

**CRISTALERÍA DEL ECUADOR S.A. (CRIDESA)**  
**INFORME DEL DIRECTORIO Y DE LA ADMINISTRACIÓN**  
**SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011**

**ENTORNO**

En el ámbito económico, el índice de precios al consumidor se ubicó en 5.41% por encima del año 2010 de 3.33%.

El 24 de Noviembre del 2011 se publicó en el suplemento del Registro Oficial #583 la Ley de Fomento Ambiental y Optimización de los Ingresos del Estado, mediante la cual se reformó la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno (LORTI) y la Ley Reformativa para la Equidad Tributaria, la cual contempla entre otros aspectos el Impuesto Redimible a las Botellas Plásticas no Retornables, que grava con 2 centavos de Dólar por cada botella plástica no retornable embotellada, así como el incremento en la tasa del Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) del 2% al 5%, exonerándose de este impuesto los pagos realizados al exterior por concepto de dividendos distribuidos por sociedades nacionales o extranjeras domiciliadas en el Ecuador, después del pago del impuesto a la renta, a favor de otras sociedades extranjeras o de personas naturales no residentes en el Ecuador, siempre y cuando no estén domiciliadas en paraísos fiscales o jurisdicciones de menor imposición.

Adicionalmente, el 13 de Octubre del 2011 se promulgó según suplemento del Registro Oficial # 555 la Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder del Mercado, la cual contempla medidas para regular las prácticas de mercado en el país.

**MERCADO**

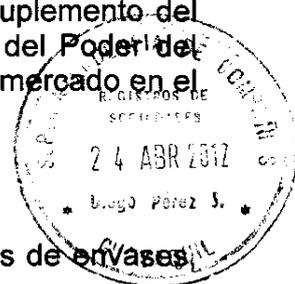
Las ventas del año 2011 alcanzaron la cantidad de 272.4 millones de envases de los cuales 2.1 millones corresponden a exportaciones.

El mercado doméstico presentó un incremento de 3.6% al pasar de 260.9 millones de envases en el año 2010 a 270.4 millones de envases en el año 2011 soportado principalmente por mayores ventas en los segmentos de envases para jugos, alimentos y licores. En cuanto a las exportaciones, se realizaron ventas a Colombia, Perú y el Caribe.

CRIDESA continúa con el desarrollo de nuevos productos para personalizar los envases para nuestros clientes a fin de maximizar nuestra capacidad de producción y rentabilidad.

**MANUFACTURA**

CRIDESA fundió 76.351 toneladas de vidrio durante el año 2011, el cual estuvo por debajo en 1.940 toneladas con respecto al año 2010, debido a limitaciones en la extracción del horno por las condiciones del mismo, así como el efecto de una fuga de vidrio que se presentó el 8 de octubre afectando la producción



durante 3 días. El empaçado / fundido fue de 93.0%. La extracción promedio fue de 210 toneladas diarias. Durante 2011 hicimos 10 cambios de color en el horno y 481 cambios de moldes.

Los gastos de capital ascendieron a 1.7 millones de dólares, principalmente debido a la compra de máquinas y equipos para la reparación del horno que se realizó durante el primer trimestre del año 2012. Adicionalmente, reposición de equipos de moldes y proyectos menores para mantener nuestra productividad.

Con relación a la capacitación de nuestros colaboradores, continuamos con un programa agresivo de entrenamiento para afianzarlos en los diferentes procesos de nuestra industria, concentrando todos los esfuerzos en un mejoramiento continuo de nuestras operaciones para brindar el servicio que nuestros clientes se merecen.

## RESULTADOS

En términos generales, CRIDESA alcanzó los objetivos previstos para el ejercicio económico 2011.

Los ingresos de actividades ordinarias para el año 2011 fueron de 43.6 millones de dólares estadounidenses, mayor a los del 2010 en 2.3%, debido al incremento de los volúmenes de ventas en el mercado doméstico.

La utilidad antes de impuestos fue de 11.0 millones de dólares estadounidenses, ligeramente por debajo al año 2010 de 11.1 millones de dólares estadounidenses. El efecto por el menor volumen de producción fue compensado con un mayor volumen de ventas, así como por la utilidad en venta de activo por 1.1 millones de dólares estadounidenses. La utilidad neta del ejercicio fue de 8.6 millones de dólares estadounidenses que representó 19.8% sobre los ingresos de actividades ordinarias del año.

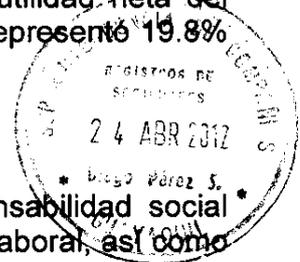
## OTRAS ACTIVIDADES

Durante el año 2011, continuamos reforzando nuestra responsabilidad social empresarial a través del desarrollo de programas de seguridad laboral, así como nuestra campaña publicitaria promoviendo las bondades del vidrio con sus características de 100% reciclable y por ende sustentable y totalmente amigable con el medio ambiente.

La compañía está desarrollando otras actividades sociales y ambientales que serán difundidas durante el transcurso del año 2012.

## HECHOS RELEVANTES

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de Abril del 2011, resolvió por unanimidad la distribución de dividendos por 7.4 millones de dólares estadounidenses con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2010.



Durante el año 2011 CRIDESA ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Asimismo, se han cumplido con las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Accionistas y el Directorio.

Con fecha 29 de septiembre de 2011, la Compañía recibió una notificación del Servicio de Rentas Internas para el inicio de un proceso de determinación correspondiente al año 2008 del impuesto a la renta. La Compañía presentó toda la información requerida por la autoridad fiscal como consta en el acta de inspección, quedando pendiente el pronunciamiento de la autoridad correspondiente.

Finalmente, es importante resaltar que en el primer trimestre del año 2012 hemos realizado la reparación mayor del horno, lo cual conllevó a una parada de las operaciones de manufactura por casi 2 meses, originando compras de envases importados sin margen de utilidad con el fin de atender el mercado local de manera satisfactoria, tal como lo hemos venido haciendo hasta ahora. Este singular evento causará una disminución importante en los resultados del año 2012 vs. lo que hemos venido reportando en los últimos dos años

**CERTIFICO:** Que la presente es fiel copia del informe original que reposa en el Libro de Actas de Directorio de CRISTALERÍA DEL ECUADOR S.A. CRIDESA.

Guayaquil, 16 de abril del 2012

  
Adniel Orense Rivas  
PRIMER GERENTE SUBROGANTE ✓

