

HELADOSA S.A.

INFORME DE GERENTE
Diciembre 31, 2002

Guayaquil, abril 29 de 2003

Señores
ACCIONISTAS
Compañía HELADOSA S.A.
Ciudad

Estimados señores:

Como representante legal y en conformidad con Resolución No. 92.1.4.3.0013; R.O. 44; 13-x-92 emitida por la Superintendencia de Compañías, a continuación informo a ustedes el desenvolvimiento de la empresa durante el ejercicio económico del año 2001.

El año 2002 se desarrolló dentro de un ambiente de expectativa por el tema de las elecciones presidenciales. Dicha expectativa aumenta de manera considerable al conocerse los resultados de la primera vuelta.

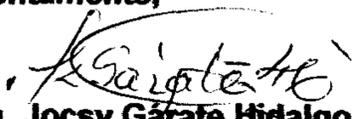
Tales eventos hicieron que las operaciones financieras se vean restringidas en el último trimestre del año lo que sumado a las altas tasas de intereses que aún se mantienen hizo difícil operar con los Bancos.

Varios de nuestros proveedores hicieron ajustes en los precios de los productos que nos suministran, ocasionando reducciones de márgenes de contribución en nuestros productos, no obstante la compañía realizó grandes esfuerzos por mantener márgenes aceptables.

Al igual que el año anterior, la compañía realizó un gran esfuerzo por lograr una mayor cobertura en el mercado, realizando inversiones en congeladores

El incremento de las ventas en el año 2002 no fue suficiente para cerrar con resultado positivo, ya que éste año la carga financiera de la compañía subió notablemente debido a los diferentes préstamos que Heladosa tuvo que recurrir para poder financiar la compra de activos.

Atentamente,


Ing. Jocsy Gárate Hidalgo
GERENTE GENERAL

30 ABR 2003