

**INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA
GRÁFICOS ORENSES C.A. POR EL
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019**

Machala, 18 de mayo del 2.018

Señor Doctor

NICOLÁS CASTRO BENITES

PRESIDENTE DE GRÁFICOS ORENSES C.A. GRAFORCA

Ciudad.-

Señor Presidente:

Me permito someter a su consideración y por su digno intermedio a los señores miembros de la Junta General de Accionistas el presente Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico concluido al 31 de diciembre del año 2018.

Nuestro país durante el año 2.018 pasó por una profunda crisis económica, social, moral, etc., herencia de la implementación de lo que se llamó “ socialismo del siglo XXI ” afectando al normal desenvolvimiento de las actividades operativas y financieras de

todo el sector societario y no societario, por otro lado el renglón más importante de ingresos en la provincia lo determinan la producción camaronera y bananera que se vieron afectadas por los bajos precios y esta última las plagas que están azotando a los cultivos, el pago de las obligaciones que el sector público tiene que realizar por publicaciones a la empresa continúa tardando mucho tiempo, lo cual genera un gasto que no tiene inmediata recuperación y consecuentemente pérdidas, los impuestos que de manera permanente se crean también son un factor de deterioro de los resultados, pues los medios escritos seguimos “patrioticamente” realizando trabajos “revolucionarios” que correspondería al sector público por leyes aún no eliminadas por los actuales legisladores.

DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Las resoluciones tomadas en la sesión del año anterior por el Directorio y en general la Junta General de Accionistas se cumplieron, esta Gerencia procedió a presentar la declaración del Impuesto a la Renta al SRI y los Estados Financieros, Informes de Gerencia y de la Comisaria de la Compañía, conjuntamente con los informes de la auditoría externa y demás documentos que justifican la transparencia de las operaciones de la empresa a la Superintendencia de Compañías.

En el ejercicio del año 2018 la empresa GRÁFICOS ORENSES C. A. GRAFORCA, cumplidamente presentó las declaraciones mensuales, anexos y más requerimientos que por Ley estamos

Obligados a presentar, en las fechas y valores correspondientes, a pesar de que no es sencillo de hacerlo en esta época de crisis.

PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

Las actividades que desarrolla la empresa en el cumplimiento de sus labores diarias incluida la facturación electrónica se realizan con la ayuda de sistemas informáticos y constantemente están recibiendo el apoyo tecnológico de la empresa encargada de vigilar y apoyar lo cual ha permitido que se puedan cumplir los objetivos de generar el servicio a nuestros clientes, naturalmente requiere el esfuerzo económico correspondiente y oportuno.

Referente a las importaciones de bienes y productos de la producción mantenemos permanentes contactos con nuestros proveedores de quienes tenemos la más absoluta confianza debido a la política responsable de la empresa, y así nunca dejó de existir las provisiones necesarias para el inmediato aprovechamiento en las labores diarias de la Compañía.

No obstante, en este tema debemos señalar que en el periodo en referencia tuvimos precios elevados y dificultades para la obtención de papel. Desgraciadamente en un momento difícil de la oferta mundial de este ítem el proveedor de papel nos falló en los plazos de tiempo de entrega en aduanas (con algunos meses) y logramos pese a las dificultades de ese entonces, adquirir durante algunos meses papel en el mercado local para imprimir nuestro producto. Este hecho representó una incidencia no planificada en la liquidez de la empresa al tener que desembolsar cantidades de dinero importantes por adelantado, previa entrega del papel en nuestras bodegas, cuando nuestras compras de papel siempre fueron mínimo a tres meses plazo, con crédito proveedor. Vale la pena aclarar

que la compra local fue a valores internacionales del momento, lo cual resultó bueno.

En el sector industrial existe una permanente atención al mantenimiento de las máquinas y equipos de impresión y pre-impresión, aunque la aspiración es modernizarse e innovarse lo más pronto posible.

Las relaciones laborales se mantienen en armonía, lamentamos algunas ausencias como la de nuestros colaboradores de muchos años del Abg. Jacinto Castro Martínez, JEFE DE REDACCIÓN y del Ing. César Conzález Marín CORRECTOR ORTOGRÁFICO, los dos dejaron su huella de trabajo y dedicación y marcaron en todos los que hacemos el Diario el recuerdo imborrable de su amistad, por otro lado se acogieron al beneficio de la jubilación los colaboradores Sres. Klinton Sánchez Matamoros y Erasmo Morales Calderón , ambos de una larga trayectoria en la empresa, la permanencia de los colaboradores de la empresa por muchos años en el Diario dan cuenta del trato justo y responsable de parte de directivos y ejecutivos, por todo esto mi agradecimiento a cada uno de ellos.

En el aspecto legal y tributario la empresa no ha tenido complicaciones, ni requerimientos en estos campos, la administración dirigió su política a tener cuidado permanente en el cumplimiento de las leyes de comunicación y tributario, el respeto a las autoridades y la sociedad civil tanto como Diario y como Empresa.

ESTRUCTURA FINANCIERA

1.- ACTIVOS

Si comparamos la participación o peso relativo de cada Cuenta en el Total de Activos al término del ejercicio económico 2.018 con relación al ejercicio precedente del 2.017, podremos visualizar que incrementaron su prestancia las Cuentas por Cobrar, Inventarios, Pagos Anticipados, Impuestos Corrientes y, Propiedad Planta y Equipos .

Al contrario decrecieron el Efectivo y Equivalentes de Efectivo así como Otros Activos.

Cuentas de Activo 31 XII 2017 31 XII 2018 Peso Relativo

Efectivo y equivalentes	16,91 %	3,14 %	disminuye
Cuentas por cobrar	29,13 %	31,67 %	incrementa
Inventarios	12,99 %	19,58 %	incrementa
Pagos anticipados	0,28 %	0,58 %	incrementa
Impuestos Corrientes	9,64 %	13,60 %	incrementa
Propiedad,Planta,Equipos	30,67 %	31,27 %	incrementa
Otros Activos	0,38 %	0,17 %	disminuye

Vale señalar que el peso relativo en el Total de Activos de la cuenta **Efectivo y Equivalentes de Efectivo** cae en los últimos cuatro años de manera significativa . Al final del periodo 2.012 esta cuenta representaba el 40,52 % del Total de Activos manteniéndose alrededor de ese nivel incluso en los años 2.013 y 2.014. pero a partir del final del 2.015 con

un 30,94 % empieza a declinar aunque conserva su importancia como primero en el Total de Activos; en adelante continuará con un 27,34 % en el 2.016; 16,91 % en ejercicio 2017 para terminar el periodo 2.018 representando un 3,14 % y pasar este ítem a ocupar el quinto lugar entre las cuentas del Activo Total siendo superado por las Cuentas por Cobrar, Propiedad Planta y Equipo, Inventarios e Impuestos corrientes.

- **Los** egresos y/o costos son superiores a los ingresos o los ingresos son menores a los costos y/o egresos;
- **Tiene** importancia señalar que en el 2.018 hubieron problemas con el papel periódico a nivel internacional, nuestro proveedor programado falló y tuvimos que recurrir a comprar papel a nivel local con pago por adelantado, es decir sin crédito de proveedor (...todavía no entendemos como fallaron...) ahí una de las causas del bajón de la Cuenta Efectivo y Equivalentes;
- **Uno** de los grandes problemas de nuestro País son sus altos costos. Se legisla algunas veces para crear barreras en beneficio de unos y detrimento de otros ;
- **El producto**, el Diario, su contenido debe ser considerado como importante factor, es una de las fuentes importantes de ingresos, más aún al detectar por otro lado que los costos y egresos se redujeron significativamente.
- **En un país** agobiado durante el 2.015, 2.016 y 2.017 y endeudado a su límite ; ciertos cambios importantes se notan a partir del 2018., no obstante faltan medidas de apoyo a las empresas pequeñas y medianas

especialmente como lo realizan países con mayor suerte económica entre otros importantes faltantes para un real cambio de nortes

*Otra cuenta de activo que debemos referirnos en este informe por su importancia estratégica es la de **Cuentas por Cobrar**. Efectivamente desde el periodo 2.012, año en que se revalúan la Propiedad Planta y Equipo, por aplicación del sistema NIFF hasta el 2.014 esta cuenta se ubicó siempre en el tercer puesto de importancia como activo, debajo siempre de Caja y Bancos y Propiedad Planta y Equipos; El punto de inflexión lo es el año 2015 donde se agregan USD\$ 26.750 con relación al 2014 (3er lugar); 2.016 se agregan USD\$ 15.416 al monto del 2015 y sigue conservando el 3er lugar; 2017 pasa al 2do lugar entre los activos, se incrementa en USD \$24.804 las cuentas por cobrar con relación al periodo anterior para finalmente, en el año 2.018 pasar al primer lugar en monto entre los activos pese a disminuir su monto total con relación al año precedente en menos USD\$ 3.733 .*

(* NB) : Nótese que en el año 2012 la cuenta Propiedad Planta y Equipos tiene un incremento de casi el 1.412,36% unos US\$296.808 del valor en libros al año 2011, producto de las disposiciones de la Autoridad competente procurando que los valores por este concepto en el Balance representen su

valor actual de mercado, para lo cual debió un perito calificado por la superintendencia de Compañías realizar las revaluaciones correspondientes.

2.- PASIVOS

El Total de Pasivos Corrientes al final del periodo en estudio se incrementó en USD\$ 50.127 con relación al periodo anterior. Por si mismo este dato no significa algo importante pues vale aclarar que el monto señalado se trata de “ una fotografía “ al 31 de diciembre del 2018., y representan importaciones realizadas en los últimos meses del año, de papel y de placas, esta última fue cancelada el 18 de febrero del año en curso y la de papel seguramente será usada en el 2.019. Sólo el crédito de proveedores del exterior representó un 53,58 % del total del pasivos corrientes en el 2018,

Los Pasivos No Corrientes se refieren a las Provisiones por Beneficios a Empleados tanto por Jubilación como por el Desahucio. Los valores totales que aparecen se refieren al monto caso de darse en un mismo momento , en este caso al 31 de diciembre del 2018 . Jubilación y desahucio disminuyeron en \$4.646,00 durante el periodo en estudio.

3.- PATRIMONIO

El Capital Social y las Reservas constituyen un Patrimonio de \$ 246.237,68. Esto por el buen criterio de ahorrar parte de los Dividendos por utilidades del Señor Presidente y Señores Accionistas , que durante muchos años decidieron guardar en las reservas correspondientes de la compañía una parte importante de esos valores producto de muchos años de utilidades. .

4.- RESULTADOS

En el 2.018 al igual que en muchos años precedentes los gastos financieros fueron prácticamente nulos, pequeños egresos por giros y transferencias a nuestros proveedores extranjeros. Desde hace unos 20 años a la empresa le bastó su autogeneración de recursos y no utilizó crédito bancario alguno para sus compras en el exterior, tan sólo plazos de proveedores, lo cual significa un buen ahorro y demuestra la relación de confianza con los proveedores externos..

Dicho de otra manera, a pesar de la crisis, la parte financiera de la empresa se ha visto respaldada por la liquidez acumulada en periodos pasados que nos ha permitido sortear momentos duros como los experimentados por Ecuador en los últimos cuatro años.. Pero el periodo contable en análisis con deuda a bancos cero, nos esta advirtiendo la necesidad de igualar en

primer lugar egresos e ingresos; actuaciones más ágiles en ciertas secciones de la empresa; y mejorar en las actividades fundamentales como la noticiosa , a fin de que atraiga publicidad y ventas. Estoy seguro que los frutos vendrán solos y la cosecha será buena. Se necesita obviamente un cambio hacia arriba.

No obstante, a pesar de haber disminuido el total de costos operacionales (Costos de venta y producción) en los últimos años , como el de USD\$ 92.381,00 en el 2018 con relación al 2017 .

A pesar de tener utilidad operacional, al incluir el total de los otros Gastos (que también disminuyeron) los ingresos no alcanzaron para aprovechar ese esfuerzo.

El Estado de Pérdidas y Ganancias determinó un negativo en el periodo en estudio el mismo que será absorbido por las reservas que posee la compañía; el efecto NIFF, los gastos no deducibles, la crisis económica del país y provincia desde hace unos cinco años incidieron en los resultados señalados, así como obviamente el problema del papel ya comentado en este informe, los errores cometidos en el contenido del producto.

Sólo en el periodo entre los años 2.004 al 2.014 se acumularon cerca de US\$ 950.000,00 de utilidades de las que se repartieron entre los señores trabajadores de la empresa y el impuesto a la renta alrededor de US\$456.000,00, que

sumados a los dividendos entregado a los señores accionistas de US\$185.000,00 representaron un desembolso total de aproximadamente US\$ 641.000,00., y un remanente de cerca de US\$309.000,00 que fué a Reservas .

Los señores accionistas como ya lo señalé tuvieron el acierto de no retirar ese remanente de la compañía, todo lo contrario la fortalecieron dejando esos recursos como reservas, que para el caso, absorben una parte del resultado señalado.

Añado además que en los últimos siete años del siglo pasado se autogeneraron importantes recursos que sirvieron al financiamientos parcial de la compra de la actual rotativa , la reconstrucción del edificio, así como para la liquidación total de préstamos bancarios a esa fecha.

En este contexto salvo vuestro mejor e ilustrado criterio, el informe presentado por el Señor Comisario de Cuentas de la compañía , El Informe de los auditores externos independientes y los Estados Financieros correspondientes proporcionaran a usted Señor Presidente y a ustedes Señores Accionistas una visión más amplia de las operaciones realizadas por la empresa en el año 2018.

Este informe por su naturaleza excluye, Señores Accionistas, comentarios sobre la parte editorial de la empresa, su contenido

informativo, la parte periodística, que en definitiva es parte fundamental en la publicidad y ventas.

Reitero mis agradecimientos a usted Señor Presidente de GRAFICOS ORENSES C.A. y por su digno intermedio a los Señores Accionistas por haberme dado el privilegio de ejercer la Gerencia de esta querida empresa, así como a nuestros estimados colaboradores y naturalmente al Señor Director Encargado.

Expreso una vez más mi admiración al Señor Doctor Nicolás Castro Benites, muy digno Presidente de GRÁFICOS ORENSES C.A. Editora de DIARIO EL NACIONAL guía de nuestra empresa desde su creación .

Del Señor Presidente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jorge Castro Patiño', written over a horizontal line.

GERENTE DE GRÁFICOS ORENSES C.A.