

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA PRODUCTORA
CARTONERA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE PRODUCTORA
CARTONERA S.A., POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO AL 31 DE
DICIEMBRE DEL 2019.-**

Durán, 29 de mayo del 2020

Señores Accionistas de
PRODUCTORA CARTONERA S.A.

Para dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto Social de la compañía **PRODUCTORA CARTONERA S.A.**, procedo a entregar el Informe de Administración Anual de la compañía **PRODUCTORA CARTONERA S.A.**, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

1. Análisis de Resultados Internos: Ejercicio 2019

La facturación total en términos de dólares se incrementó en un 9% con respecto al ejercicio 2018, pasando de US\$156,229,017 millones registrados en el ejercicio 2018, a US\$170,214,367 millones en el 2019, cumpliendo con el presupuesto para el ejercicio.

El incremento en facturación fue motivado principalmente por un crecimiento en los volúmenes de venta y por tanto de participación de mercado al incrementar nuestra presencia en mercados de mayor valor agregado pasando de 135,959 Tm en el 2018 a 150,351 Tm en el 2019, con un incremento del 9% en los volúmenes de cartón vendidos.

2. Análisis de la participación de la compañía en el mercado

La participación de la compañía respecto a la producción total del país ha experimentado un incremento, pasando del 19% en el 2018 al 20% en el 2019, mientras el mercado objetivo creció un 8%, Procarsa creció un 12%, es decir se pudo incorporar a nuestra cartera de clientes un 4% del mercado que estaba siendo atendido por la competencia, principalmente por las variables calidad y servicio.

3. Evolución de la Producción

La producción en el ejercicio 2019 se incrementó un 9% con respecto al año 2018, continuando con la optimización de los procesos y maximizando la capacidad instalada, obteniendo un excelente desempeño operacional que garantiza poder seguir creciendo en el mercado y disminuir los costos de producción, llegando a 150,351 toneladas.

Este incremento de producción ha sido gestionado gracias a un liderazgo caracterizado por filosofías de gestión de clase mundial y orientadas a la productividad, eficiencia y eficacia, que indican que todavía no hemos alcanzado el 100% de nuestra capacidad instalada, pudiendo alcanzar nuevos hitos en ejercicios siguientes.

4. CAPEX

La compañía no ha realizado inversiones importantes en el ejercicio 2019, dedicando todos sus esfuerzos en rentabilizar las realizadas en años anteriores y encontrar las oportunidades de crecimiento que permite una gestión optimizada, consiguiendo los mejores resultados con los mínimos recursos.

El año 2020 es un año con muchos desafíos, sin duda nuestra capacidad está proyectada para poder incrementar nuestro desempeño en volumen de ventas, la compañía está preparada para aspirar a nuevos retos gracias a los mercados robustos y de primera necesidad que son atendidos, a su dedicación del equipo humano, a la maximización de las inversiones y tecnología con la que cuenta, y con una filosofía de gestión orientada al cliente, que permite alcanzar excelentes niveles de cumplimiento en el servicio lo que da lugar a una mayor confianza de los clientes, una mayor participación y por tanto una mayor sostenibilidad.

Los objetivos previstos para el ejercicio económico 2019 se cumplieron, particularmente aquellos referentes a la participación del mercado y crecimiento en segmentos no tradicionales, así como el incremento en productividad y facturación, gracias al gran compromiso de las personas que integran la organización y que hacen posible cada día con su participación proactiva que los objetivos se consigan.

5. Resultados del Ejercicio 2018

La utilidad alcanzada antes del cargo por reserva legal ascendió a la suma de US\$ 4,328,982.44 millones.

Cuadro resumen de estado de pérdida y ganancias año 2019	
Ingresos Operacionales	169,617,961.23
Costos Operacionales	(142,435,916.48)
Ganancia bruta	27,182,044.75
Gastos Operacionales	(22,933,122.42)
Ganancias comerciales	4,248,922.33
Otros Ingresos	596,406.58
Ganancias por costes financiación	4,845,328.91
Otros Gastos	(516,346.47)
Período ganancias	4,328,982.44

De conformidad a lo prescrito en el artículo 297 de la Ley de Compañías, la reserva legal correspondiente al 10% de las utilidades generadas en el ejercicio económico del año 2019, asciende a US\$ 432,898.24 siendo el monto de las utilidades netas disponibles para los accionistas por el ejercicio económico del año 2019, el valor de USD 3,896,084.20.

Los resultados correspondientes al ejercicio económico del año 2019 cumplieron con las metas presupuestadas, sin perjuicio de lo cual, la recomendación de la Administración sobre la política de dividendos de la compañía, es de fortalecer el patrimonio de la compañía PRODUCTORA CARTONERA S.A., para lo cual, propongo a ustedes la constitución de una Reserva Facultativa de la compañía por el monto de USD3,896,084.20, correspondiente al valor de las utilidades disponibles para los accionistas.

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales, informo que hemos realizado las gestiones ambientales ante el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas, a efectos de alcanzar la aprobación del informe de cumplimiento del plan de acción de la compañía.

La compañía mantiene un estricto cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual.

Así mismo, la compañía ha cumplido con la entrega de la información a los entes de control y autorregulación, así como con todas y cada una de las disposiciones de la Junta General de Accionistas de la compañía.

Finalmente, quiero expresar mi agradecimiento y reconocimiento al grupo de ejecutivos y colaboradores de la empresa por su método, disciplina, trabajo en equipo y mejora continua, lo que permite que, a pesar de la fuerte competitividad de nuestro sector, Procarsa sea la primera elección para sus clientes, creando relaciones de largo plazo sustentadas en la confianza, generando sinergias, innovando y reinventándose cada día.

Atentamente,



Lcdo. Damian Baeza García
Gerente General