

Guayaquil, Marzo 22 del 2004

Señores

**PRESIDENTE Y ACCIONISTAS DE
IMPORTCRUZ: IMPORTADORA CRUZ Y ASOCIADOS S.A.
Ciudad.-**

SEÑORES PRESIDENTE Y ACCIONISTAS:

Dando fiel cumplimiento a disposiciones de la Ley de Compañías del Ecuador y del Estatuto Social de **IMPORTCRUZ S.A.** pongo a vuestra consideración, el informe Anual de Gerencia al 31 de Diciembre del 2003 el mismo que refleja el Estado Económico - Financiero de nuestra empresa:

GENERALIDADES:

IMPORTCRUZ S.A. en sus dieciocho años de existencia ha atendido óptimamente a los sectores industrial, pesquero, comercial, y agrícola exportador del país, encontrando que este 2003 ha sido el año que pone fin a la crisis que empezó en 1999 .

El 2003 fue un año de recuperación económica para unos empresarios, mientras que para otras empresas continuaron paralizadas, postergando sus compras por varios meses. También ingresó mucho producto extranjero de Colombia, Chile, Perú y otros países, que en estos tiempos de apertura comercial compiten agresivamente con nosotros aprovechando la ventaja de manejarse con monedas propias y no como nosotros en dólares americanos..

El 2003 también fue difícil para nuestro primer socio comercial, los Estados Unidos de América, que sufrió los efectos del alto nivel de desempleo y de la ocupación que realizan en Irak. Los préstamos para nuestra región se redujeron y los americanos centraron su atención en la lucha antiterrorista.

Muchas empresas ecuatorianas tuvieron que cerrar sus puertas y las que no trataban de recortar sus gastos, comprando en ocasiones productos de baja calidad y precio, por ejemplo de Taiwán ó de Colombia. Recuperar estos clientes nos ha llevado varios meses y en muchos casos lo hemos logrado una vez que realizamos en conjunto una exhaustiva comparación costo-beneficio.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS:**

De manera expresa declaro que, he cumplido con las disposiciones y reglamentaciones de la Junta General de Accionistas y con los Estatutos de la Compañía Importadora Cruz y Asociados S.A..

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES:

La Compañía cumplió con todas sus obligaciones legales, tanto en la obtención de permisos; pagos de impuestos, tasas, y contribuciones, así como con las correspondientes obligaciones y beneficios laborales.

Adicionalmente, declaro que Importcruz S.A.. no a tenido ningún tipo de conflicto laboral con sus empleados, debido a nuestra constante política de atención por el bienestar de nuestros colaboradores.

ANÁLISIS FINANCIERO:

SOLVENCIA:	\$ 158.072.03	
	-----	= 2.40
	\$ 65,908.99	

Este índice refleja la capacidad de pago para cubrir nuestras deudas, es así que por cada dólar de deuda, la Compañía mantiene \$ 2.40 para atender su pago.

UTILIDAD:

Utilidad Neta Periodo 2003 \$ 1,062.88

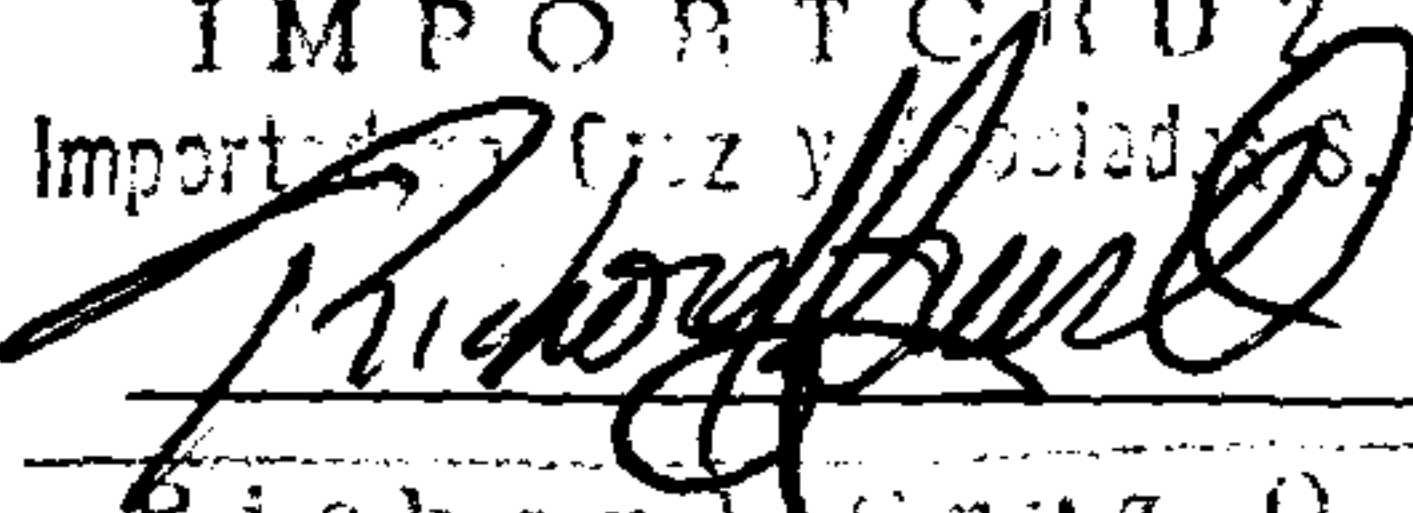
Debo recordar a los Señores Accionistas nuestros últimos períodos nuestro Estado de Resultados siempre registraron utilidad, exceptuando en el año 2002. A saber en el año 2000: \$41.624,06 ; en el año 2001: \$ 22.717,37 (variación de -45%); en el año 2002 \$ -9,769 de pérdida (-143%); y en el año 2003 \$ 1,062.88 de utilidad (111%).

POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS:

Durante el año 2004 nuestra estrategia apunta a continuar con la diversificación de los productos que importamos, especialmente del mercado Norteamericano y Europeo que se respalda en suministros y repuestos de alta calidad.

Espero que el presente informe merezca la aprobación de la Junta General de Accionistas y de la Presidencia, me suscribo.

Muy Atentamente,

IMPORTCRUZ
Importadora Cruz y Asociados S.A.

Richard Cruz Q,
GERENTE



26 ABR 2004