

**INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA
GRÁFICOS ORENSES C.A. POR EL
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016**

Machala, 18 de mayo del 2.017

Señor Doctor

NICOLÁS CASTRO BENITES

PRESIDENTE DE GRÁFICOS ORENSES C.A. - GRAFORCA

Ciudad.-

Señor Presidente:

Me permito someter a su consideración y por su digno intermedio a los Señores Miembros de la Junta General de Accionistas el presente Informe de Labores del Gerente de GRAFICOS ORENSES C.A.,GRAFORCA por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2.016 .

La empresa debió desarrollar sus actividades en un ambiente de profunda crisis económica, superior incluso a la experimentada en el periodo precedente, así como en medio de una creciente desconfianza del modelo económico vigente a esa fecha.

El País según estimaciones iniciales del Banco Central del Ecuador experimentó en este periodo una variación del PIB real (Producto Interno Bruto) de - 1.7% aunque otros estudiosos del tema consideraron un retroceso en porcentajes más altos.

En este contexto, la economía ecuatoriana "se asimila" a las decisiones a la que fue sometida en el ámbito público, un endeudamiento externo "agresivo, caro y de corto plazo" así como decisiones de asignación de recursos poco felices, a esto sumemos, el devastador terremoto del 16 de abril del 2016 en la que el pueblo ecuatoriano dio un ejemplo de solidaridad y, la falta de respuestas ante el fenómeno de la baja de los precios del petróleo de una economía desarticulada, maniatada por los excesivos cambios normativos y novelerías de la legislatura y de la administración del Estado.

El resultado : una débil demanda interna, disminución del consumo de hogares, menor inversión, falta de competitividad, productos caros, precios artificialmente elevados vía impuestos - medida poco afortunada y sin comentarios - (se evidencia que los precios internos de gran parte de productos y servicios en Ecuador están muy por arriba de lo que pagan ciudadanos de economías más competitivas); fuerte Incremento de la tasa de desempleo ; salida de capitales; burbujas en varios mercados de la economía, alentados por políticas públicas que desalentaron la inversión, redujeron el consumo, la producción , provocando el desempleo.

El panorama interno se completó en este periodo con las denuncias de corrupción, de colusiones, trincas, desinformación, sin faltar por supuesto un poco de arbitrariedad, a esto súmese el ambiente propio de las nuevas elecciones presidenciales.

Para el año 2017 está previsto - de seguir el rumbo del 2016 - que cada persona en promedio produzca menos que el periodo anterior, y de suceder, será el tercer año consecutivo de profunda crisis económica. Es de esperar que el nuevo gobierno que asume, con sabiduría y destreza logre modificar el mal rumbo general de la economía ecuatoriana, que ha permitido un estado rico y asfixiado en su tamaño, así como actividades económicas resentidas y un pueblo pobre y sin empleo.

DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Se ejecutaron las disposiciones del Directorio y las resoluciones de la Junta General de Accionistas. En efecto, se procedió a la declaración del impuesto a la renta y a la presentación de los Estados Financieros al Servicio de Rentas Internas, correspondientes al ejercicio económico 2015 en cumplimiento de la ley fiscal vigente, de igual manera se presentaron los Balances y Estados correspondientes a la Superintendencia de Compañías así como la actualización de las reservas fueron realizadas con sujeción a la Ley y a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas.

En el campo tributario durante el ejercicio fiscal 2016 cumplimos con las obligaciones tributarias, es decir los informes mensuales, semestrales, etc correspondientes al Impuesto al Valor Agregado IVA, a las retenciones en la fuente, los anexos correspondientes , así como sus pagos se realizaron de manera oportuna y puntual, lo cual no es fácil en estos tiempos.

PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

Se continua con la Facturación Electrónica, que fue implementada en enero del 2014, por ser la empresa, en esa época, Contribuyente Especial. Este avance tecnológico crea facilidades para nuestros anunciantes aunque aquello significó y significa desembolsos en sistemas electrónicos, software, contratos de mantenimiento y actualización permanentes, capacitación, tiempo. Crea también dificultades en los inicios para la empresa porque las operaciones guardadas en una memoria digital necesitan estar suficientemente respaldadas con los soportes correspondientes, mismos que deben estar guardados en lugares adecuados y disponibles de manera rápida a la administración para su consulta, revisión, etc.

Un aspecto que tuvo que ser superado, igualmente mediante recursos y trabajo fué el "encriptamiento que sufrió el software de la empresa" debido, según los técnicos, a "hackeos" realizado por elementos extraños, situación que además contribuyó al atraso en la entrega de los estados financieros del ejercicio económico 2016.

En cuanto a las importaciones: Hemos mantenidos contacto permanente con nuestros **proveedores en el exterior** y el factor confianza se ha afianzado a través del tiempo. La política de importaciones cambió por las dificultades económicas imperantes, mantuvimos cantidades suficientes de stock en las bodegas eso si en menores cantidades pero stock cancelados lo cual contribuirá a la liquidez del próximo periodo contable.

En el sector industrial existe una permanente atención al mantenimiento de la Rotativa y equipos de impresión y pre impresión.

En el campo laboral el agradecimiento a nuestros colaboradores. Como en años anteriores y como lo dispone la Ley, nuestros estudios actuariales fueron contratados y realizados por una importante empresa calificada por la Superintendencia de Bancos.

En el aspecto legal y de imprenta se atendieron las notificaciones de la Supercom, Cordicom, los petitorios legales y los asuntos de trabajo. En este aspecto colabora puntualmente el señor Director Encargado del Diario.

En cuanto a temas tributarios, estos han sido manejados con rectitud cumpliendo las fechas de presentación y disposiciones legales pertinentes. Los requerimientos y notificaciones se han desvanecido en sujeción a lo que dispone la ley.

En cuentas por cobrar, desgraciadamente se han incrementado llegando a niveles topes. Se mantienen montos que requieren seria atención.

ESTRUCTURA FINANCIERA

ACTIVOS

Los **activos totales** al término del año 2016 descienden a \$ 810,734, \$ 76.428 menos que en el año anterior, es decir 8,61%, propio del contagio de la economía del riesgo (la de las empresas) con el virus que emanaba del lado público de la economía ecuatoriana.

Cuadro 1 Composición del Activo en Porcentaje (%)

ACTIVO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variación Anual
Caja Bancos	58.24	58.92	40.52	39.77	41.75	30.94	27.34	(3.60)
Cuentas por Cobrar	22.67	20.72	15.21	14.66	15.94	20.93	24.81	3.87
Inventarios Pagos Anticipados	14.27	14.58	9.16	11.57	8.57	10.77	8.57	(2.20)
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.17	0.19	0.01
Corrientes	1.34	2.76	2.72	1.78	3.83	4.67	6.69	2.02
Propiedad Planta y Equipos	3.48	3.03	32.39	30.34	27.89	29.96	31.83	1.87
Otros Activos				1.89	2.02	2.56	0.58	(1.98)
TOTAL	100.00							
Fuente: Balance								

La cuenta **Propiedad, Planta y Equipo (*)**, aparece en este periodo con el 31,83% del total de activos, a diferencia de años anteriores en los que la cuenta con mayor participación en la estructura del activo era **Caja Bancos** que representó el 58.24% y 58.92% entre los periodos 2010- 2011 y, el 40.52%; 39.77%; 41.75%; 30.94%; y, 27.34% del total de activos entre los años 2012 al 2016.

Es decir, mientras Caja y Bancos conservaba su valor , bajaba en el porcentual de participación de los activos totales, esto debido a que desde el 2012 los libros contables de la compañías debieron mostrar Propiedad , Planta y Equipo al valor razonable de mercado, en nuestro caso se revaluó, así:

CUENTA	AÑO 2011	% TA	AÑO 2012	% TA
Caja y Banco	\$ 408.774	58.92%	\$ 397.531	40.52%
Propiedad Planta y Equi	\$ 21.015	3.03%	\$ 317.823	32.39%

El estiramiento de Propiedad Planta y Equipos es evidente.

Como puede observarse la reducción de la participación de Caja y Bancos se produce en los **dos últimos años** de manera muy señalada. En efecto al 31 de diciembre del 2015 y 2016 la cuenta disminuyó su monto en cerca del 43.50% acumulado con relación a los años precedentes (2010 al 2014). El efecto : una parte de ese dinero siguió en activos como Cuentas por Cobrar (de aquí una parte seguramente a incobrables), pagos anticipados, impuestos corrientes, pero la mayor parte salió a cuentas de gastos como pagos de salvaguardias y nuevos requerimientos públicos, de producción inflado por impuestos que no compensan el esfuerzo económico desplegado .

En otra perspectiva: queda el haber comprobado que la liquidez y solvencia de la empresa éra y es cierta.

Como podemos observar en el cuadro 1 la participación de **Cuentas por Cobrar** en el total del activo durante el periodo en estudio éra del 24,81 % y se incrementó en los **dos últimos años** en detrimento de Caja Bancos. En mi opinión debe modificarse de inmediato ciertos procederes en este tema. Veamos su comportamiento desde el periodo 2012 (año base) en adelante : 15.21 %, 14.66 %; 15,94 %; **20,93 %** (en el año 2015) y, el **24,81%** del total de activos en el periodo 2016. **Otra vez en los últimos dos años.**

La política de **Inventarios** tuvo ciertas mudanzas a fin de no afectar la liquidez de la empresa y evitar riesgos innecesarios en los tiempos que nos ha tocado actuar (IVA, salvaguardias, salida de capitales, etc). Naturalmente inventarios

disminuyó su importancia relativa dentro de la estructura de activos pero sin perjudicar las operaciones normales de la empresa .

(*) : Nótese que en el año 2012 la cuenta Propiedad Planta y Equipos tiene un incremento de casi el 1.412,36% unos US\$296.808 del valor en libros al año 2011, producto de las disposiciones de la Autoridad competente procurando que los valores por este concepto en el Balance representen su valor actual de mercado, para lo cual debió un perito calificado por la superintendencia de Compañías realizar las revaluaciones correspondientes. A continuación transcribo una parte de mi Informe correspondientes al periodo 2012:

" DE NEC A NIIF.- Luego del 2011, año de transición de NEC a NIIF , en el 2012, la empresa debió adaptarse definitivamente al nuevo sistema contable NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) que reemplazó al NEC (Normas Ecuatorianas de Contabilidad), Se realizaron durante el presente ejercicio los ajustes NIIF en el Balance General y Estados de Resultados generando una disminución en el Patrimonio de US\$1.456 dólares, como efecto compensatorio producido pues, por un lado, se incrementaron las valoraciones de Terrenos, Edificios, Maquinarias etc., aumentando los activos y, por otro lado, se ajustaron las jubilaciones, desahucios y los costos de depreciación, disminuyendo los resultados del ejercicio 2012. "

PASIVOS

Al 31 de diciembre del 2016 Gráficos Orenses C.A. contaba con un **Pasivo Corriente** (menor a un año) de tan sólo el 11.70 % del total de pasivos .

* Cuenta por pagar local \$8.412,97 (2,29%);

*Proveedor por pagar en el exterior \$10.908,87 (2,98%);

*Impuestos por pagar (2,05%);

*Dividendos por pagar (4,32%);

*Otros (0,06%)

Cuadro 2 Composición del Pasivo en Porcentaje (%)

PASIVO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Totales Anual
Pasivo Corriente	90.95	59.86	18.45	11.02	31.09	9.45	11.70	2.25
Cuentas y Documentos	82.04	51.12	15.13	11.02	31.09	5.48	7.38	1.90
Corrientes Por Pagar	8.91	8.74	3.32	0.00	0.00	3.97	4.32	0.35
Pasivo No Corriente	9.05	40.14	81.55	88.98	68.91	90.55	88.30	(2.25)
Provisiones por Beneficios a Empleados	9.05	40.14	70.85	78.59	59.11	78.86	88.30	9.44
Otros Pasivos			10.70	10.39	9.80	11.69	0.00	(11.69)
TOTAL	100.00							
Fuente: Balances								

Vale señalar que como en años anteriores el tema incluye valores de fin de año que deben cubrirse al mes siguiente así como los Dividendos no cobrados por señores accionistas por razones ajenas a la empresa.

En este periodo al igual que en muchos de los ejercicios contables precedentes los gastos de financiamiento prácticamente fueron nulos. La empresa para sus compras o inversiones ha utilizado sólo crédito de proveedores, lo cual significa un buen ambiente de reciprosidad con nuestros proveedores en general.

Incluidas en el Pasivo no Corriente (de mediano y largo plazo) estan las cuentas de Provisiones por Jubilación Patronal y Desahucio que representan el 88.30% del Pasivo Total referentes a las jubilaciones patronales y desahucios en la medida que se vayan dando en el tiempo.

Con relación al periodo anterior estos pasivos disminuyeron en \$37.646. y, los cálculos actuariales correspondientes han sido elaborados por una compañía de reconocido prestigio, aprobada por la Superintendencia de Bancos por su probidad y conocimiento del tema.

PATRIMONIO

En diciembre 31 del 2016, los recursos propios de la empresa o total del patrimonio ascienden a US\$444.092.

La relación Patrimonio / Activo Total se ubica en 54.78 % lo que demuestra una sólida suficiencia patrimonial o capitalización a travez de los años.

Cuadro 3 Composición del Patrimonio en Porcentaje (%)

PATRIMONIO	2013	204	2015	2016	Variación Anual
Capital Social	3.77	3.56	14.04	15.43	(1)
Aportes Futuras Capitalizaciones	0.00	9.61	0.00	0.00	0
Reservas	95.92	91.10	97.14	106.76	(10)
Legales	10.85	10.23	10.91	11.99	(1)
Facultativa	55.96	53.41	56.96	62.59	(6)
De Capital	29.10	27.45	29.27	32.17	(3)
RESULTADOS ACUMULADOS	(1.16)	(1.21)	(4.54)	(4.90)	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO	1.47	(3.05)	(6.64)	(17.29)	11
TOTAL PATRIMONIO	100.00	100.00	100.00	100.00	0
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		0	0	0	0
Fuente: Balances					

Este indice se ubicaba en 49.67 % en el periodo 2013; en 52,21 % en el periodo 2014; en 55.01 % para el 2015 , cerrando el año 2016 en un 54.78 %.

Las reservas son el principal componente del Patrimonio con el 84.57 % neto de participación, seguido del Capital Social con un 15.43 %. de participación durante el año 2016, así la perdida del ejercicio fue fácilmente absorbida por las reservas de la empresa.

especialmente. No obstante, profundizando en los resultados encontramos lo siguiente:

De la pérdida total del ejercicio :	100 %
A.-Resultados operativos	: 5,83 %; del total de resultados;
B.-Por Ajustes :	: 74.17 % del total de resultados
Depreciaciones	: 27.39 % del total de resultados;
Jubil. Patro y Desahucios	: 23.27 % del total de resultados;
IVA presuntivo	: 4,72 % del total de resultados; y,
Autoconsumo	: 8,79 % del total de resultados.

La publicidad cero con la Municipalidad de Machala y su círculo de empresas y de otras entidades públicas cantonales y provinciales en estos tiempos de confusión y desorden a pesar de la abundante y permanente publicación de sus labores, nos está avisando de una parte del mercado poco reciproco.

Las cifras estarían indicando que la luz no estaría por el lado de los activos, pasivos o patrimonio, la arena donde debería construirse el futuro de la empresa sería en las cuentas de resultados., la asignación eficiente de recursos obviamente jugará un papel fundamental.

LIQUIDEZ

LIQUIDEZ (AÑOS 2002...2009 AL 2016)

A. CIR./ P.EXI.	AÑO ... AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO
	<u>2002....2009</u>	2011	2012	2013	2014	2015	2016
USD\$	1,94...	8,63	5,53	12,47	12,22	4,72	18,60 12,89

La liquidez de la compañía al relacionar el Activo Corriente con el Pasivo Corriente al 31 de Diciembre del 2016 fué del 12,89 es decir: el activo corriente de la empresa cubre **12,89** veces su pasivo corriente , o lo que es lo mismo: por cada dólar que la empresa adeuda a corto plazo dispone del **1.289%** o **US\$ 12,89** dólares de liquidez para cubrirla.

SOLVENCIA

A continuación su tendencia en el tiempo:

SOLVENCIA

(AÑOS 2002... 2009... 2011 al 2016)

ACTIVO / PASIVO	AÑO.....	AÑO						
	2002	2009	2011	2012	2013	2014	2015	2016
TERM. %	334,14...	906,13	570,25	219,44	198,69	209,24	225,40	221,12

La solvencia de la compañía al relacionar el Total de Activos con el Total de Pasivos excluyendo el Patrimonio al 31 de diciembre del 2016 fué del **221,12%** o de **\$ 2.21** dólares en activos por cada dólar de pasivo mejorando el índice con relación a los períodos 2012, 2013 y 2014 .

En este contexto salvo vuestro mejor e ilustrado criterio, el informe presentado por el Señor Comisario de Cuentas de la compañía y los Estados Financieros correspondientes proporcionaron a usted Señor Presidente y a ustedes Señores Accionistas una visión más amplia de las operaciones realizadas por la empresa en el año 2016 .

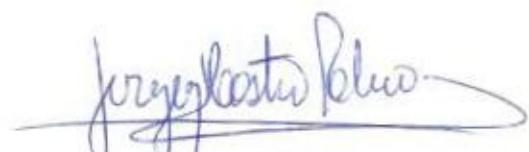
Este informe por su naturaleza excluye, Señores Accionistas, comentarios sobre la parte editorial de la empresa, su contenido informativo, la parte periodística, que en definitiva es el giro de la empresa.

Mis agradecimientos a usted Señor Presidente de GRAFICOS ORENSES C.A. y por su digno intermedio a los Señores Accionistas por su paciencia y haberme dado el privilegio de ejercer la Gerencia de esta querida empresa.

Sólo del 2004 al 2014 producimos casi un millón de dólares de utilidades, lamentando como el que más los resultados de este periodo y no ser capaz de explicar mis equivocaciones. Sería bueno saber como lo hicimos pues pienso que no cumplí la tarea. No obstante, se que más importa la lucha que la victoria!

Quisiera terminar reiterando mi admiración al Señor Doctor Nicolás Castro Benites, nuestro muy digno Presidente - desde su fundación - de GRÁFICOS ORENSES C.A. Editora de DIARIO EL NACIONAL .

Del Señor Presidente,



Jorge Castro Patiño

GERENTE DE GRÁFICOS ORENSES C.A.