

INFORME DE COMISARIO REVISOR A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA ANONIMA EL HERALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Ambato, marzo del 2012

Señores

PRESIDENTE Y ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ANÓNIMA EL HERALDO

Presente

Distinguidos Señores

En mi calidad de Comisario Revisor de la Sociedad Anónima El Heraldo y dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias así como a las resoluciones y disposiciones constantes en el Art. 279 de la ley de compañías pongo en vuestro conocimiento y a consideración de ustedes el presente informe correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2011.

1. -He revisado el Balance General, estados de situación, estado de perdidas y ganancias y sus anexos, así como los documentos de soporte, al 31 de diciembre del 2011, cuya preparación es responsabilidad de la administración de la compañía. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre la razonabilidad de estos, basada en la revisión efectuada.

2. -Los informes, estados financieros y anexos, guardan relación con los registros de la Compañía, tanto en el campo legal, como también han sido elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados.

3. - Igualmente debo informar que las actuaciones de cada uno de los señores ejecutivos y funcionarios de la Compañía, han sido cumplidas de acuerdo a las normas legales estatutarias y reglamentarias, además se han cumplido con las resoluciones, decisiones y recomendaciones de la Junta General.

4. - De la misma forma podemos aseverar que las actas de Junta General se llevan y conservan de conformidad con las disposiciones legales, así como también el libro de acciones y accionistas, comprobantes, libros contables y demás documentos y registros de la compañía, manteniendo adecuados procedimientos de control interno que permiten minimizar riesgos operativos, legales y de mercado.

5. -En mi opinión, los estados financieros mencionados, presentan razonablemente, En todos los aspectos importantes la situación financiera de la compañía anónima EL HERALDO al 31 de diciembre del 2011. Y en cumplimiento de las obligaciones de Comisario Revisor presento a ustedes un análisis sobre los siguientes aspectos:



FONDOS DISPONIBLES. BANCOS

6. para el manejo operativo de la institución se utilizan bancos nacionales y extranjero de aceptable calificación de riesgos , con permanencia y experiencia en el mercado , como son Banco de Guayaquil ,Banco del Pacifico ,Banco del Pichincha, y Produbanco , y una cuenta de ahorros en Banco Procredit ; los extranjeros Ocean Bank y Produbank .

Dentro del manejo adecuado se ha considerado que no exista concentración de los depósitos, con el ánimo de minimizar riesgos.

ANEXO 1

CUENTA 1115 BANCOS BANCOS

SALDOS

BANCO GUAYAQUIL	52.777,28
OCEAN BANK	113.993,82
BANCO PACIFICO	1.198,98
BANCO PICHINCHA	19.908,42
PRODUBANCO	251,93
PRODUBANK	5.471,69

TOTAL

193.602,12

CUENTA 1116 LIBRETAS DE AHORROS

BANCO PROCREDIT \$ 2.194,50

De igual manera se puede indicar que los saldos de todas y cada una de las cuentas tanto del activo como del pasivo, así como de los Estados de Pérdidas y Ganancias que constan en el Balance General, cada una con sus cuentas auxiliares y anexos respectivos son correctos y exactos al 31 de diciembre del 2011.



7. ANALISIS COMPARATIVO -

Para efectos de nuestro análisis comparativo consideramos los años históricos del 2000 al 2011.

Recordemos que nuestra economía adopta a inicios del año 2000 el dólar norteamericano Como moneda, en reemplazo del sucre

DEUDORES POR VENTAS- VENTAS A CREDITO

Es importante apreciar que los montos de *deudores por ventas a crédito* presentan un leve incremento de \$ 14.250 con relación al 2010 y que, las *ventas a crédito* tienen un decremento de \$ 101.865 equivalente al 12 % .

ANEXO 2

CUENTA 113010-DEUDORES POR VENTAS

CUENTA 410020-410021-410022 VENTAS A CREDITO

EXPRESADO EN DOLARES			
AÑO	DEUDORES VARIOS	VENTAS A CREDITO	DEUDORES POR VENTAS/
	DEUDORES POR VENTAS		VENTAS A CREDITO
	113010	410020 410021	

2000	16.265	69.692	23.3%
2001	28.067	156.280	18.0%
2002	26.798	199.078	13.5%
2003	30.720	239.252	12.8%
2004	31.805	290.479	10.9%
2005	46.972	387.223	12.1%
2006	61.089	483.950	12,6%
2007	51.389	581.618	8,8%
2008	80.340	672.222	12,0%
2009	106.572	831.544	12,8%
2010	109.198	816.750	13,4%
2011	94.948	714.885	13,3%



VARIACION DEUDORES POR
VENTAS A CREDITO

EXPRESADO EN DOLARES			
AÑO	DEUDORES VARIOS	VARIACION AÑO A AÑO	PORCENTAJE
	DEUDORES POR VENTAS		
	113010		
2000	16.266		
2001	28.067	11.802	73%
2002	26.798	(1.269)	-5%
2003	30.720	3.921	15%
2004	31.805	1.085	4%
2005	46.972	15.167	48%
2006	61.089	14.117	30%
2007	51.389	(9.700)	-16%
2008	80.340	28.952	56%
2009	106.572	26.232	33%
2010	109.198	2.626	2%
2011	94.948	(14.250)	-13%



VARIACION CUENTA VENTAS A CREDITO

	VENTAS A CREDITO		VARIACION	PORCENTAJE
	410020	410021		
2000	69.692			
2001	156.280	86.587,37		124%
2002	199.078	42.798,64		27%
2003	239.252	40.173,49		20%
2004	290.479	51.227,55		21%
2005	387.223	96.743,67		33%
2006	483.950	96.726,44		25%
2007	581.618	97.668,36		20%
2008	672.222	90.604,31		16%
2009	831.544	159.321,48		24%
2010	816.750	(14.793,75)		-2%
2011	714.885	(101.864,95)		-12%

La relación deudores por ventas sobre ventas a crédito es un 13.3 % porcentaje que se mantiene con relación a los años anteriores, lo que demuestra una política óptima de concesión del crédito.

INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS

Los inventarios de materias primas registran una variación en relación al 2010 de mas \$ 22.733, toda vez que los inventarios al año 2010 fueron de \$ 90.642 y al cierre de diciembre 2011 fueron de \$ 113.375 stock evaluado por la administración como adecuado de acuerdo a la experiencia.



CUENTA 114510 INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS

114510		
INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS		
	INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS	VARIACION
2000	140.525	
2001	107.336	(33.189)
2002	63.436	(43.900)
2003	82.682	19.245
2004	124.110	41.428
2005	71.408	(52.702)
2006	75.109	3.701
2007	42.142	(32.967)
2008	152.102	109.961
2009	117.453	(34.649)
2010	90.642	(26.811)
2011	113.375	22.733

Se considera una buena política, el manejo de un adecuado stock de inventarios si consideramos el tipo de moneda que maneja nuestro país. En ningún caso deberá descuidarse que una política de inventarios bajos ocasione dificultades de proceso del periódico. Dentro de este rubro deberá pronunciarse un considerando de contingencias de tipo económico y sobretodo político para el próximo año 2012.



ACTIVOS

Los activos de la compañía El Heraldo son de \$ 4.158.982 al cierre del ejercicio 2011, superior en \$ 78.553 en relación al año el año 2010.

GRUPO 1
ACTIVOS TOTALES

1

	TOTAL DEL ACTIVO	VARIACION	PORCENTAJES
2000	1.088.667		
2001	1.240.118	151,451.20	14,0%
2002	1.409.734	169,615.49	14,0%
2003	1.566.578	156,844.51	11,0%
2004	1.843.017	276,438.52	18,0%
2005	2.091.503	248.486	13,0%
2006	2.383.588	292.085	14,0%
2007	2.674.701	291.113	12,2%
2008	4.038.946	1.364.245	51,0%
2009	4.068.020	29.074	0,7%
2010	4.080.429	12.409	0,3%
2011	4.158.982	78.553	1,9%



Para considerar un incremento real tendremos necesariamente que compararlo con el índice de inflación del año 2011.

COMPOSICION DE LAS UTILIDADES

Las variaciones porcentuales para este grupo de cuentas de ingresos y gastos Comparativamente desde el año 2008 se reflejan en los anexos 6-7-8

La utilidad bruta de \$ 552.871,08 es menor a la utilidad bruta del año 2010.

Las ventas totales del año 2011 decrecieron en menos 2,14% ya que de \$ 2.411.985 en el año 2010 bajaron a \$ 2.360.284. Una baja de \$ 51.701.

Es necesario que dentro del plan estratégico y de negocios se plantee metas de crecimiento y que la alta gerencia considere retos acordes con el prestigio de la institución.

Los ingresos no operacionales, producto de las inversiones de tesorería, con un saldo al cierre de diciembre del 2011, por el valor de \$ 2.363.083,59 generaron un ingreso acumulado de \$ 83.701,28 que sumado a los ingresos por arriendos, intereses en cuentas corrientes y ahorros generaron un total de \$ 131.571,39

COMPOSICION DE LAS UTILIDADES

COMPOSICION DE LAS UTILIDADES				
AÑOS	2008	2009	2010	2011
VENTAS TOTALES	2.148.899	2.276.283	2.411.985	2.360.284
INGRESOS NO OPERACIONALES	143.989	289.484	128.842	131.571
COSTO DE MATERIALES	297.948	312.423	308.526	313.604
GASTOS DE PRODUCCION	491.431	524.173	509.039	572.565
GASTOS DE ADMINISTRACION	761.374	835.354	922.259	912.944
GASTOS DE VENTAS	103.690	116.048	118.722	137.420
UTILIDAD BRUTA	638.303	777.614	682.098	552.871

VARIACIONES ANUALES - COMPOSICION DE LAS UTILIDADES

AÑOS	2009	2010	2011
VENTAS TOTALES	127.384	135.702	(51.701)
INGRESOS NO OPERACIONALES	145.495	(160.642)	2.729
COSTO DE MATERIALES	14.475	(3.897)	5.078
GASTOS DE PRODUCCION	32.741	(15.134)	63.527
GASTOS DE ADMINISTRACION	73.980	86.905	(9.315)
GASTOS DE VENTAS	12.359	2.674	18.698
UTILIDAD BRUTA	139.311	(95.515)	(129.227)



VARIACIONES ANUALES - COMPOSICION DE LAS UTILIDADES			
AÑOS	2009	2010	2011
VENTAS TOTALES	6%	6%	-2%
INGRESOS NO OPERACIONALES	101%	-55%	2%
COSTO DE MATERIALES	5%	-1%	2%
GASTOS DE PRODUCCION	7%	-3%	12%
GASTOS DE ADMINISTRACION	10%	10%	-1%
GASTOS DE VENTAS	12%	2%	16%
UTILIDAD BRUTA	22%	-12%	-19%

COSTO DE MATERIALES/VENTAS
TOTALES

	2008	2009	2010	2011
VENTAS TOTALES	2.148.898,84	2.276.282,61	2.411.985,00	2.360.712,77
COSTO DE MATERIALES	297.948,01	312.422,61	308.526	313.604
	13,87%	13,73%	12,79%	13,28%

Una relación importante se presenta entre el costo de los materiales y las ventas totales. El valor total del costo de materiales es de \$ 313.604 y las ventas totales del año 2011 es de \$ 2.360.712,77

Comparativamente con los años anteriores se puede apreciar que las ventas totales bajaron en relación al 2010 y los costos de los materiales se incrementaron muy poco sin embargo la relación del costo de los materiales subió del 12,79% al 13,28% siendo parte de la incidencia en los resultados finales.

Es importante informar a ustedes señores accionistas que la utilidad bruta del año 2011 fue US \$ 552.871,08 y que luego de la participación del 15% para empleados y trabajadores, así como la provisión del impuesto a la renta, se obtendrá la utilidad líquida a disposición de los accionistas, la misma que deberá resolver su destino la presente Junta General.



EL PATRIMONIO

El patrimonio del año 2011 en el que se incluye las utilidades brutas del ejercicio presente asciende a \$ 2.595.128,18



RECOMENDACIONES

Es importante mantener la misma política de calificación de cartera de deudores por ventas a plazo, así como también es necesaria una política de provisiones para la cuenta Deudores Varios, considerando el riesgo especialmente en cheques devueltos y arriendo por cobrar. El valor a provisionar debe ser igual al monto de cheques devueltos. \$ 4.615,25

Se debe establecer una política para los deudores por arriendos y de ser el caso realizar una provisión por el valor pendiente por cobrar, considerando dentro de la política el tiempo mínimo para cobro de los arriendos

Siendo el rubro de inversiones una fuente importante de los ingresos es fundamental un análisis de las instituciones en las cuales se invierte, para lo que se deberá considerar las **calificaciones a las diferentes instituciones financieras** del país y del exterior, procurando en todo caso que las inversiones se sigan realizando en bancos con adecuados índices de solvencia y liquidez y una **buena estructura de patrimonio técnico** y sobre todo con una adecuada política de diversificación de montos y plazos. El directorio deberá aprobar una política a este respecto.

Del mismo modo se recomienda mantener el control y análisis comparativo de los ingresos y gastos reales con el presupuesto anual. Este control y análisis debe realizarse en forma mensual para poder tomar correctivos oportunos. Es importante evaluar mensualmente las metas, tanto de proyección de ventas como de las utilidades, y dejar constancia de esta evaluación.

Igualmente se recomienda que se mantengan actualizados los precios de venta del periódico sobre la base de las variaciones económicas del mercado, pero igualmente teniendo presente precios que sean competitivos.

Se recomienda mantener un plan estratégico con proyección de al menos tres años, así como la preparación de un plan de negocios que ayude a la toma de decisiones y designe responsabilidades para el cumplimiento de metas y objetivos.

De igual manera es fundamental la preparación de un plan de contingencias que permita estar preparada la institución para las variaciones y / o variables económicas, políticas, climatéricas, etc.

La implementación y mantenimiento de procedimientos de control interno garantizan la debida salvaguarda de los recursos y la veracidad de la

información financiera administrativa, así como los controles financieros, y cumplimiento de normas contables.

Debo expresar mi reconocimiento y agradecimiento por la facilidad y colaboración prestadas por los diferentes responsables de cada área, para la elaboración del presente informe, pues se me ha proporcionado toda la información requerida, para cumplir con la atribución y obligación de fiscalizar en todas sus partes la administración, velando para que esta se ajuste no solo a los requisitos sino también las normas de una buena administración.

Por todo lo expuesto anteriormente y en mi opinión, el Balance General, el Estado de Perdidas y Ganancias, así como sus anexos, reflejan de manera razonable la situación financiera de la empresa Sociedad Anónima El Heraldo, al 31 de diciembre del 2011; y, el resultado de sus operaciones en dicho periodo, por lo que sugiero que tanto el Balance General, el Estado de Perdidas y Ganancias, así como sus anexos y demás documentos correspondientes al periodo 2011, sean aprobados.

Al finalizar el presente informe debo felicitar a los señores accionistas, directivos, funcionarios, empleados y trabajadores, pues con su trabajo honesto y profesional engrandecen a nuestra ciudad a nuestra provincia y por ende a nuestro país.

Aprovecho la oportunidad para reiterar al Señor Presidente y Señores Accionistas mis sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,


Lcdo. Miguel Freire Altamirano
Comisario Revisor
Marzo 2012

