



**AGRICOLA
AGRIFLORSA S.A.**

Guayaquil, 30 de Marzo de 2005

Señores

Junta General de Accionistas de AGRÍCOLA AGRIFLORSA S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2004.

Quiero dejar expresa constancia que recién el día de ayer asumí mis funciones como Gerente de la Compañía y de acuerdo a las disposiciones legales pertinentes a partir de esta fecha se inicia mi responsabilidad como Representante Legal de la misma, pero como debo cumplir con lo dispuesto en la Ley de Compañías presentando el informe correspondiente el mismo que no había sido elaborado hasta la fecha lo pongo a consideración de esta Junta aclarando que lo he formulado en base de datos referenciales e informes de los funcionarios de la compañía.

La economía del país durante el año 2004 se vio afectada seriamente por un proceso de recesión económica, convulsionados por la falta de fuentes de recursos y por la no implementación de políticas claras, ocasionando un deterioro cada vez mayor de la capacidad productiva, todo ello como consecuencia de la situación económica que vive el país.

Nuevamente, los no transables, fue la categoría que más impactó en los costos de las economías empresariales y, en igual magnitud, los ajustes hechos por las autoridades económicas sobre los precios de los servicios básicos..

La pérdida de competitividad de los productores locales se ha vuelto cada vez más evidente, en concreto, es un escenario donde nos hemos visto doblemente afectados: primero, por costos de producción crecientes (insumos, mano de obra y servicios básicos); y segundo, por precios de venta estancados y reprimidos.

Con relación a los resultados de producción obtenidos, me permito exponerlos de la siguiente manera:

AÑO	HECTAREAS	PRODUCCION	RENDIMIENTO
2003	3,159.48	199,163.02	63.04
2004	4,400.82	289,085.51	65.69
VARIACIÓN	-28.21%	-31.11%	-3.04%

Como resultado del entorno expuesto, nos vimos en la situación de rezagar **119,70 Has.** y dejar en barbechos otras **1.757,54 Has.** Concretamente, esto es la consecuencia de la falta de oportunidades para colocar nuestro producto entre los ingenios tradicionales debido -en fin- al exceso de azúcar en el mercado.





AGRICOLA
AGRIFLORSA S.A.

Pese a todo, se han reemplazado un total **653,50 Has.** Sobre áreas libres o de producción deficientes. Aunque este escenario de renovación no cumple con las expectativas impuestas inicialmente, está claro que fue nuestro mejor esfuerzo, en un

escenario repleto de inconvenientes: falta de mercado, de financiamiento para capital de trabajo e inversiones.

Con respecto a las instrucciones dispuestas por la Junta General de Accionistas, informo que hemos acatado todas las disposiciones finales de los señores accionistas, y que no han existido hechos extraordinarios en el presente ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal, que sean desconocidos para los miembros de este respetable Junta.

Con relación a la situación financiera de la compañía, acompaño al presente informe un anexo que expone la situación financiera de la compañía y el resultado de sus operaciones durante los dos últimos años. En el se revelará fundamentalmente que el resultado de las actividades económicas para el 2004 no alcanzó la meta propuesta, obteniendo finalmente una pérdida neta **US \$22,680.58.** Ello tiene como explicación los contratiempos y causas mencionados al inicio de este informe.

Con ánimo de mejorar la expectativa de los resultados venideros, se propone como factor de éxito continuar y acentuar con el programa de inversiones en los cultivos, en especial de aquellos que tengan rendimientos inferiores a 50 Tons por Ha. y de todas las inversiones paralelas que la renovación exija, en especial en temas de riego, para obtener de ellas el máximo provecho.

Casi al finalizar el presente informe, debo indicar que la compañía cumple a cabalidad con toda la legislación vigente relativa a los derechos de propiedad intelectual y de autor.

Finalmente, deseo expresar mi reconocimiento y agradecimiento a todos los que han colaborado eficientemente para que la Empresa siga adelante con las metas y objetivos propuestos.

Es todo cuanto les puedo informar a ustedes y dejo a vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,


GERENTE GENERAL

