

## **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO DE ACTIVIDADES DEL 2,015**

Señores Accionistas:

De acuerdo a nuestros estatutos y a la ley, cumplo con el deber de presentar y someter a la consideración de Ustedes el informe de actividades del año 2,015 y proyección para el 2,016.

### **INTRODUCCION.**

Siendo DEVERI integrado como centro de acopio y cría de postlarvas para camarónicas relacionadas: Bravito y Bravo Grande, durante el 2015, se mantuvo el esquema de producir postlarvas, iniciando de nauplio a juveniles en los raceways, en las cantidades requeridas por las dos camarónicas asociadas.

En septiembre del 2,015 entró en funcionamiento el nuevo centro de cría, o precrias intensivas construidas durante abril hasta agosto del mismo año, lo cual cambia en parte el esquema de producción en DEVERI. Esto torna a la cría de larva en una operación de tres fases: Nauplio a PL10, en aproximadamente 15 días, transferidos a una segunda fase de raceways para en 20 días llegar a 20 o 15 PL/g, y estos finalmente ser transferidos a la fase de precrias intensivas donde se estima mantener el juvenil entre 15 a 20 días. Entonces lograr el objetivo de llegar a cerca de 1gr de peso en la siembra de estanques de engorde, es necesario que DEVERI empuje su tamaño de cosecha entre 20 a 10 PL/gr en forma consistente. Por tal razón, no vemos necesario por el momento aumentar la densidad de siembra de nauplios, a pesar de las mejoras en infraestructura en DEVERI, pues esto procura disminuir el riesgo sanitario y obtener un animal mas grande (en menor densidad) durante la primera fase de cultivo.

Obviamente esta mayor sensibilidad del cultivo implica mayor exigencia y consistencia en cuanto a la calidad y volumen de larva requerida y cosechada. Pues el riesgo de la operación aumenta al mantener la semilla en producción mayor numero de días. Para programar la necesidad de larva de un mes, se planifica la siembra de nauplios 60 días antes de la cosecha de esta larva, evitando que haya caídas en corridas, pues el desfase en tiempo de siembra implica mayor costo de estanques vacíos y el costo de reposición de aquella larva adicional. Por lo que el manejo y cuidado en calidad de agua, nutrición y asuntos sanitarios tienen un impacto aun mayor en el éxito de la operación.

Por lo pronto es necesario continuar con las mejoras o mantenimiento en infraestructura para mantener consistencia en producción. Tal es el caso que aun es necesario invertir en un caldero industrial para mantenimiento de temperatura en especial en tiempo de verano, y en los estadios iniciales para mantener temperaturas constantes. También construir un área separada y mejor diseñada para el cultivo de artemia pues este es un riesgo sanitario al estar cerca de los tanques de producción. Uno de los aspectos más delicados de la operación es contar con una confiable fuente de energía, sea esta auto generado o de energía publica, en este sentido se están haciendo trabajos de mejoras dado que se ha ido creciendo más allá de como estaba diseñado el sistema eléctrico inicialmente.

Uno de las inversiones mas fuertes efectuadas en la infraestructura en Deveri en el 2015, ha sido el cambio total de la fuente y forma de aireación, con la instalación de tubería microporosa, la cual requiere de una mayor presión de aire, por lo que se compraron dos blowers adicionales. Hemos tenido que dar mantenimiento a techos invernaderos y estructura de soporte y cambio en el fondo de liner en reservorios de raceways y liners de los tanques de fibra de vidrio operativos desde el año 2004 y 2002 respectivamente.

En el 2015 DEVERI renovó su acreditación dentro del Plan Nacional de Control.

## PRODUCCIÓN

Como se observa en el cuadro de producción (anexo 1) en el 2015, tras 11 corridas de larvicultura, y simultáneamente sembrando PLs de proveedores externos se incrementó el volumen producido en DEVERI en un 34% frente a lo producido en el 2014

Total Sembrado:	351,831,000
Total PL Cosechado:	200,061,250
Sobrevivencia en Raceways	75%
Sobrevivencia en Larvicultura	53%
PL/gr Inicio	300
PL/gr Cosecha.	39
Días Promedio Prdxn (desde Np)	35

## UTILIDAD / PERDIDA

Con 200 millones de PL facturados, los ingresos del año 2015, fueron de \$640,363.87, más otros ingresos por \$2,253.21. Los costos producción fueron de \$618,951.56 más gastos administrativos y financieros por \$1,418.2; registrándose una utilidad contable por \$22,247.33, de la cual corresponden \$3,371.36 a participación de trabajadores, e impuesto a la renta causado por \$4,221.79.

<b>INGRESOS VTA PL</b>	<b>\$ 640,363.87</b>
OTROS INGRESOS	\$ 2,253.21
<b>GTOS. PRODUCCION</b>	<b>\$ 618,951.56</b>
GTOS. ADMINISTRATIVO Y FINANCIEROS	\$ 1,418.29
<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>	<b>\$ 22,247.33</b>
PARTICIPAC. TRABAJADORES	\$ 3,371.36
<b>IMPUESTO.RENTA</b>	<b>\$ 4,221.79</b>
Precio de Larva por millar	\$3.20

## PERSPECTIVAS

El año pasado fijamos como objetivo empujar en forma consistente el tamaño del juvenil producido en Deveri, y para este efecto se decidió invertir en una fase adicional de cría.

Dado el mayor riesgo que implica mantener larva mayor tiempo en cultivo, el elemento clave para la sostenibilidad del cultivo en esta fase es el factor humano y su incidencia en el manejo de procesos que están ya establecidos, y la continua revisión y modificación de los mismos cuando sea necesario. La mayor parte de los inconvenientes este año han sido más operativos que sanitarios, errores en la parte operativa (especialmente en el tratamiento de agua) ha resultado en situaciones sanitarias adversas que algunas corridas. En el 2015 se han presentado problemas de orden operativo/sanitario teniendo que descartar dos corridas nauplios y en dos recepciones a raceways, larva.

Los problemas de fondo van por el manejo de calidad de agua, donde también se han efectuado cambios y correctivos, pero además requieren de mayor seguimiento al desempeño del grupo para tomar decisiones y adaptarse a estas situaciones adversas más recurrentes, que son especialmente notorias en los periodos de cambio de clima.

Aun así, todo el esfuerzo y riesgo adicional (a más del monto invertido) tras el paso del juvenil por la tercera fase de precrias intensivas, ha rendido el efecto esperado, pues inmediatamente se ha visto un retorno, por el simple hecho de reducir el tiempo de cultivo en 20 a 15 días y esto conlleva a una mejor recuperación y mayor rotación por ende un esperado crecimiento en el volumen que se pueda producir en engorda.

Esta situación a mediano y largo plazo equivale a un aumento en la demanda de larva sin necesariamente incrementar la densidad de siembra en los estanques de engorde. Más adelante habrá que evaluar si amerita una ampliación en la capacidad instalada de la operación de las precrias intensivas o se monta una operación similar en Bravo Grande.

Especial atención debe darse también al transporte de los juveniles, pues estamos aumentando considerablemente la biomasa producida, para esto el sistema de logística no debe fallar por lo que se ha invertido en canguros y carretones además de sistemas más adecuados de aireación durante el transporte de larva.

El objetivo para el 2016 es mantener consistencia en el manejo de la operación, reducir las situaciones de riesgos mediante mejoras de infraestructura, cambios en el manejo de la operación para adaptarse a nuevas situaciones encontradas y un seguimiento mas cercano con el grupo de trabajo dada la sensibilidad del sistema. En definitiva la meta es llegar a un tamaño de siembra que implique reducir aun mas el tiempo de cultivo y aumentar la rotación en estanques de producción.



Alex de Wind  
Gerente General