

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE ICESA S.A. A LA JUNTA  
GENERAL DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
DEL AÑO 2007**

**Ventas:**

Durante el año 2007 se obtuvieron ventas por US\$ 80,7 MM, lo que equivale a un incremento del 100% en relación a las ventas obtenidas en el ejercicio fiscal 2006. Este aumento se origina a consecuencia de la compra del negocio de la empresa Almacenes Japón S.A., es importante indicar que las ventas de AAJ por el ejercicio 2006 fueron por US\$50.3 MM.

La mayor cantidad de ventas se concentraron en las ciudades de Quito y Guayaquil, que abarcan el 79% del total de ventas a nivel nacional. Las ciudades de Manta y Portoviejo, le siguen con el 4.75% y 3.19% respectivamente.

Un detalle de la distribución de las ventas por Cantón es el siguiente:

CIUDAD	%
1 Quito	44.30%
2 Guayaquil	34.30%
3 Manta	4.75%
4 Portoviejo	3.19%
5 Rumiñahui	1.61%
6 Cuenca	1.47%
7 Ibarra	1.43%
8 Machala	1.20%
9 Ambato	1.14%
10 Libertad	1.12%
11 Chone	1.05%
12 Santo Domingo	0.96%
13 Milagro	0.89%
14 Durán	0.82%
15 Babahoyo	0.73%
16 Quevedo	0.70%
17 Daule	0.25%
18 Ventanas	0.10%
<b>TOTALES</b>	<b>100.00%</b>



### Apertura de Nuevos Puntos:

En diciembre de 2007 se inauguró el local comercial ubicado en el Centro Comercial El Condado situado en la ciudad de Quito y se realizó la reapertura del local Orve Hogar en la ciudad de Ibarra.

También se abrieron Kioscos de venta de celulares en los siguientes almacenes:

- ▣ Japón Kiosko Centro
- ▣ Japón Kiosko Ejido
- ▣ Japón Kiosko La Merced
- ▣ Japón Kiosko Plaza Sucre
- ▣ Japón Kiosko Pucara
- ▣ Japón Kiosko Quicentro
- ▣ Japón Kiosko Urdesa

En el mes de julio, sin embargo se procedió al cierre del local ubicado en la ciudad de Ventanas y en agosto el local de Daule, por su bajo rendimiento en ventas.



### Aspectos Administrativos:

La compañía ICESA S.A. opera según un organigrama estructural y funcional, que se ajusta a sus objetivos y metas, actualmente laboran un total de 541 personas entre empleados y trabajadores. Adicionalmente tiene 118 personas que se encuentran bajo el régimen de tercerización. La distribución del personal que labora en ICESA S.A. es la siguiente:

AREA	No. Empleados	%
ADMINISTRACIÓN	177	27%
ALMACENES	364	55%
VENTAS DIRECTAS	118	18%
<b>TOTAL</b>	<b>659</b>	<b>100%</b>

Durante el año 2007 ha sido política fundamental de la compañía, invertir en distintos programas de capacitación, con especial énfasis en el área de ventas, donde ha sido intensiva la formación y entrenamiento de nuestro personal con la compañía Fridman Group, con el fin de proporcionar un mejor servicio y obtener mejores resultados.

#### **Aspectos Operativos.**

En el área de sistemas se ha dado mayor impulso al mejoramiento del Sistema MBA CASE, perfeccionando los procesos y optimizando los tiempos de trabajo, sobre todo en lo que tiene que ver con el aspecto tributario y contable.



#### **Aspectos Financieros:**

Para finales del año 2007, la compañía terminó con un valor total en Activos por US\$ 34.9 MM, de los cuales el 37% corresponden a Inventarios de Mercadería y la diferencia a: Activos Fijos 28% (De los cuales un 83% corresponde a Bienes Inmuebles), Fondos Disponibles 12%, Cuentas por Cobrar a Corto Plazo 19%, Inversiones en acciones 2% y Otros Activos 2%.

Las Cuentas por Cobrar Comerciales, no presentan antigüedad y corresponden a acreditaciones pendientes de recibir del UNIBANCO y Emisoras de Tarjetas de Crédito. El tiempo promedio de realización de esta cartera es de diez a veinte días.

Con respecto a los pasivos que la Compañía mantiene, podemos indicar lo siguiente:

Obligaciones con Proveedores por US\$ 9.8 MM los mismos que tienen un vencimiento en un promedio de 30 a 60 días, las Obligaciones con Bancos (incluida la Porción Corriente de la Emisión de Obligaciones y un Crédito del Exterior) es de US\$ 5.8 MM a una tasa que fluctúa entre un 8.80% a un 10.25% anual.

En adición, existe US\$ 2.8 MM de Pasivos conformados de Obligaciones de vencimiento mensual con el S.R.I., Empleados y Terceros, que a la fecha de este informe ya han sido liquidados exceptuando las provisiones de beneficios sociales, las mismas que se cancelan de acuerdo a su mes de pago.

La Utilidad Contable del Ejercicio del año 2007 ascendió US\$ 3,4 MM, de los cuales se descontó, 15% Participación Trabajadores (US\$ 512 mil), Impuesto a la Renta (US\$ 533 mil), Reserva Legal (US\$ 237 mil), y el valor que se capitalizará durante el 2008 (US\$ 1.3 MM), quedando una utilidad disponible para accionistas de US\$ 799 mil.

Seguido se indican como resumen algunos de los principales indicadores de cómo terminó el año 2007 para ICESA S.A.:



CIUDAD	CANAL	No Puntos de Ventas
Ambato	Japón Cevallos	1
Cuenca	Japón Gran Colombia Japón Mall Del Río	2
Ibarra	Japón Velasco Orve Velasco	2
Quito	<p>Japón Carapungo Japón Cotacollao Japón El Ejido Japón El Recreo II Japón El Recreo I Japón La Y Japón Michelena Japón Naciones Unidas Japón Pananorte Japón Quicentro Japón Ramírez Dávalos Japón San Luis Japón Sucre Centro Japón Vía Ventura Mall Japón Express Comité Japón Express Cotacollao Japón Express Sangolquí Orve Cumbayá Orve El Recreo Orve La Prensa Orve Naciones Unidas Orve Ofelia Orve Plaza Del Teatro Orve Quito Norte Orve Quito Sur Orve Tumbaco Orve Villaflora</p>	27 8 Canvaseo
Guayaquil	<p>Japón 9 Octubre II Japón 9 Octubre III Japón 9 Octubre IV Japón Albocentro Japón Mall Del Sol Japón Parque California Japón Policentro Japón Portete Japón Sur Orve 9 Octubre Orve Alborada Orve Esclusas Orve Florida Orve Mall Del Sur Orve Parque California Orve Perimetral Sur Orve Policentro Orve Portete Y La 15</p>	18 3 Canvaseo





Manta	Japón Manta Centro Japón Tarqui Orve Manta Centro	3
Santo Domingo	Orve Santo Domingo	1
Babahoyo	Orve Babahoyo	1
Durán	Orve Directo Recreo Orve Durán	1 1 Canvaseo
Chone	Orve Chone	1
Machala	Orve Machala	1
Milagro	Orve Milagro	1
Quevedo	Orve Quevedo	1
Portoviejo	Orve Portoviejo	1
La Libertad	Orve La Libertad	1



	MILES USD	% ACTIVOS
ACTIVOS	34,959.00	100%
PASIVOS	20,602.00	59%
PATRIMONIO	14,357.00	41%

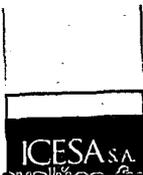
#### Temas Relevantes:

- ❑ Se realizó la restitución fiduciaria del bien inmueble NNUU, el mismo que constituyó un Fideicomiso Mercantil, administrado por la compañía STANFORD TRUST COMPANY.
- ❑ Se realizó un avalúo de los bienes inmuebles:
  - ❑ NNUU
  - ❑ Quito Sur
  - ❑ Recreo II
  - ❑ Planta La Prosperina



**orve hogar**  
para vivir mejor

(593-2)2800 526 / (593-2)3465 111  
P.O.Box: 17-03-1496  
Panamericana Norte Km 3 ½ y Santa Lucía



El efecto neto de tales revalúos fue US\$ 2,7 MM que incrementó el Patrimonio de la Compañía.

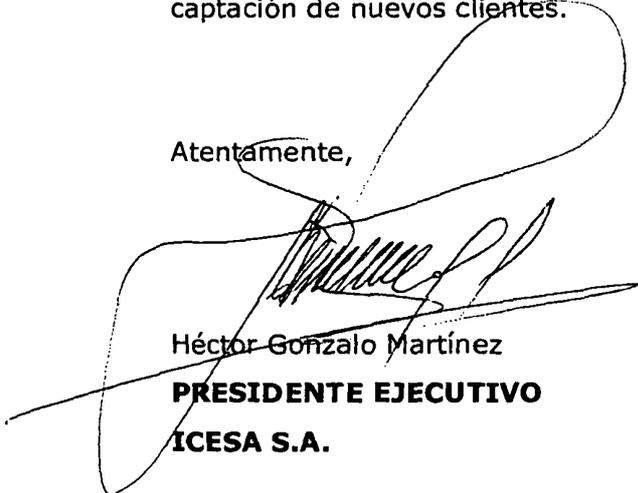
**Expectativas 2008:**

Para el nuevo periodo, 2008, las expectativas están centradas en lograr economías de escala, al consolidar todas las tareas de back-office, comerciales y financieras; de las marcas comerciales Almacenes Japón y Orve Hogar, en ICESA S.A. lo que permitirá reducir considerablemente los costos operativos y aumentar los márgenes comerciales; mejorando por consecuencia la rentabilidad del negocio.

En lo que respecta al consumidor, se espera una reacción positiva en las compras para el día de la madre y finales del año.

Por otro lado se buscará constantemente posicionarnos a través de la obtención de un alto nivel de fidelidad de nuestras marcas comerciales, y la oferta de una amplia variedad de productos, para lo cual el precio y los planes de financiamiento juegan un papel crítico en las ventas, las promociones por fechas o eventos coyunturales como el Día de la madre, Navidad, eventos deportivos son esenciales en la captación de nuevos clientes.

Atentamente,



Héctor Gonzalo Martínez  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**  
**ICESA S.A.**



(593-2)2800 526 / (593-2)3465 111  
P.O.Box: 17-03-1496  
Panamericana Norte Km 3 ½ y Santa Lucía