

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA PRODUCTORA
CARTONERA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE PRODUCTORA
CARTONERA S.A., POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO AL 31 DE
DICIEMBRE DEL 2018.-**

Durán, 4 de Junio del 2019

Señores Accionistas de
PRODUCTORA CARTONERA S.A.

Para dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto Social de la compañía **PRODUCTORA CARTONERA S.A.**, procedo a entregar el Informe de Administración Anual de la compañía **PRODUCTORA CARTONERA S.A.**, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

1. Análisis de Resultados Internos: Ejercicio 2018

La facturación total en términos de dólares se incrementó en un 29% con respecto al ejercicio 2017, pasando de US\$ 120.385.091 millones registrados en el ejercicio 2017, a US\$ 155.348.300 millones en el 2018.

El incremento en facturación fue motivado por dos variables determinantes, un incremento del precio de venta del cartón, trasladando al mercado parte del incremento del precio en las materias primas e insumos y también por un incremento en los volúmenes de venta de cartón pasando de 118.874 Tm en el 2017 a 135.760 Tm en el 2018, con un incremento del 14% en los volúmenes de cartón vendidos, siendo de más del 20% en nuevos clientes y mercados.

2. Análisis de la participación de la compañía en el mercado

Tomando como referencia el estudio de mercado efectuado por nosotros, la participación de la compañía respecto a la producción total del país ha experimentado un incremento, pasando del 17% en el 2017 al 19% en el 2018, con crecimientos del 5% al 8% en mercados tradicionales y con crecimientos superiores al 10% en segmentos no tradicionales para la compañía.

3. Evolución de la Producción

La producción en el ejercicio 2018 se incrementó un 18% con respecto al año 2017, gracias a las inversiones y renovación tecnológica realizadas en años anteriores y que repercuten directamente en un excelente desempeño operacional que garantiza poder seguir creciendo en el mercado y disminuir los costos de producción, llegando a 145.078 Tm, y más de 340.000.000 de unidades de cartón entregadas a los mercados.

Este incremento de producción ha sido gestionado gracias a un liderazgo caracterizado por filosofías de gestión de clase mundial y orientadas a la productividad, eficiencia y eficacia, que indican que todavía no hemos alcanzado el 100% de nuestra capacidad instalada, motivándonos a alcanzar nuevos hitos en ejercicios siguientes.

4. CAPEX

La compañía no ha realizado inversiones importantes en el ejercicio 2018, dedicando todos sus esfuerzos en rentabilizar las realizadas en años anteriores y encontrar las oportunidades de crecimiento que permiten una gestión optimizada, consiguiendo los mejores resultados con los mínimos recursos.

En el año 2019, la compañía sigue en un ritmo de crecimiento gracias a su dedicación a la maximización de las inversiones y tecnología con las que cuenta, y su filosofía de gestión orientada al cliente, lo que permite alcanzar excelentes niveles de cumplimiento en el servicio dando lugar en consecuencia a una mayor confianza de los clientes y por tanto una mayor participación en el mercado.

Los objetivos previstos para el ejercicio económico se cumplieron, particularmente aquellos referentes a la participación del mercado y crecimiento en segmentos no tradicionales, así como el incremento en productividad y facturación, gracias al gran compromiso de las personas que integran la organización y que hacen posible cada día con su participación proactiva que los objetivos se consigan.

5. Resultados del Ejercicio 2018

La utilidad alcanzada antes del cargo por reserva legal ascendió a la suma de US\$ 2,741,597.85 millones.

Estado de Resultados de Productora Cartonera S.A. - PROCARSA (cifras en dólares sin centavos)

	AÑO 2018
Ventas Netas	155,348,300
Costos de Ventas	<u>133,848,615</u>
Margen Bruto	<u>21,499,685</u>
Gastos Administrativos	5,090,791
Gastos de Ventas	<u>6,436,968</u>
Utilidad Operativa	<u>9,971,926</u>
Gastos Financieros	5,406,291
Otros Ingresos	880,718
Otros Gastos	<u>1,313,954</u>
Utilidad antes de Deducciones	<u>4,132,399</u>
Participación Trabajadores	619,860
Impuesto a la renta	<u>770,941</u>
Utilidad del Ejercicio	<u>2,741,598</u>

De conformidad a lo prescrito en el artículo 297 de la Ley de Compañías, la reserva legal correspondiente al 10% de las utilidades generadas en el ejercicio económico del año 2018, asciende a US\$ 274,159.79 siendo el monto de las utilidades netas disponibles para los accionistas por el ejercicio económico del año 2018, el valor de US\$ 2,467,438.07.

Los resultados correspondientes al ejercicio económico del año 2018 cumplieron con las metas presupuestadas, sin perjuicio de lo cual, la recomendación de la Administración sobre la política de dividendos de la compañía, es de fortalecer el

patrimonio de la compañía PRODUCTORA CARTONERA S.A., para lo cual, propongo a ustedes la constitución de una Reserva Facultativa de la compañía por el monto de US\$ 2,467,438.07, correspondiente al valor de las utilidades disponibles para los accionistas.

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales, informo que hemos realizado las gestiones ambientales ante el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas, a efectos de alcanzar la aprobación del informe de cumplimiento del plan de acción de la compañía.

La compañía mantiene un estricto cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual.

Así mismo, la compañía ha cumplido con la entrega de la información a los entes de control y autorregulación, así como con todas y cada una de las disposiciones de la Junta General de Accionistas de la compañía.

Finalmente, quiero expresar mi agradecimiento y reconocimiento al grupo de ejecutivos y colaboradores de la empresa por su método, disciplina y trabajo en equipo, lo que permite que a pesar de las presiones de los incrementos en los precios de materias primas e insumos y de los costos y gastos asociados a la realidad regional, se consiguieron los objetivos organizacionales lo que coloca a la compañía en una posición de liderazgo en eficiencia de operaciones, costos y excelencia en el servicio que garantiza ser la primera opción para nuestros clientes a los cuales hago extenso el agradecimiento por su fidelidad.

Atentamente,



Lcdo. Damian Baeza Garcia
Gerente General