservas constituyen un Patrimonio de \$ 246.237,68. Esto por el buen criterio de ahorrar parte de los Dividendos por utilidades del Señor Presidente y Señores Accionistas , que durante muchos años decidieron guardar en las reservas correspondientes de la compañía una parte importante de esos valores producto de muchos años de

esfuerzos y utilidades (Desde 1.991 al 2.013 de manera consecutiva más el presente ejercicio económico del 2.019 . En total 24 años de utilidades)

4.- RESULTADOS

En el 2.019 al igual que en muchos años precedentes los gastos financieros fueron prácticamente nulos, Desde hace unos 20 años a la empresa le bastó su autogeneración de recursos y no utilizó crédito bancario alguno para sus compras en el exterior, tan sólo plazos de proveedores, lo cual significa un buen ahorro y demuestra la relación de confianza con los proveedores externos..

No obstante, a pesar de haber disminuido el total de costos operacionales (costos de fabricación del producto) **más** gastos operacionales (Costos de venta, administrativos y financieros), en USD\$139.215,02,00 en el periodo 2.019 con relación al año precedente 2.018 , las utilidades fueron pequeñas pero muy significativas pues rompieron los resultados negativos especialmente de los últimos tres años

Sólo en el periodo entre los años 2.004 al 2.014 se acumularon cerca de US\$ 950.000,00 de utilidades de las que se repartieron entre los señores trabajadores de la empresa y el impuesto a la renta alrededor de US\$456.000,00, que sumados a los dividendos entregado a los señores accionistas de US\$185.000,00 representaron un desembolso total de aproximadamente US\$ 641.000,00., y un remanente de cerca de US\$309.000,00 que fué a reservas . De cualquier manera si incluimos las utilidades acumuladas entre los años de 1.991 al 2.003 facilmente las utilidades obtenidas desde el año de 1,991 al 2.019 superan los USD\$1'600.000,00.

Cerramos el periodo 2.019 con un **capital de trabajo** de USD\$325.609,56 que sirve para financiar el pago por anticipado de la impresión moderna de nuestro diario despues de atender el pasivo a corto plazo; **una liquidez** de USD\$ 2,32 que significa que por cada dólar de deuda a corto plazo la empresa cuenta con \$2,32 dólares de liquidez para cubrirla; **una solidez** de \$1,45 que significa que por cada dólar que adeuda la empresa (pasivo total) la empresa dispone de \$1,45 en activos totales. Esta cifra de solidez aumentaria significativamente a alrededor de USD\$3,00 si consideraramos el precio actual de nuestros activos.

El señor Presidente Dr. Nicolás Castro Benites y los señores accionistas como ya lo señalé tuvieron el acierto de no retirar

ese remanente de la compañía, todo lo contrario la fortalecieron dejando esos recursos como reservas, que para el caso, absorben sin dificultad los tres especiales periodos en rojo ya señalados

Añado que en los últimos nueve años del siglo pasado (1991-99 y del año 2.000 al 2.003 se autogeneraron importantes recursos que sirvieron al financiamientos de la compra de la actual rotativa , la construcción del “nuevo” edificio, la implementación de un sisitema moderno de fabricación así como para la liquidación total de préstamos bancarios adquiridos a finales de los ochenta y, para solventar la quiebra bancaria, inicio de la dolarización , sin sobresaltos.

En este contexto salvo vuestro mejor e ilustrado criterio, el informe presentado por la Señora comisaria de Cuentas de la compañía , el informe de los señores Auditores externos independientes y los estados financieros correspondientes proporcionaran a usted Señor Presidente que nos ilumina desde el cielo a la fecha de este informe y a ustedes Señores Accionistas una visión más amplia de las operaciones realizadas por la empresa en el año 2019.

Este informe por su naturaleza excluye, Señores Accionistas, comentarios sobre la parte editorial de la empresa, su

contenido informativo, la parte periodística, que en definitiva es parte fundamental en la publicidad y ventas.

Reitero mi agradecimiento y admiración eterno a usted Señor Presidente de GRAFICOS ORENSES C.A., a los Señores Accionistas por haberme dado el privilegio de ejercer la Gerencia de esta querida empresa ya por 29 años, así como al Señor Director Encargado y naturalmente a nuestros estimados colaboradores .

Expreso una vez más mi admiración al Señor Doctor Nicolás Castro Benites, mi padre, muy digno Presidente de GRÁFICOS ORENSES C.A. Editora de DIARIO EL NACIONAL y guía de nuestra empresa desde su creación .

Del Señor Presidente, por siempre



Jorge Castro Patiño

GERENTE DE GRÁFICOS ORENSES C.A.