

Estimados Accionistas de Productora Cartonera S.A.:

Me complace presentar a ustedes el Informe Anual de actividades correspondiente al ejercicio 2017. Comenzaré por hacer un breve repaso del entorno económico nacional para luego centrarme en los resultados internos de nuestro negocio.

Como ustedes conocen, durante los años 2015 y 2016, el crecimiento de la actividad económica del país registró tasas de crecimiento del PIB del orden de 0.1% y -1.6%, respectivamente. En aquel momento, el Gobierno del entonces presidente Rafael Correa hablaba de un proceso sólido de recuperación de la economía, que llevó incluso a afirmar que dejaba la mesa servida al nuevo Gobierno. Sin embargo, la realidad mostró que los desequilibrios macroeconómicos de las políticas fiscal, monetaria y comercial implementadas dejaron una herencia muy compleja al nuevo Gobierno.

En efecto, la situación de la **caja fiscal** del estado es complicada, no solo por su incidencia sobre compras públicas y sobre los niveles de inversión pública, sino porque el endeudamiento externo e interno necesarios para sostener las finanzas públicas, está llegando a niveles que ponen en riesgo la estabilidad económica.

En tal sentido, es urgente abordar con seriedad el problema que nos está provocando el enorme desequilibrio fiscal para lo cual es necesario impulsar reformas que permitan en un plazo prudente, quizá tres o cuatro años, aliviar en al menos US\$ 9.000 millones la caja fiscal, evitando así un ajuste severo que afectaría a la población. De igual manera el país no puede continuar por el camino del endeudamiento; solo para dar una idea, en el último año nos hemos endeudado en cerca de US\$ 8.000 millones, de manera tal que la única justificación para tomar más deuda se da en la medida en que se use para re-perfilar los plazos de pago y condiciones, sospechosamente irracionales de la deuda contratada por el anterior gobierno. Por supuesto, en adición, la Asamblea debería promover una Ley que impida usar los recursos del Banco Central y del IESS como fuente de pagos del gasto público.

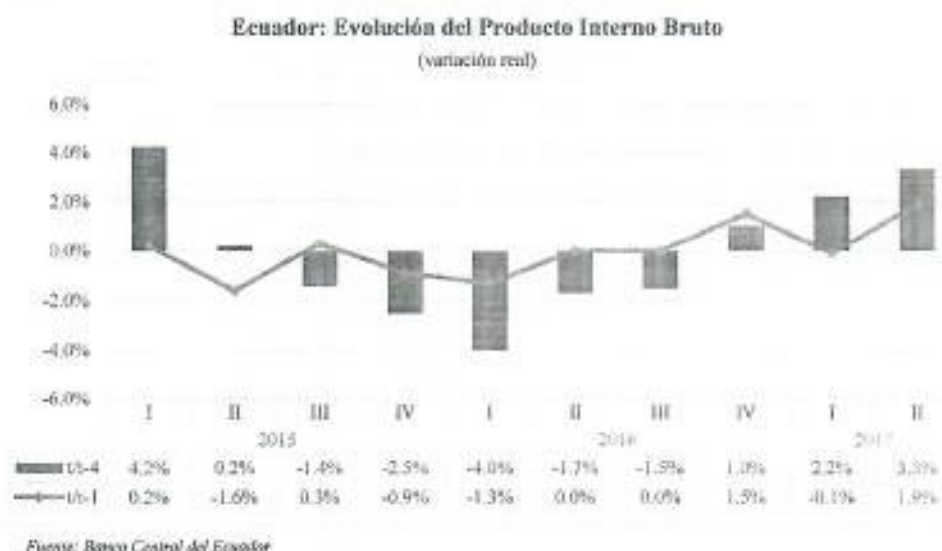
Es por ello que resulta inquietante la ambigüedad, por ahora, del gobierno en materia económica. Me refiero a que, en medio de una situación económica compleja que puede poner en riesgo a la dolarización, es inexplicable la ausencia de una propuesta económica que permita revertir (gradualmente en mi opinión) los desequilibrios y el despilfarro dejado por el anterior régimen clientelar. Sin lugar a duda, la tarea es enorme y compleja ya que exige entre muchas otras cosas del apoyo de una Asamblea Nacional que mantiene su agenda propia y en la que el Gobierno no cuenta con un grupo sólido.

Aspectos como blindar al país con mayor seguridad jurídica e independencia de las funciones del estado; la reactivación del aparato productivo; la eliminación de la sobrecarga de normatividad y regulación del Gobierno; la revisión de las formas de contratación laboral; racionalización de la dispersión impositiva; la reducción del gasto público; introducción de mecanismos de contratación laboral que promuevan la contratación de la población más vulnerable; la ampliación de la frontera agrícola y pesquera; el fortalecimiento y la suscripción de acuerdos bilaterales de comercio internacional; eliminación de trabas al comercio exterior, entre otros, son fundamentales para apuntalar la economía. En este último punto, cabe señalar el notable desempeño que registraron las exportaciones no petroleras hacia la Unión Europea, las cuales entre enero y septiembre de 2017 se incrementaron en 12.8% respecto al mismo período de 2016, en tanto que las ventas no petroleras hacia los

demás países se incrementaron en 8,0%, revelando así el efecto que pueden tener sobre el dinamismo productivo los instrumentos como los Acuerdos Comerciales.

A pesar de ello, al cierre de este informe, existen indicadores que podrían sugerir cierta mejora del escenario económico, sin embargo, es necesario considerar que algunos de ellos responden a cuestiones circunstanciales o de dudosa sostenibilidad. Por fortuna, las características de la economía ecuatoriana frente tamaño del problema y el enorme potencial de reactivación económica hacen prever un futuro promisorio en la medida en que el nuevo Gobierno interprete y actúe correctamente sobre la economía y las oportunidades reales.

En el contexto de la antesala a un proceso electoral presidencial, que culminó con la elección del Presidente Lenin Moreno, el **Producto Interno Bruto-PIB**, luego de 5 trimestres consecutivos de una variación interanual a la baja, comenzó a registrar un mejor desempeño, alcanzándose en el segundo trimestre de 2017 una variación interanual de 3.3% e inter trimestral de 1.9%.



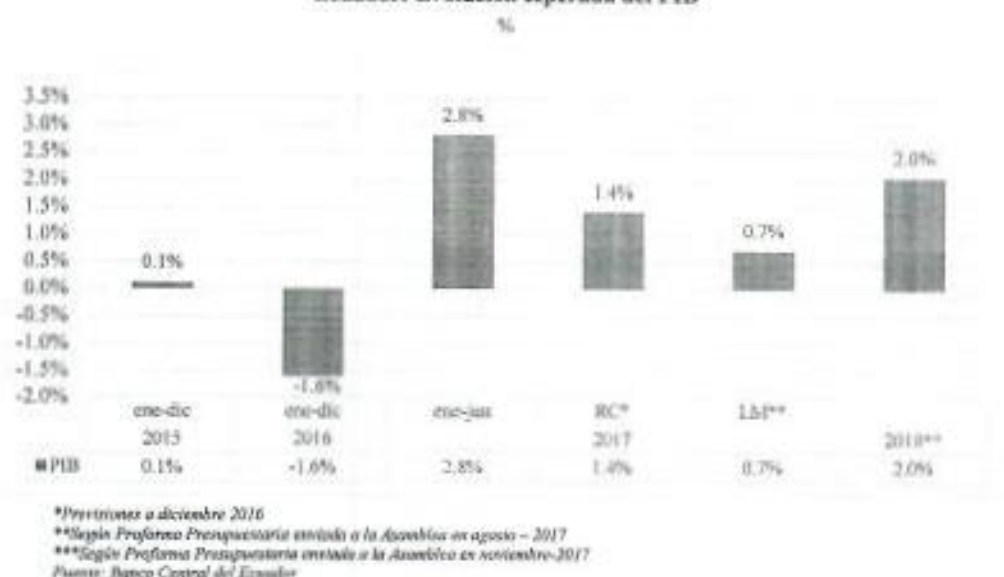
Bastó la embestida de Lenin Moreno para que el país comenzara a respirar un clima de negocios menos denso y un ambiente más democrático, aunque la ciudadanía quedó estupefacta al conocerse el desborde de la corrupción tejida por los más altos funcionarios del Gobierno del expresidente Correa.

Durante el período enero a junio de 2017, "el PIB total registró un incremento de 2.8% respecto al mismo período de 2016, lo que sugiere que se podría alcanzar o superar la expectativa de crecimiento de 1.4% que se había estimado por la administración anterior en diciembre-2016.

Pese a este desempeño, la última estimación de crecimiento presentada por el BCE, ya en el Gobierno de Lenin Moreno, es de 0.7%, la cual más que conservadora, se presenta pesimista, ya que implicaría que en el segundo semestre de 2017 se registraría una contracción del PIB de 1.3% respecto al mismo período julio-diciembre del 2016".¹

¹ Revista *Industrias*, *Cólera de Industrias de Guayaquil*, Vol. 21, Diciembre de 2017.

Ecuador: Evolución esperada del PIB



La Proforma Presupuestaria de 2018 reconoce un crecimiento del PIB de 2.04%, que difiere de la estimación realizada CEPAL o FMI.

Ecuador: Expectativas de evolución del PIB



Más allá de que las estimaciones de crecimiento se presentan poco confiables, existen sectores donde no se espera una recuperación, como es el caso de la construcción, de la fabricación de productos químicos, de productos textiles y la de fabricación de productos del caucho y plástico, entre otros. Llama la atención como entre enero y junio de 2017 la construcción se contrajo en 8.3% en comparación al mismo período de 2016.

Ecuador: Producto Interno Bruto, según sectores económicos

(en millones de dólares constantes)

	2017 Ene.-jun.	V.C. 2016-2017 US\$	%	Variación intertrimestral (t-t)			
				2016 III	2016 IV	2017 I	2017 II
Sector primario	6,708	67	1.0%	-0.2%	0.3%	-0.1%	1.2%
Industria manufacturera	4,497	225	-5.3%	1.0%	3.8%	0.2%	1.6%
Refinación de Petróleo	375	85	29.2%	-18.8%	39.2%	-8.4%	11.5%
Manufacturera	4,122	140	3.5%	0.5%	1.4%	1.0%	0.7%
Construcción	3,027	-274	-8.3%	-1.1%	-2.3%	-2.9%	-1.7%
Comercio	3,564	178	5.3%	1.3%	2.6%	0.9%	1.2%
Servicios	16,514	646	4.1%	0.3%	1.5%	0.5%	2.5%
TOTAL VAB	34,310	843	2.5%	0.0%	1.3%	0.1%	1.6%
OTROS ELEMENTOS PIB	981	113	12.0%	-1.3%	11.2%	-7.1%	12.8%
PIB	35,291	956	2.8%	0%	1.8%	-0.1%	1.9%
PIB No Petrolero	30,736	821	2.8%	0.3%	1.1%	0.4%	1.6%

*Enero-junio. Variación respecto al mismo período del año anterior

Fuente: Banco Central del Ecuador

Ecuador: Producto Interno Bruto, según ramas de la manufactura

(en millones de dólares constantes)

	2017		V.C. 2016-2017	
	Ene.-jun.	US\$	Tendencia	%
Alimentos procesados	1,448	65	↑	4.7%
Elaboración de bebidas	247	(0)	↓	-0.2%
Elaboración de tabaco	4	(1)	↓	-11.1%
Fabricación de productos textiles, fabricación artículos de cuero	269	-12	↓	-4.1%
Producción de madera y de productos de madera	274	11	↑	4.3%
Fabricación de papel y productos de papel	211	1	↑	0.5%
Fabricación de sustancias y productos químicos	384	(10)	↓	-2.4%
Fabricación de productos del caucho y plástico	162	(3)	↓	-2.1%
Fabricación de otros productos minerales no metálicos	426	65	↑	17.4%
Fabricación de metales comunes y productos derivados del metal	263	5	↑	1.8%
Fabricación de maquinaria y equipo	158	8	↑	5.6%
Fabricación de equipo de transporte	65	2	↑	3.9%
Fabricación de muebles	109	6	↑	5.5%
Industrias manufactureras no	102	2	↑	2.0%
Manufacturas no petroleras	1,122	116	↑	2.8%

*Enero-junio. Variación respecto al mismo período del año anterior

Fuente: Banco Central del Ecuador

Aún el magro crecimiento proyectado, existe el proceso de recuperación puede ser sostenible, especialmente si uno de los mayores sectores de la economía, el de la construcción, es apoyado con incentivos relevantes que permitan dinamizar dicho sector. El primer paso para alcanzar este objetivo se logró gracias a los resultados de la consulta popular respecto a la Ley de Plusvalía.

Ahora se hace imperativo recuperar el rol del sector privado en la economía, pero para ello el Gobierno debe adoptar decisiones, algunas de las cuales conllevan un costo político, para reducir los costos de producción, aliviar la carga tributaria, introducir nuevas formas de contratación laboral y eliminar entre muchas otras cosas más el exceso de normativa y tramitología actuales.

Las expectativas de los agentes económicos apuntan a transformaciones importantes que le permitan al país la reinstitucionalización de los poderes del estado que se encuentran cooptados por el partido del anterior Gobierno. Ello permitirá crear un clima de mayor confianza, de credibilidad en las instituciones públicas y seguridad jurídica necesarias para impulsar la recuperación de la economía, mediante el estímulo de la inversión interna y externa que se presentan sumamente bajos, a un punto tal que para el primer semestre de 2017 una contracción de la Formación Bruta de Capital Fijo FBKF en el orden del 2.8%.

Por otro lado, es necesario observar que el crecimiento alcanzado en el primer semestre de 2017 obedece principalmente a una recuperación del consumo de los hogares que creció en el orden del 3.8% respecto al mismo periodo de 2016.

Ecuador: Producto Interno Bruto, evolución trimestral
(en millones de dólares constantes)

	2017	C% 2016-2017		Variación intertrimestral (t-1)			
	Jan.-Jun.	en US\$	%	2016 III	2016 IV	2017 I	2017 II
Consumo de los hogares	21,350	791	3.8%	1.2%	1.8%	0.0%	2.3%
Gasto de Gobierno	5,214	82	1.6%	-0.7%	1.4%	-0.7%	2.2%
FBKF	7,848	(223)	-2.8%	-0.1%	0.3%	-1.8%	0.1%
Variación de las existencias	473	935	202.0%	13.0%	173.0%	4.6%	160.0%
Exportaciones	9,923	187	1.9%	1.0%	-0.5%	0.8%	-0.1%
Importaciones	9,518	815	9.4%	4.2%	5.3%	-0.5%	3.7%
PIB	35,201	956	2.8%	0.0%	1.2%	0.1%	1.9%

Fuente: Banco Central del Ecuador

En términos generales, las expectativas han venido evolucionando positivamente y en todo caso, va mejorando la percepción de la economía por parte del sector empresarial, que reconoce que debemos arrimar el hombro para sacar adelante la tan anhelada reactivación económica. Los resultados de la Encuesta Mensual de Opinión Empresarial –EMOE-, realizada a 1.000 grandes empresas de los sectores de industria, comercio, construcción y servicios así lo demuestran ya que sugieren, un repunte del nivel de confianza empresarial superior en 3.6% al registrado al cierre de 2016. Sin embargo, aun hacen falta señales claras por parte del Gobierno acerca del manejo de la cosa económica. Como ejemplo puedo citar el Proyecto de Ley Orgánica para impulsar la Reactivación Económica que fue aprobado por la Asamblea el pasado 29 de noviembre bajo el nombre de Ley de Reactivación Económica, Fortalecimiento de la Dolarización y Modernización de la Gestión financiera en el que inexplicablemente se introdujeron elementos que contribuyen a incrementar la carga tributaria del país (por ejemplo, el incremento en 3.6 puntos del Impuesto a la Renta para una amplia porción del sector empresarial).

Las expectativas de corto plazo se centran sobre la aplicación del Programa de Gobierno de Lenin Moreno, particularmente en lo que respecta al Presupuesto destinado a inversión, donde el rubro más representativo en el Plan Casa para Todos; aunque es prematuro establecer si se alcanzará la meta propuesta respecto a este plan, lo cierto es que en la Proforma Presupuestaria aprobada para 2018 se establecen un total de ingresos por US\$ 34.853 millones (incluidos US\$ 9.989 millones que se obtendrían por financiamiento), que resultan apenas superiores en US\$ 519 millones de Presupuesto devengado al cierre de 2016 y que además suponen un incremento de los ingresos por impuestos de US\$ 1.454 millones respecto a lo efectivamente realizado en 2016, tal como lo señala la Cámara de Industrias de Guayaquil.

Operaciones del Presupuesto General del Estado - Base Devengado - *
(en millones de dólares -US\$-)

Transacciones / Período	Año			Trimestre			Mes 2017		
	2014	2015	2016	2017 I	2017 II	2017 III	Oct	Nov	Dic
TOTAL INGRESOS	20,381	20,344	18,556	4,461	4,950	4,386	1,408	1,461	1,504
Petroleros	3,765	2,264	2,003	454	422	420	115	92	173
No Petroleros	16,616	18,081	16,552	4,007	4,528	3,966	1,293	1,369	1,331
TOTAL GASTOS	26,794	24,149	24,103	5,596	5,577	5,009	2,058	2,145	3,925
Gastos Corrientes	14,981	14,484	14,514	3,512	3,742	3,683	1,243	1,234	2,215
Intereses	1,397	1,759	1,938	586	621	593	142	148	391
Sueldos	8,359	8,761	8,870	2,110	2,158	2,238	725	715	1,193
Compra de bienes y servicios	2,490	2,409	1,935	402	563	490	177	173	335
Otros	998	691	742	174	177	171	56	71	66
Transferencias	1,737	863	1,028	241	224	190	142	127	230
Gastos de Capital - FBKF y Otros	11,812	9,665	9,590	2,084	1,835	1,327	816	910	1,709
Formación bruta d capital fijo	8,290	5,542	6,105	1,260	1,006	629	295	584	1,312
Otros	22	16	394	57	76	127	58	28	22
Transferencias	3,501	4,108	3,091	766	753	571	463	298	375
Déficit (-) o Superávit (+)	-6,413	-3,805	-5,548	-1,135	-627	-624	-651	-684	-2,420

(*) Cifras provisionales.
Fuente: Ministerio de Finanzas

Operaciones del Sector Público No Financiero -Base Devengado- *
(en millones de dólares -US\$-)

Transacciones / Período	Año			Trimestre			Mes 2017		
	2014	2015	2016	2017 I	2017 II	2017 III	Oct	Nov	Dic
Total Ingresos	39,032	33,581	30,314	8,339	8,523	7,904	2,476	2,763	2,736
Ingresos Petroleros	10,906	6,346	5,602	1,303	1,435	1,497	449	565	620
Ingresos no petroleros	23,939	25,937	24,294	6,410	6,759	6,009	1,995	2,069	2,044
Resultado de Empresas Públicas	4,187	1,298	618	626	329	398	31	129	72
Total Gastos	44,346	38,677	37,628	9,055	9,058	8,717	2,793	3,182	5,494
Gasto Corriente	28,992	27,483	26,604	6,636	6,924	6,975	2,138	2,229	3,559
Intereses	1,024	1,368	1,561	574	487	589	86	87	391
Sueldos y salarios	9,478	9,904	10,014	2,414	2,444	2,529	814	810	1,363
Compra de bienes y servicios	5,328	5,111	4,684	1,059	1,342	1,199	395	402	660
Prestaciones de Seguridad Social	3,665	4,216	4,655	1,182	1,171	1,257	401	397	590
Otros	9,497	6,884	5,691	1,406	1,480	1,401	442	546	555
Gasto de Capital y préstamo	15,354	11,194	11,024	2,419	2,134	1,743	655	953	1,935
Resultado Global	-5,314	-5,096	-7,314	-715	-535	-813	-317	-420	-2,668
Resultado Primario	-4,291	-3,728	-5,753	-141	-48	-224	-231	-337	-2,278

(*) Cifras provisionales.
Fuente: Ministerio de Finanzas

La esperanza está en que el Gobierno logre finalmente reconocer, mediante políticas irrefutables, consensuadas de estímulo y fomento a la productividad, la importancia de la iniciativa privada como motor de creación de valor y riqueza para el país.

La **Balanza Comercial Total**, durante el período enero – octubre de 2017, registró un superávit de US\$ 186.8 millones, resultado que responde a una recuperación en valor FOB de las exportaciones petroleras y a un crecimiento de las exportaciones no petroleras:

Balanza Comercial
(Valores US\$ FOB en millones)

	Enero-Octubre				Variación	
	2014	2015	2016	2017	Mis	%
Exportaciones totales	22,036	15,661	13,778	15,721	1,943	14%
Petroleras	11,706	5,943	4,407	5,595	1,188	27%
No petroleras	10,331	9,718	9,371	10,127	755	8%
Importaciones totales	21,887	17,586	12,577	15,535	2,958	24%
Bienes de consumo	4,097	7,154	2,659	3,406	748	28%
Tráfico Postal Int y Correos	174	99	100	125	25	25%
Materias primas	6,718	5,902	4,571	5,572	1,001	22%
Bienes de capital	5,514	4,629	3,213	3,785	572	18%
Combustibles y Lubricantes	5,330	3,448	1,985	2,606	621	31%
Diversos	41	49	49	39	-10	-20%
Ajustes	13	5	1	2		320%
Balanza Comercial - Total	150	-1,924	1,202	187		-85%
Bal. Comercial - Petrolera	6,418	2,545	2,424	2,975		23%
Exportaciones petroleras	11,706	5,943	4,407	5,595		27%
Importaciones petroleras	5,288	3,398	1,984	2,620		32%
Bal. Comercial - No petrolera	-6,268	-4,469	-1,222	-2,789		-128%
Exportaciones no petroleras	10,331	9,718	9,371	10,127		8%
Importaciones no petroleras	16,599	14,187	10,593	12,915		27%

Fuente: Banco Central del Ecuador

La **Balanza Comercial Petrolera**, entre los meses de enero – octubre de 2017, mostró un saldo favorable de US\$ 2.975 millones; superávit mayor en US\$ 551,6 millones si se compara con el obtenido en igual período de 2016, -US\$ 2.423 millones-, como consecuencia del aumento en el valor unitario promedio del barril exportado de crudo. Por su parte, la **Balanza Comercial no Petrolera**, aumentó su déficit (128,2%) frente al resultado contabilizado en el mismo período de 2016, al pasar de US\$ - 1.222 millones a US\$ - 2.788 millones. Otros indicadores económicos, se encuentran a continuación:

Otros Indicadores Económicos

	2015	2016	2017
Reservas Internacionales (US\$ millones)	2,495	4,258	2,451
IED (US\$ millones)	1,322	755	499
IPP anual (Base 2015)	102.51	102.57	101.89
Tasa de desempleo (%)	5.65%	6.52%	5.82%
EMBI (puntos)	1266	647	459
Inflación (%)	3.38%	1.12%	-0.20%
Tasa activa de interés (a día)	9.32%	8.10%	7.83%
Crédito sector privado (US\$ millones)	28,168	29,910	34,358

Fuente: Banco Central del Ecuador

A menos que el Gobierno reconozca que en dolarización las opciones de política económica son limitadas, por la imposibilidad de contar con política cambiaria, se necesita un esfuerzo para lograr ajustes importantes en los precios relativos y paralelamente a ello, de una serie de políticas que restituya la confianza.

Desde el arranque de sus actividades, Productora Cartonera S.A. ha pasado por varios ciclos económicos y políticos. Como nunca, hoy en día debemos priorizar la productividad y la competitividad, fortalecer la unidad del equipo y reafirmar nuestros propósitos que se enmarcan dentro del compromiso con el país.

Resumen de Resultados Internos: Ejercicio 2017

Como ustedes conocen, el año 2016 estuvo caracterizado por malos resultados producto de circunstancias tales como el terremoto de Manta que afectó el volumen de ventas y los bajos precios del cartón resultado de la disputa por el mercado. Internamente, el rezago tecnológico de la empresa en las imprentas comparado con nuestra competencia nos pasó facturas. En el 2017 logramos revertir los bajos resultados gracias a las inversiones tecnológicas realizadas en las líneas de impresión, las cuales nos permitieron dotar a la planta con tecnología de última generación con 5 colores; dichas inversiones además significaron un aumento de la capacidad instalada. También se instaló un sistema inteligente de conveyors y se realizó una ampliación en la bodega de despachos, entre otras cosas.

A esa nueva realidad se sumó la estrategia de crecimiento en los mercados "No Bananero" y "Otros Bananeros" la misma que apoyada por la firma del Tratado de Libre Comercio con Europa impulsó nuestras operaciones permitiéndonos obtener **records históricos de ventas** el pasado mes de noviembre de 4.078 Tm en el mercado "No Bananero" y 13.141 Tm en ventas totales (en ambos mercados) en enero de 2018. ¡Gracias a todo el grupo humano de Procarsa!

Así mismo debo destacar que el incremento en los precios de nuestra principal materia prima fue determinante para impulsar los precios de venta de la compañía. En el ámbito de costos, las cifras demuestran como la renegociación con nuestros proveedores de los precios de insumos tales como el almidón, tintas, flejes, repuestos, jugó a nuestro favor, permitiendo alcanzar ahorros importantes.

1. Ventas

En el año 2015 Procarsa registró un volumen total de facturación de 108.846 Tm de cartón corrugado; para el 2016, esta facturación fue casi similar a la del periodo 2015, con 108.557 Tm de cartón. Este efecto se debió a la contracción presentada en algunos sectores económicos del país, a raíz del terremoto suscitado el 16 abril de ese año.

Desde el último trimestre del 2016, se reorientaron los esfuerzos del área comercial hacia el sector "No Bananero", sin descuidar la atención a "Otros Bananeros". Con ello se buscó penetrar en mercados cuyo precio, pese a su menor volumen, nos resultara más atractivo. Ese direccionamiento comenzó a dar resultados en el último trimestre del 2016. A partir de allí y durante todo el ejercicio económico 2017, esa nueva dinámica nos permitió alcanzar las mejores cifras de ventas en términos de volumen, en ese sector, particularmente aquellas dirigidas a los sectores aceites, atún, mangos, banano e industrial.

A esta gestión se sumó la buena nueva del Acuerdo comercial con la Unión Europea que permitió que alcanzáramos en el 2017 un volumen total de facturación de 118.218 Tm de cartón corrugado, lo cual represento para la compañía un 9% más de volumen facturado con respecto al año anterior, lo que equivale a 9.661 Tm de cartón adicionales.

Por supuesto, ésta estrategia reconoció la necesidad de aprovechar la nueva capacidad instalada para absorber los costos fijos y por otra parte de añadir más volumen en el sector de "Otros Bananeros" a efectos de amortizar la exposición en nuestros resultados de una eventual disminución de la demanda, -como en efecto se dio-, por parte de nuestro cliente más grande: Dole. Es importante destacar que, gracias a ello, no solo crecimos en términos absolutos y relativos, sino que amortiguamos la disminución de la demanda de nuestro principal cliente Dole que fue del orden del 4%. Gracias a Gloria junto a su grupo de trabajo por su apertura y disposición al cambio.

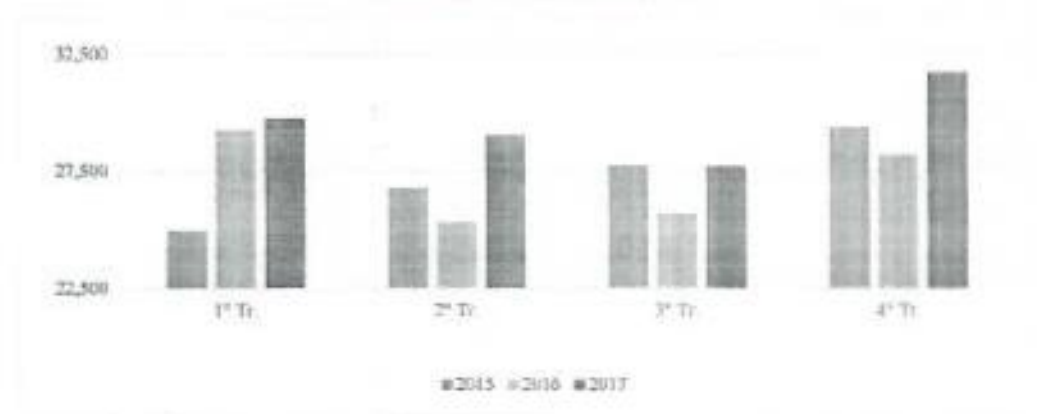
Facturación total trimestral 2017 -tm-

Periodo	I	II	III	IV	Total
2015	24,959	26,785	27,233	29,369	108,346
2016	29,258	25,370	25,714	28,215	108,557
2017	29,776	29,038	27,710	31,694	118,218

Variación en toneladas					
16 Vs 15	4,299	-1,415	-2,019	-1,154	-289
17 Vs 16	518	3,668	1,996	3,479	9,661

Variación %					
16 Vs 15	17%	-5%	-7%	-4%	0%
17 Vs 16	2%	14%	8%	12%	9%

Facturación total trimestral 2017



1.1. Distribución de las ventas en toneladas en el periodo 2017

El crecimiento importante en el volumen de facturación impulsado en nuestros segmentos de "Otros Bananeros" y en el mercado "No Bananero", junto al incremento en los precios de nuestros productos y a la renegociación de precios con proveedores de insumos nos permitió no solo amortiguar el aumento en el costo del papel, sino, como estuvo planificado, absorber costos fijos de fabricación e incrementar el margen de rentabilidad.

Un análisis del desempeño de los principales sectores que atendemos nos indica lo siguiente:

Para el Director Ejecutivo de AEBE, Eduardo Ledesma, “El **sector bananero** durante el 2017 fue un año entre altas y bajas. Por un lado, volvimos a crecer. Las cifras que manejamos inicialmente nos indican que el volumen exportado en este año fue un poco superior a los 323 millones de cajas, esto equivale a un aumento aproximado del 2% en comparación al 2016.

A esto se añade que gracias al Acuerdo de Multipartes firmado con la Unión Europea, nuestra cuota de participación creció en ese mercado, y que, salvo EE.UU., África y Asia, en los demás mercados volvimos a crecer en el 2017.”

Para el Presidente de la Cámara Nacional de Acuicultura, José Antonio Camposano, “en 2017, la exportación camaronera proveniente de Ecuador creció en un 17%, debido a que se vendieron 139 millones de libras más que el año pasado, en total fueron 426 mil toneladas, lo que representó US\$ 2.800 millones.

En julio de 2017 se registró un récord histórico de exportación: 91 millones de libras, equivalentes a US\$ 274 millones. El mercado de Asia fue el espacio donde se ganó territorio y el volumen de exportación rebasó el valor de facturación. Sin embargo, se ha perdido cierta cuota de mercado con EE.UU., pasando de 18% al 13% en importaciones totales. Hemos perdido mucho frente a la India, porque el mercado estadounidense, poco a poco, ha empezado a mirar otros orígenes de camarón muchos más baratos.”

Para este año 2018 el sector tiene estimada una exportación de 100 mil libras más, lo que ubicaría al Ecuador como el segundo productor y exportador mundial de camarón ecuatoriano.

Por su parte, Christian Wahli, Presidente Ejecutivo de la Asociación Nacional de Fabricantes de **Alimentos y Bebidas** –ANFAB–, manifiesta que “fue un típico año de transición. Aunque el año empezó de manera positiva debido a un ingreso extra de divisas al mercado; después de las elecciones se sintió otra vez el efecto de la crisis.

El desarrollo, si bien fue positivo, hubo inseguridad en cuanto a puestos de trabajo, remuneraciones y falta de circulante. Como consecuencia positiva, hay que recalcar que en agosto de 2017 se introdujo un nuevo Sistema de Notificación Sanitaria, implementado por ARCSA que ayudará a la industria en su proceso de innovación y renovación de productos.”

Con relación al **sector floricultor**, el Presidente Ejecutivo de Expoflores, Alejandro Martínez, considera que “el sector ha pasado por un año de contrastes ya que hubo un leve crecimiento del 3% al 4% frente al 2016. La mayor dificultad fue el crecimiento de los costos de producción y pérdida de competitividad que han afectado al sector fuertemente en el 2017.”

En 2017 la **industria manufacturera** creció 3.1% respecto al 2016. Para Caterina Costa de García, Presidente de la Cámara de Industrial de Guayaquil, “la industria manufacturera no petrolera arrancó 2017 con el desafío de superar los resultados negativos del 2016, años en los que el sector se contrajo en 0.4% y 2.5%. La mayor dificultad es la incertidumbre, que se mantiene, alrededor del nuevo Gobierno con respecto a las condiciones para ejecutar nuevas inversiones y, por otro lado, dificultades frente a mercados foráneos como EE.UU.”

Para Matías Laks, CEO de Unilever Ecuador, “en términos generales, 2017 planteó muchos retos y oportunidades, en 2016, el consumo se vio afectado seriamente. Esto hizo que, en el **sector de consumo masivo**, varias empresas, incluyéndonos, empleemos campañas y acciones para activar nuevamente el

consumo. Nos volvimos más competitivos y más sensibles para captar las oportunidades. En 2018 recobramos la confianza en el crecimiento de nuestros negocios”.

En términos de toneladas, durante el año 2017, el 67% de las ventas fueron para el sector bananero mientras que el 33% corresponde a “No Bananero”. Del total de ventas dirigidas al sector bananero, 71% correspondió a la facturación del Grupo DOLE (UBESA y FOB) y el resto, 29%, a la facturación de “Otros Bananeros”.

En cuanto al mercado “No Bananero”, el 80% del volumen de facturación está concentrado en las ventas realizadas a los segmentos de Pesca, Aceites, Convertidores, Alimentos y Flores.

Dicho esto, la distribución de las ventas entre los sectores “Bananero” y “No Bananero” es la siguiente:



1.2. Ventas en el mercado No-Bananero

Las acciones emprendidas para redireccionar el desempeño del área comercial permitieron en el 2017 revertir la caída sostenida en la participación de Procarisa en este mercado y alcanzar un **record histórico de venta** en el mercado No-Bananero, cuyo pico se dio en noviembre de 2017 que marcó un hito en la historia de la compañía con una facturación de 4.078 Tm de cartón corrugado en este sector.

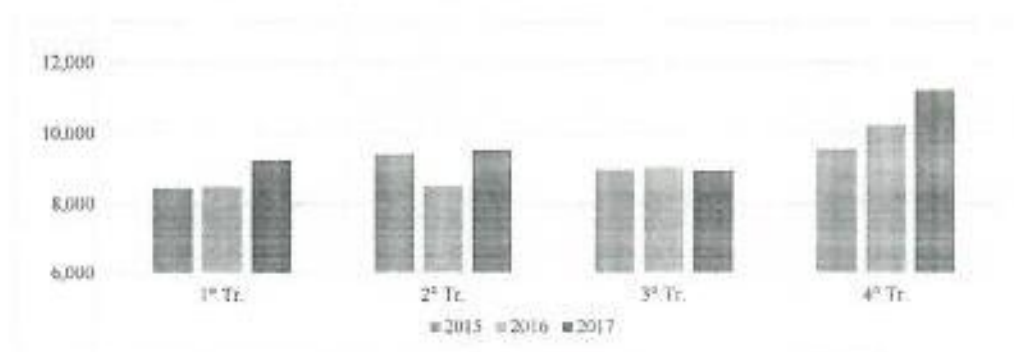
Las ventas pudieron ser mucho más altas, de no haber mediado en quiebre de inventario que sufrimos en el primer trimestre del año, resultado de dificultades en la provisión de papel por parte de nuestro proveedor Barnett y de atrasos en el arribo de material.

Aun así, las ventas de 2017 gozaron de un incremento del 7%, equivalente a 2.657 Tm más de cartón corrugado con respecto al año ejercicio anterior.

Facturación Trimestral tm – Mercado No-Bananero

Periodo	I	II	III	IV	Total
2015	8,457	9,401	8,968	9,525	36,352
2016	8,518	8,528	9,048	10,205	36,300
2017	9,255	9,525	8,954	11,222	38,956
Variación %					
16 Vs 15	1%	-9%	1%	7%	0%
17 Vs 16	9%	12%	-1%	10%	7%

Facturación Trimestral tm- Mercado No-Bananero



1.3. Ventas en el mercado Bananero

El giro que dimos en la orientación de la gestión comercial durante el período 2017 nos permitió lograr una mayor captación de nuevos negocios y un incremento de participación en los clientes ya existentes. Esta estrategia hizo que las ventas en “Otros Bananeros” alcancen un desempeño excepcionalmente bueno con un crecimiento de 70% más en volumen con respecto al año 2016.

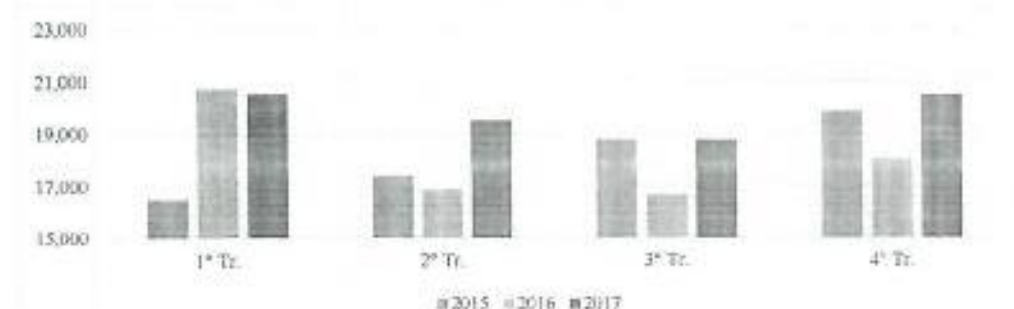
Este nuevo direccionamiento, buscó incidir en tres aspectos: por una parte, conquistar una mayor presencia de la marca Procarsa en el grupo de “Otros Bananeros”, por otro lado, ganar con una mejor absorción de costos fijos y finalmente mitigar una eventual caída en el volumen de ventas a Dole, como en efecto se dio (4% de decrecimiento en 2017 con respecto a 2016).

Esta orientación permitió alcanzar una facturación de 79.262 Tm de cartón corrugado, con respecto a las 72.494 Tm del 2015 y las 72.257 Tm obtenidas en el 2016. Esto equivale a 7.005 Tm de cartón corrugado adicionales, lo que representa un 10% de incremento.

Facturación Trimestral – Mercado Bananero – tm-

Periodo	I	II	III	IV	Total
2015	16,502	17,383	18,765	19,844	72,494
2016	20,740	16,841	16,665	18,011	72,257
2017	20,521	19,513	18,756	20,471	79,262
Variación %					
16 Vs 15	26%	-3%	-11%	-9%	0%
17 Vs 16	-1%	16%	13%	14%	10%

Facturación Trimestral – Mercado Bananero –tm-



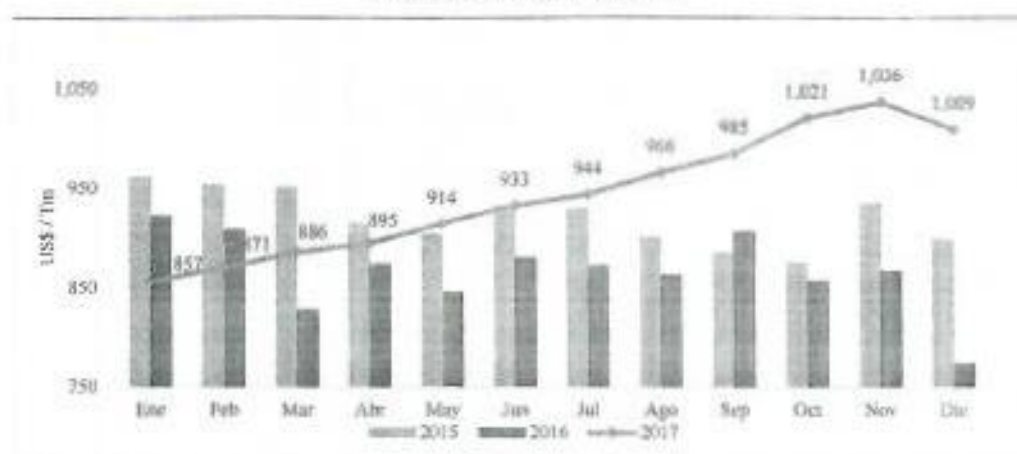
1.4. Precios de venta

De acuerdo a datos históricos, en enero del 2015, el precio promedio de cartón corrugado se situó alrededor de US\$ 961/tm, llegando a diciembre de este mismo a situarse en US\$ 899/tm. Para el periodo 2016 la situación del mercado ecuatoriano llevo a que los precios se situaran incluso por debajo US\$ 829/tm, convirtiéndose así en una situación insostenible para la industria del cartón corrugado en el país.

Luego de haber soportado precios de venta excesivamente bajos durante el 2016, resultado de una recia competencia, el incremento en el costo del papel nos obligó a incrementar los precios de venta a niveles que garanticen la sostenibilidad del negocio.

Esta coyuntura permitió subir nuestros precios de venta en forma progresiva en todos los clientes tanto del mercado Bananero como en el No-Bananero, llegando a situarse en US\$ 1.009/tm en diciembre de 2017, esto es, un 30% de incremento con respecto a US\$ 775/tm del mes de diciembre de 2016.

Tendencia de Precios – US\$/tm-



2. Producción

En el área de producción se realizó el montaje y puesta en marcha de las Imprentas JS 1224 y 1628 así como del sistema inteligente. A ello, se le sumó los esfuerzos realizados para incrementar la velocidad en nuestro corrugador BHS en un 7% por minuto lo cual nos permitió incrementar la producción de la planta en un 13%, pasando de 109.018 Tm procesadas en 2016 a 123.099 Tm en 2017. Gracias a Lucho Jijón por ese esfuerzo enorme invertido haciendo que el cambio requerido en planta suceda.

Este incremento también se ve reflejado en los metros cuadrados y metros lineales procesados, como se visualiza en el siguiente cuadro:

Indicadores de Productividad – Producción Corrugador

Unidad	2016	2017	% (2017/2016)
Metros Cuadrados	132'664,965	152'349,320	15%
Metros Lineales	53'691,022	61'850,287	15%

En cuanto al desperdicio, la planta ha realizado un gran esfuerzo implementando acciones que impactaron directamente en la reducción del mismo, es así como el proceso de producción registró una reducción del 10.6% en el desperdicio controlable hasta ubicarse alrededor de 6.4%.

Indicadores de Eficiencia – Desperdicio

Item	2016	2017	Var. % 2017 vs 2016
Desperdicio Global	11.3%	10.3%	-8.9%
Desperdicio Controlable	7.2%	6.4%	-10.6%
Desperdicio No Controlable	4.0%	3.9%	-2.4%

3. Recursos Humanos

3.1 Varios son los aportes que el área de Selección y Desarrollo Humano ha venido implementando desde el cuarto trimestre del 2016 y hasta esta fecha a efectos de mejorar el clima organizacional de la empresa:

- ✓ Se organizó y regularizó la contratación de todas las personas vinculadas a la organización con el objeto de cumplir con la normativa legal, como son: Sueldos, Bonos, Pasantías, Ausentismo, documentación para entidades de control, etc.).
- ✓ Se implementaron indicadores de gestión, Head Count, ausentismo y capacity.
- ✓ Se habilitaron y crearon reporte en sistema SAF.
- ✓ Se levantó el Manual de funciones, responsabilidades y perfil de cargo en concordancia con nuestros procesos.
- ✓ Se estructuró todo un plan de capacitación a partir del diagnóstico de necesidades de entrenamiento detectadas.
- ✓ Se formalizó criterios de selección y pruebas psicométricas y se implementaron filtros técnicos para la decisión de contratación.
- ✓ Se implementó un esquema de evaluación de desempeño.

3.2 Dentro del proceso de mejoramiento del Clima Laboral y Liderazgo, durante el presente periodo se realizaron los siguientes programas:

- ✓ Programa de Líderes para reforzar la preparación de los operadores de producción
- ✓ Reglas claras para otorgar préstamos a los colaboradores
- ✓ Plan de incentivos (monetarios y no monetarios).
- ✓ Actividades de integración del personal de planta y sus familias, tales como: capacitaciones para los parejas de los colaboradores (Prevención de Alcohol y Drogas, Economía Doméstica, Planificación Familiar, entre otras), así como también se realizaron eventos para los hijos de los colaboradores (Día del Niño, talleres de pintura, Fiesta de Navidad).
- ✓ Se realizó un análisis de la cultura organizacional, clima laboral y liderazgo a partir del cual deberemos enfocar nuestros esfuerzos con el objeto de enfocarlos con la estrategia.

3.3 En temas inherentes al área de seguridad industrial, salud ocupacional y medio ambiente, se realizó una Auditoría Técnica de Riesgos, basada en los lineamientos del Ministerio de Relaciones Laborales; en base a lo cual se generaron las siguientes acciones:

- ✓ Adecuaciones en baños; reparación de techos del área de producción, canales y desagües.
- ✓ Entrenamiento al personal para la obtención de licencias de trabajo de riesgo (trabajos eléctricos, mecánicos, en alturas, en espacios confinados y manejo de montacargas).
- ✓ Se fortaleció el cumplimiento en política de contratistas.
- ✓ Reforzamiento del control de plagas como aves, murciélagos e insectos, incluyéndolo en el servicio mensual de control por parte de proveedor calificado.
- ✓ Se realizó una Auditoría Integral para conocer nuestra situación actual y sentar los bases de lo que será la implementación del "Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales".
- ✓ Gestión con IESS y con el Ministerio de Salud Pública, a efectos de realizar los exámenes ocupacionales, vacunas gratuitas (Influenza, Tétano).
- ✓ Se realizó la Gestión de desechos peligrosos (16,000 kg) con una empresa gestora calificada.
- ✓ Durante el presente año hemos estructurado de mejor manera el manejo ambiental de la empresa, fortaleciendo profesionalmente esta área y teniendo como prioridad el plan de manejo del agua (afluentes y efluentes). Hoy este proceso se encuentra mucho más racionalizado y controlado.
- ✓ Se ha realizado una nueva Auditoría de Cumplimiento Ambiental y se ha reestructurado el nuevo Plan de Manejo Ambiental para la compañía, requisitos legales que son considerados ante líneas de crédito, permisos de funcionamiento e inspecciones.

3.4 En referencia al Sistema Integrado de Gestión: ISO 9001, se reforzó en procesos, para lo cual se identificaron las interacciones (entradas – actividades – recursos – documentos de apoyo – salidas), utilizando el documento "caracterización de proceso", el mismo que permitió formalizar el Sistema de gestión de calidad.

- ✓ La organización ha establecido la herramienta PESTEL (Político – Económico – Social – Tecnológico – Ecológico – Legal), para la consideración de las cuestiones externas. Esta herramienta se desarrolló enfocándose en el impacto que tendrá en la organización, pero desde la perspectiva del área, con lo que se identificaron las amenazas y oportunidades de las áreas. Adicional se identificaron las fortalezas y debilidades de las áreas utilizando la herramienta FODA (Fortalezas – Oportunidades – Debilidades – Amenazas).
- ✓ Se elaboraron los organigramas en base a la estructura funcional y a los procesos actualizados.
- ✓ Se elaboraron y actualizaron las Políticas, Procedimientos, Código de Conducta, Reglamento Interno de Trabajo y Reglamento de Seguridad y Salud.
- ✓ Se efectuó a inicios del 2017, una Auditoría de Diagnóstico del sistema de gestión de calidad, para identificar el porcentaje de cumplimiento, el valor que se obtuvo fue del 43%.
- ✓ Se integró un grupo de colaboradores a quienes certificamos como Auditores Internos del Sistema de Gestión de Calidad, mismas que son responsables de hacer vivir la cultura de calidad en la organización. En los actuales momentos los hemos orientado a dar soporte para la transición de nuestro Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015, objetivo de esta Gerencia. Esta decisión ha sido fundamental para hacer renacer el sistema de calidad.
- ✓ En general los últimos 6 meses del año 2017 se trabajó en conjunto con cada jefe y gerente de área, para alinear las actividades y direccionar algunas los requisitos de la norma ISO 9001:2015.

Aunque nuestra certificación de calidad ISO 9001:2008 se encuentra vigente hasta septiembre de este 2018, mi administración se encuentra empeñada en alcanzar el certificado de transición a la nueva norma ISO 9001:2015 hasta abril y no esperar hasta septiembre.

Son muchos los temas que quedan pendientes, sin embargo, debo destacar que fue un año de mucho movimiento y exigencia para la Gerencia de RRHH liderada por Ricardo y a todo su equipo de trabajo a quienes les agradezco su compromiso.

Durante 2017, el total de metros cuadrados procesados por el corrugador creció un 15%, mientras que el número total de colaboradores en planta se incrementó un 5% debido a que en la medida en que nuestros clientes disminuyan sus inventarios, los pedidos se achican lo cual nos exige contratar mano de obra.

Metros Cuadrados Procesados / Hombre

Año	MCP Procesados/corruador		Total Colaboradores		MCP / hombre	
	Im	Var. %	Nº	Var. %	Nº	Var. %
2016	132,664,965	-	460	-	288,402	-
2017	152,349,520	15%	483	5%	315,423	9%

4. Cartera

Continuamos siendo muy cautos y exigentes en el manejo de la cartera, aunque nuestros colegas añaden más presión al otorgar condiciones crediticias más relajadas. A pesar de que hemos sabido sortear bien esta situación, no deja de afectar a nuestra operación.

En el siguiente cuadro comparativo se presenta la evolución de la cartera total respecto de las ventas de los años 2015-2017.

	2015	2016	2017	Variación 2017/2016	
				Monetario	%
Ventas	119,187,276	113,210,391	135,006,263	21,795,872	19%
CxC	28,432,426	31,260,684	33,648,895	2,388,211	8%
Disn Cartera	85	99	89	(9)	-10%
CxC / Ventas	24%	28%	25%		

	CxC menos de 30 días	CxC más de 30 días
2016	64%	36%
2017	74%	26%

5. Resultados del Ejercicio 2017

Los resultados netos del 2017 fueron mayores en un 21% a las registradas en el ejercicio anterior pasando de US\$ 2'272.122,38 a US\$ 2'758.611,85. Como era de esperarse, los precios de nuestro principal producto estuvieron impulsados como resultado del fuerte incremento en el costo de nuestra materia prima: el papel.

El incremento de los precios junto al control y disminución en el costo de conversión y en los gastos fue determinante para mejorar la rentabilidad de la empresa.

Para este nuevo año persistirá la presión en el costo de nuestra principal materia prima lo cual inevitablemente nos obligará nuevamente a revisar e incrementar los precios de venta. Pese a que el mercado se ha resentido por el ajuste en el precio, soy optimista de poder trasladar el alza en los precios del papel.

El escenario de un precio mayor, así como el hecho de contar con equipos renovados, gente comprometida y un proceso controlado me da confianza respecto a un porvenir promisorio para la compañía. A continuación, presento a ustedes los estados financieros al cierre del ejercicio 2017:

Balance General – PROCARSA

(cifras en dólares sin centavos)

Activos	2016	%	2017	%	Var. Abs.	Var. %
Efectivo y Equivalente	821,768	1%	768,351	1%	-53,417	-7%
Cuentas y Documentos por Cobrar	38,180,198	28%	38,017,647	26%	-162,551	-0%
Inventarios	19,348,475	14%	21,544,546	15%	2,196,071	11%
Gastos Anticipados	356,289	0%	475,137	0%	118,848	33%
Activo Corriente	58,706,730	44%	60,805,681	42%	2,098,950	4%
Propiedad Planta y Equipo	74,104,098	55%	82,666,993	57%	8,562,896	12%
Activos Intangibles	0	0%	436,474	0%	436,474	
Otros Activos No Corrientes	1,655,310	1%	1,540,283	1%	-115,026	-7%
Activo No Corriente	75,759,408	56%	84,643,752	58%	8,884,344	12%
Activos Totales	134,466,138	100%	145,449,433	100%	10,983,295	8%

Pasivos	2016	%	2017	%	Var. Abs.	Var. %
Cuentas y Documentos por Pagar	30,961,304	23%	26,397,734	18%	-4,563,570	-15%
Obligaciones Financieras	24,239,633	18%	31,419,034	22%	7,179,401	30%
Pasivos Acumulados	2,705,432	2%	2,714,680	2%	9,247	0%
Pasivo Corriente	57,906,370	43%	60,531,448	42%	2,625,078	5%
Cuentas y Documentos por Pagar	24,535,846	18%	33,646,295	23%	9,110,449	37%
Obligaciones Financieras	5,415,230	4%	2,523,657	2%	-2,891,572	-53%
Diferido	6,334,034	5%	6,058,847	4%	-275,186	-4%
Pasivo No Corriente	36,285,110	27%	42,228,800	29%	5,943,691	16%
Pasivos Totales	94,191,480	70%	102,760,248	71%	8,568,769	9%
Capital Suscrito o Asignado	27,558,974	20%	27,558,974	19%	0	0%
Reservas	2,062,509	2%	4,383,280	3%	2,320,771	113%
Otros Resultados Integrales	1,851,873	1%	1,498,877	1%	-352,996	-19%
Resultados Acumulados	6,538,091	5%	6,489,442	4%	-48,649	-1%
Resultados del Ejercicio	2,263,212	2%	2,758,612	2%	495,400	22%
Patrimonio	40,274,659	30%	42,689,184	29%	2,414,526	6%
Pasivo y Patrimonio Total	134,466,138	100%	145,449,433	100%	10,983,295	8%

Estamos empeñados en ofrecer a nuestros clientes una propuesta de valor caracterizada por el cumplimiento en la entrega de nuestros productos la misma que está apoyada en:

- ✓ Un precio justo de nuestros productos.
- ✓ Un producto de alta calidad gráfica y estructural.
- ✓ Diseños innovadores.
- ✓ Una atención comercial personalizada
- ✓ Un servicio al cliente que se soporta en sistemas tecnológicos informáticos de alto desempeño para la toma de pedidos y la gestión de la post-venta.
- ✓ Logística de distribución eficaz y flexible.

Los resultados de las operaciones de Productora Cartonera S.A. – Procarisa- son los siguientes:

Estado de Resultados de Productora Cartonera S.A. – PROCARISA

(cifras en dólares sin centavos)

	A Dic-16	%	A Dic-17	%	Diff. Abs.	% Diff.
Ventas Netas	103,074,088	100%	120,385,091	100%	17,311,003	17%
Costo de Ventas	90,437,195	88%	102,909,765	85%	12,072,568	13%
Utilidad Bruta	12,636,893	12%	17,875,326	15%	5,238,434	41%
Gastos de Administración	4,149,648	4%	4,597,671	4%	448,023	11%
Gastos de Ventas	4,068,712	4%	5,111,438	4%	1,042,727	26%
Utilidad en Operación	4,418,534	4%	8,166,217	7%	3,747,684	85%
Gastos Financieros	3,029,321	3%	3,645,306	3%	615,985	27%
Gastos no Operacionales	1,069,889	1%	997,670	1%	-72,219	-7%
Ingresos no Operacionales	3,638,120	4%	998,700	1%	-2,639,420	-73%
Utilidad antes de Deducciones	3,957,443	4%	4,321,941	4%	364,497	9%
Participación Trabajadores	593,616	1%	648,291	1%	54,675	9%
Impuesto a la Renta Causado	1,091,705	1%	915,038	1%	-176,667	-16%
Utilidad Neta	2,272,122	2%	2,758,602	2%	486,480	21%

El 2018 se proyecta como un año de grandes desafíos para el sector cartonero. En este sentido, seguiremos el plan estratégico delineado por la compañía para alcanzar nuestra visión de crear los cimientos para el futuro y continuar promoviendo los más altos estándares de calidad. Así mismo, sigue firme nuestro compromiso por desarrollar actividades prioritarias que generen valor sostenible para nuestros clientes, así como para nuestros grupos de interés, entre lo social, económico y ambiental.

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal propongo a la Junta General de Accionistas que con las utilidades netas del ejercicio 2017 disponible para los accionistas de Productora Cartonera S.A., se incremente la reserva facultativa de la compañía ya constituida, con el propósito de fortalecer el patrimonio de la misma.

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales, informo que hemos realizado las gestiones ambientales ante el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas, a efectos de alcanzar la aprobación del informe de cumplimiento del plan de acción de la compañía.

A este respecto, la entidad aprobó dicho plan por considerar que cumple con evidencias objetivas que revelan la ejecución de acciones, conforme consta del siguiente detalle:

- ✓ Mediante Oficio No. SGDA-001-2017, de fecha 3 de febrero del 2017, la compañía presenta al Ministerio del Ambiente la Declaración Anual de Desechos Peligrosos correspondiente al periodo 2016.
- ✓ El Ministerio del Ambiente mediante Oficio No. MAE-CGZS-2017-215232, de fecha 5 de mayo del 2017, emite el Certificado de Interacción con el Sistema Nacional de Área Protegidas, (SNAP), Patrimonio Forestal del Estado (PFE), Bosques y Vegetación Protectora (BVP), para el proyecto "Operación y Mantenimiento de Productora Cartonera S.A., que regulariza el Registro Ambiental.
- ✓ Mediante Oficio S/N de fecha 08 de junio del 2017, la compañía remite a la Dirección Provincial de Gestión Ambiental los Términos de Referencia para la elaboración de la Tercera Auditoría Ambiental de Cumplimiento correspondiente al periodo junio 2015 - junio 2016 y solicita el pago de tasas respectivas.
- ✓ Mediante Oficio No. 1756-DPGAPGP-2017, de fecha 15 de junio del 2017, la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas aprueba los Términos de Referencia para la elaboración de la Tercera Auditoría Ambiental de Cumplimiento correspondiente al periodo junio 2015- junio 2016.
- ✓ Mediante Oficio No. 003-PROCARSA-2017, del 30 de junio del 2017, la compañía remite el pago de la tasa de Control y Seguimiento a la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas.
- ✓ Mediante Oficio No. 1894-DPGAPGP-2017, de fecha 04 de julio del 2017, la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas solicita el pago del 10% de costo de la elaboración de la Tercera Auditoría Ambiental de Cumplimiento correspondiente al periodo junio 2015 - junio 2016.
- ✓ Mediante Oficio No. 008-PROCARSA-2017, de fecha 13 de julio del 2017, la compañía remite el pago de la tasa correspondiente al 10% de costo de la elaboración de la Tercera Auditoría Ambiental de Cumplimiento correspondiente al periodo junio 2015- junio 2016 a la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas.
- ✓ Mediante Oficio No. 009-PROCARSA-2017, de fecha 3 de agosto del 2017, la compañía remite la Tercera Auditoría Ambiental de Cumplimiento correspondiente al periodo junio 2015- junio 2016 a la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas, para su revisión y pronunciamiento.
- ✓ Mediante Oficio No. 0010-PROCARSA-2017, de fecha 15 de agosto del 2017, la compañía remite el Informe de cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental, correspondiente al periodo de enero a junio del 2017 a la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas, para su revisión y pronunciamiento.
- ✓ Mediante Oficio No. 3228-DPGAPGP-2017, de fecha 15 de noviembre del 2017, la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas solicita la actualización de la Póliza de Fiel Cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental.
- ✓ Mediante Oficio No. 009-PROCARSA-2017, de fecha 04 de diciembre del 2017, la compañía remite a la Dirección Provincial de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial del Guayas, la Póliza de Fiel Cumplimiento del plan de manejo ambiental vigente desde 31-07-2017 hasta 31-07-2019.

Tengan la seguridad de que en Productora Cartonera S.A. estamos comprometidos con la excelencia y la eficiencia operacional, así como con la provisión de productos de calidad y servicio excepcional ajustados a las necesidades de nuestros clientes, que generen valor para nuestros todos nuestros grupos de interés.

La compañía mantiene un estricto cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual. Así mismo, la compañía ha cumplido con la entrega de la información a los entes de control y autorregulación, así como con todas y cada una de las disposiciones de la Junta General de Accionistas de la compañía.

Para finalizar, quiero reiterar mi reconocimiento a todo el personal que trabaja en Productora Cartonera S.A., a mi grupo de trabajo, Ecn. Christian Palacios, Ab. Cecilia Sierra, Ecn. Gloria Cortez, Sr. Luis Jijón, Sr. Juan Carlos Zamorano, CBA Susana Quingaluza, Lcdo. Ricardo Cañarte y CPA Ricardo Ordoñez, ejecutivos de la empresa y a sus colaboradores por su incansable compromiso y profesionalismo demostrados a lo largo de este año; gracias a ustedes hemos logrado durante este ejercicio iniciar un proceso de mejora continua y de posicionamiento del liderazgo renovado de nuestra empresa frente a todos los estamentos de la sociedad; para ustedes toda mi gratitud. De igual manera, mi agradecimiento a ustedes señores accionistas por la confianza y apoyo a ésta Gerencia. A todos ustedes, muchas gracias por su atención.

Muy atentamente,



Andrés Roldán Z.