

Exp. 4358786

Quito, 12 marzo del 2003

INFORME DE ADMINISTRADOR

Señor Presidente de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía
PALIKS, PAPELES Y LIBROS ESPAÑOLES S.A.

Ciudad.

Señor Presidente y Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones establecidas en los estatutos sociales de la empresa y a las resoluciones vigentes de la Superintendencia de Compañías, pongo en su conocimiento y por su digno intermedio a los señores accionistas el siguiente informe de mi gestión realizada, correspondiente al período comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil dos:

El desenvolvimiento de la empresa bajo el entorno de la dolarización, campaña electoral y cambio de gobierno, se mantiene contribuyendo siempre en el ámbito cultural y educativo. Continuando con la política de años anteriores ha puesto especial interés en mantener su presencia en eventos educativos, culturales, seminarios profesionales promovidos por colegios y universidades, proyectos de animación a la lectura —en coordinación con fundaciones privadas—, a través de la entrega de rincones de lectura, para incentivar a la niñez ecuatoriana de sectores urbano-marginales y rurales a ingresar en el mundo mágico y real de la lectura. Todo ello ayuda a crear un ámbito propicio para recuperar la auto estima y valores que en el mundo actual se está perdiendo. Esto a la vez que ayuda a nuestro negocio, consolida el nombre, la imagen y la presencia institucional y, fundamentalmente, constituye un aporte real al desarrollo nacional.

Las operaciones de la Compañía, se han desarrollado de acuerdo a las condiciones previstas, afectadas desde luego por la inflación y subida de precios de los artículos de papelería, suministros de oficina y libros.

Con relación a nuestros proveedores, hemos logrado mantener en oportunidades los precios con pagos de contado, lo que ha incidido directamente en nuestra liquidez. En otras veces se ha congelado los precios por el hecho de ser buenos consumidores y clientes. Pero como conclusión afirmaremos que durante el ejercicio, el incremento de los precios ha sido constante.

30 ABR 2003

En cuanto al personal y servicios generales, éste elemento como es de su completo dominio, ha sido realmente de fácil consecución, la oferta en este sentido es bastante amplia, lo cual no ha ocasionado ninguna novedad importante de resaltarse.

En cuanto a la venta, se ha logrado incrementar la misma en un porcentaje aceptable, objetivo logrado con dinamización del proceso de ventas, es decir con la instauración de planes de ventas y negociación.

En cuanto a la competencia, creo que hemos logrado captar un porcentaje adicional del mercado potencial y esto ha sido posible, manteniendo precios adecuados, es decir competitivos, una buena política de ventas así como la recuperación de créditos.

Con lo anteriormente citado, creo haber cubierto de manera general el entorno en el cual se ha desarrollado nuestra empresa, desde luego he topado los puntos que he creído son los más relevantes, los mismos que permitirán formarse una idea de cómo ha evolucionado nuestra Compañía en el periodo que se informa.

En cuanto a las metas y a los objetivos propuestos, debemos señalar que las ventas netas por el año 2001, fueron de US\$ 190,642.32 y en el periodo analizado este rubro alcanzó a US\$ 248,409.05 monto que ha superado el estimado realizado para el mismo periodo, ya que el incremento representa el 30.30% es decir US\$ 57,767.63.

Así mismo el costo de ventas por los efectos anteriores, también ha tenido su expansión, es decir se ha incrementado en un 4.73%, compensando la disminución del margen de utilidad. Comparando el año 2001 con el año 2002 su incremento ha sido de US\$ 51,995.59 es decir su crecimiento ha sido igual al 4.73%, de donde se puede concluir que hemos crecido en volumen de ventas y a su vez de costos, de manera paralela, llegando a la conclusión de que a pesar de haberse incrementado el costo de ventas, la utilidad ha crecido por el efecto del incremento del volumen de ventas, ha pesar de haberse reducido el margen.

Así mismo los gastos de operación representan el 25.71% de las ventas comparado en el 30.30% del año anterior.

En cuanto al cumplimiento de las resoluciones de la Junta General de Accionistas, todas las disposiciones se han cumplido en forma íntegra.

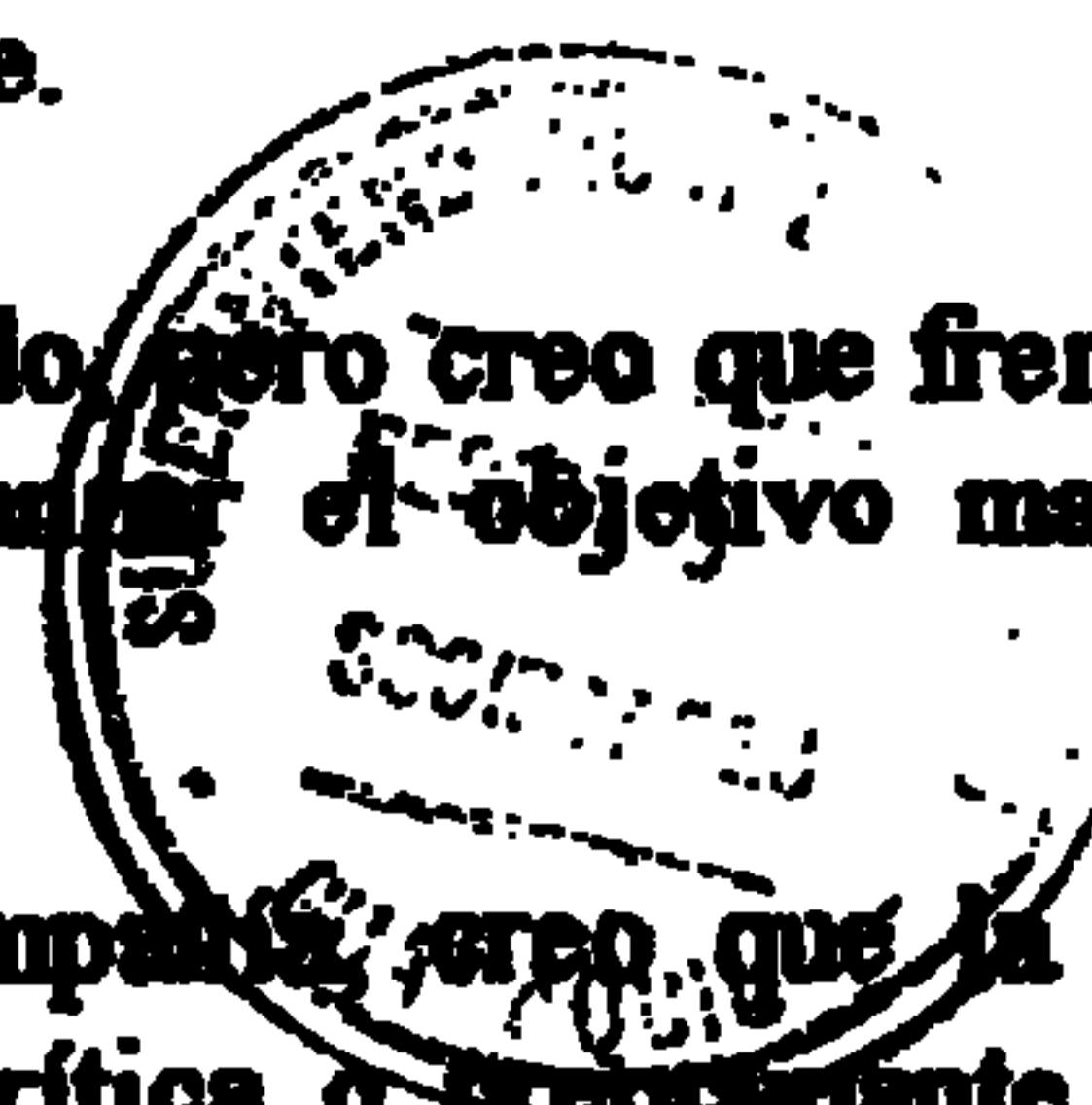
Dentro de la marcha administrativa de la compañía, debemos resaltar el buen ánimo de reforzar las áreas críticas, así tenemos que contamos con asesoría permanente en el campo administrativo, financiero, legal, de procesamiento de datos.

Se ha tratado de mejorar el área de personal, atendiendo de mejor manera las preocupaciones del personal, de esta forma hemos podido manejar de mejor manera la gestión de personal, afortunadamente ésta medida ha mejorado notablemente las relaciones obrero-patronal de la compañía, evitando de esta forma tener problemas laborales, desde luego que no han faltado las inquietudes y reclamos de los trabajadores, los cuales han sido solucionados oportunamente.

No nos deja satisfechos lo que hemos alcanzado, pero creo que frente a las dificultades imperantes en el medio, se ha logrado alcanzar el objetivo marcado al inicio del ejercicio analizado.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, creo que la misma no es de lo mejor, pero tampoco puedo decirse que es crítica o preocupante, creo que debemos optimizar mejor nuestros recursos con el afán de mejorar nuestra posición financiera.

30 ABR 2003



La utilidad del ejercicio comparada con el volumen de ventas para el año 2002 es igual al 0.73% (US\$ 1806.77) que comparada con la del año 2001, disminuyó en 0.02%.

La utilidad del ejercicio comparada con el patrimonio de la empresa, representa 3.21% de rendimiento sobre el patrimonio total invertido, margen que confirma la gestión cumplida, así como la consecución de las metas planeadas al inicio del ejercicio en cuestión.

Del resultado operacional del ejercicio económico y de acuerdo con los estatutos de la compañía, me permito sugerir que de las utilidades se destine a pago del 15% a trabajadores y reserva legal lo que señala la ley y que el saldo se destine a reservas facultativas.

En mi calidad de Gerente General, me permito sugerir a la junta general de accionistas, que al menos en dos oportunidades en el año, se analice y se revise la situación financiera de la Compañía, con el fin de tomar las políticas correctivas adecuadas y oportunas ante la situación económica en la que se desenvuelve la empresa.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mi agradecimiento por la confianza depositada y suscribo.

Atentamente,

Juan Fernando Palacios Varea

CC: Expediente
Superintendencia de Compañías.

