



AGRICOLA
AGRIFLORSA S.A.

Guayaquil, 28 de Marzo de 2003

Señores
ACCIONISTAS DE LA AGRÍCOLA AGRIFLORSA S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2.002.

La economía del país durante el año 2.002 se vio afectada seriamente por un proceso de estanflación (estancamiento con inflación), lo que trajo consigo una severa contracción de la demanda local.

Nuevamente, los no transables, fue la categoría que más impactó en los costos de las economías empresariales y, en igual magnitud, los ajustes hechos por las autoridades económicas sobre los precios de los servicios básicos y los combustibles.

La pérdida de competitividad de los productores locales se ha vuelto cada vez más evidente, en concreto, es un escenario donde nos hemos visto doblemente afectados: primero, por costos de producción crecientes (insumos, mano de obra y servicios básicos); y segundo, por precios de venta estancados y reprimidos.

Con relación a los resultados de producción obtenidos, me permito resumirlos de la siguiente manera:

	Hectáreas	Producción	Rendimiento
2001	3,644.38	191,109.28	52.44
2002	3,412.52	221,024.79	64.77
Variación	6.79%	13.53%	19.04%

Debo mencionar que el incremento en la producción se debe en forma importante a la incorporación de los canteros recibidos en comodato por parte de la compañías Banatel S.A., Cenatic S.A. y Predial Loma Verde Lomaverd S.A.



AGRICOLA
AGRIFLORSA S.A.

Además, se han efectuado nuevas inversiones en las plantaciones, con el ánimo de reemplazar las áreas con producción deficiente o libres, por un total de 610.51 Ha.

Con respecto a las instrucciones dispuestas por la Junta General de Accionistas, informo, que se ha dado cumplimiento cabal a todas ellas, y que no han existido hechos extraordinarios en el presente ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Con relación a la situación financiera de la compañía, acompaño al presente informe el resultado de la auditoría externa contratada. En el se revelará fundamentalmente que el resultado de las actividades económicas no alcanzó la meta propuesta, obteniendo finalmente una pérdida neta US \$10,869.07. Ello tiene como explicación los contratiempos y causas mencionados al inicio de este informe.

Con ánimo de mejorar la expectativa de los resultados venideros, se propone como factor de éxito continuar con el programa de inversiones en los cultivos, en especial de aquellos que tengan rendimientos inferiores a 50 Tons por Ha..

Finalmente, deseo expresar mi reconocimiento y agradecimiento a todos quienes han colaborado eficientemente para que la Empresa siga adelante con las metas y objetivos propuestos.

Es todo cuanto les puedo informar a ustedes y dejo a vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,



GERENTE GENERAL

ER 2003