

## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO DE ACTIVIDADES DEL 2,008

Señores Accionistas:

De acuerdo a nuestros estatutos y a la ley, cumplo con el deber de presentar y someter a la consideración de Ustedes el informe de actividades del año 2,008 y proyección para el 2,009.

### INTRODUCCION.

El año 2008 significó algunos cambios en la estrategia de producción de DEVERI.

- 1) La salida del esquema orgánico, permitió uso de insumos y materias primas más enfocadas a la producción convencional de postlarvas ayudando en parte a erradicar problemas surgidos durante el manejo orgánico tras 4 años de producción como el caso de bacterias filamentosas.
- 2) El 2008 fue atípico, presentando un invierno fuerte con graves problemas de producción generalizados en todas las larviculturas desde El Oro hasta la Península de Santa Elena. En efecto sólo se llevaron a cabo 3 corridas de larva como tales, desde nauplio a juvenil, en el ínterin, dos corridas tuvieron que ser descartadas.
- 3) La reducción en precios de venta de camarón sumado al alto riesgo de sembrar nauplios causaron que DEVERI cierre su larvicultura y se dedique solo al engorde de Postlarva a juveniles.

Este ultimo punto influyó también en que las compañías clientes de DEVERI, adoptasen un esquema mas moderado de producir de frente a la crisis, y decida reducir significativamente su densidad de siembra, impactando negativamente al volumen de producción de DEVERI SA, reduciéndose este en un 55% al compararlo con el año previo. En el caso de las ventas estas declinaron en un 45%.

Como DEVERI SA solo provee larva para sus compañías asociadas, y el esquema de producción no es propio de una larvicultura, el costo de producción se eleva, pues partimos con un precio de materia prima mas alto, al DEVERI ya no sembrar nauplio (de \$0.15) sino Postlarva (de \$1.25). Esto en cifras equivale a un costo de juvenil producido a \$2.15 el millar versus \$1.70 el millar cuando se cultivaba desde nauplio a juvenil en el 2007.

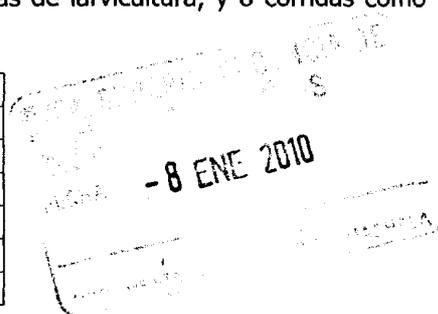
Trabajando DEVERI en una forma mas conservadora, solo dedicándose a la engorda de PL a juveniles también implicó una reducción de plantilla contando en la actualidad con un técnico y un asistente.

En el 2008 DEVERI renovó su acreditación dentro del Plan Nacional de Control y recibió su nuevo acuerdo ministerial.

### PRODUCCIÓN

Como se observa en el cuadro de producción en 3 corridas de larvicultura, y 8 corridas como raceways o engorde se produjeron un total de:

<b>TOTAL POST LARVA COSECHADA:</b>	60,475,844
<b>TOTAL POST LARVA FACTURADA:</b>	54,978,040
<b>Sobrevivencia en Raceways</b>	89%
<b>Sobrevivencia en Larvicultura</b>	43%
<b>PL/gr Raceways</b>	32
<b>PL/gr Larvicultura</b>	54



**UTILIDAD / PERDIDA**

Con 54 millones de PL facturados, los ingresos del año 2008, fueron \$118,249.50 por venta de larvas y otros ingresos por \$16,629.68 totalizando \$134,879.18

- Los costos producción fueron de \$136,032.89
- Gastos Administrativos por \$443.39 y
- Gastos Financieros por \$ 260.50

<b>INGRESOS</b>	<b>\$118,249.50</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$16,629.68</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$134,879.18</b>
<b>GASTOS PRODUCCION</b>	<b>\$136,032.89</b>
<b>GTOS. ADMINISTRATIVOS</b>	<b>\$443.39</b>
<b>GTOS. FINANCIEROS</b>	<b>\$260.50</b>
<b>EGROS NO OPERACIONALES</b>	<b>\$3.15</b>
<b>RESULTADO</b>	<b>-\$1,860.75</b>

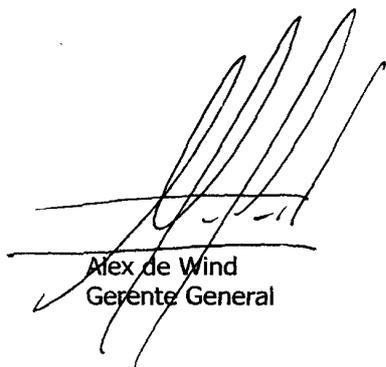
<b>Precio Postlarva</b>	<b>\$2.15</b>
-------------------------	---------------

Cabe indicar que el precio facturado es del costo por cuanto se trata que la entrega de larva se la realiza a las compañías relacionadas (Bravito y Bravo Grande).

El resultado final es negativo en \$ 1,860.75

**PERSPECTIVAS**

Para el 2009, se mantiene el esquema de producir solo como engorda en los raceways, en las cantidades que demanden las dos camaroneras asociadas. El volumen de producción de DEVERI se mantendrá ligada a la densidad de siembra de las camaroneras.



Alex de Wind  
Gerente General

