

4294

**A LA JUNTA DE ACCIONISTAS Y DIRECTORES DE ICESA-ORVE S.A.**

En mi calidad de Vice-Presidente Financiero de la Compañía ICESA-ORVE S.A., tengo a bien presentar a la Junta General de Accionistas y Directores mi informe anual de operaciones por el Ejercicio Económico terminado el 31 de Diciembre de 1996.

1.- La Compañía se desarrollo en un ambiente normal de trabajo, en donde se tuvo que afrontar los siguientes factores externos que afectaron a las operaciones de la Compañía:

La inflación para el año de 1996 fue del 26.2 %, en relación al año 1995 de 22.2 % se incrementó en cuatro puntos más.

El tipo de cambio de cierre de año fue de S/. 3.632.00 por 1 US\$, en relación al año 1995 de S/. 2.926.00, hubo un incremento del 20 % ( S/. 706.00 por 1 US\$ ).

Hubo una reducción en las tasas de interés promedio por financiamiento que cobraban las Instituciones Financieras del país del 42 % para deudas en Sucres y 12 % para deudas en Dólares en 1996, en relación al 61 % para deudas en Sucres y 13 % para deudas en Dólares en 1995.

2.- Durante este año hubo una reestructuración Administrativa, en donde se crearon nuevos departamentos que para el control y manejo de las operaciones de nuestra Compañía eran indispensables, y principalmente seguir la estructura orgánica y lineamientos de nuestro principal Accionista CETECO.

3.- Se revisaron y se mejoraron las políticas internas, funciones y procedimientos de la Compañía.

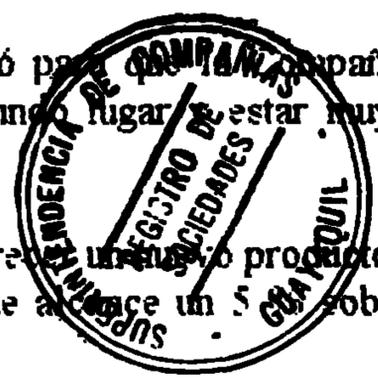
4.- En este año se abrieron al Público 14 nuevos almacenes en diferentes puntos del País : 4 en Guayaquil, 3 en Quito, 3 en Manta y Portoviejo, 1 en Libertad, 1 en Milagro, 1 en Machala y 1 en Quevedo, con la cual ampliamos nuestro mercado, para estar más cerca y dar un mejor servicio a nuestros clientes.

Adicionalmente se abrió un almacén para remate de aquellos artículos que son retirados a los clientes con carteras vencidas.

5.- La apertura de estos nuevos almacenes contribuyó para que la Compañía mejore su posición en el mercado hasta ubicarse en el segundo lugar de estar muy de cerca de nuestro principal competidor " ARTEFACTA ".

6.- En Noviembre de 1996 la Compañía comenzó a ofrecer un nuevo producto al mercado " Garantías Extendidas ", las mismas se esperan que alcance un 5 % sobre el nivel de ventas.

7.- En este año fue muy positivo ya que se obtuvo una utilidad de S/. 77 millones, en relación al año anterior que arrojó un deficit de S/. 2.127 millones, esto se logró



alcanzar debido a un mejoramiento en la estructura y operaciones de la Compañía, así como principalmente la ayuda recibida de las gerencias departamentales para alcanzar los objetivos propuestos de la Compañía.

8.- Las ventas por el Ejercicio Económico de 1996 fueron de S/. 75.456.881 ( en miles ), las que comparadas con las del año de 1995 que fueron S/. 72.431.321 ( en miles ), hubo un incremento del 4 %.

9.- Los principales índices financieros obtenidos en este año son los siguientes :

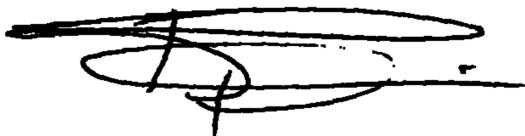
	<u>1996</u>	<u>1995</u>
Capital de Trabajo	32.902.765	17.887.169
Índice de Liquidez	1.65	1.46
Índice de Endeudamiento	0.86	0.84
Índice de Solvencia	0.14	0.16
Rotación de Inventario	3.92	5.43

Como podemos apreciar este año fue un año de restructuramiento y mejoramientos en los controles, lo que ha conllevado a ganar un gran prestigio en este mercado muy competitivo y con la ayuda de nuestro accionista CETECO en el futuro ser unos de los primeros en el mercado.

Felicito a todo el personal que ha contribuido para que nuestra Compañía sea la que en la actualidad es, una Compañía de gran prestigio en el mercado y de una buena estructura Administrativa, Financiera y Operativa.

Agradezco a los Señores Accionistas la confianza que han puesto en mí y la ayuda que me han brindado para hacer de todo junto una gran Institución llamada " ICESA-ORVE S.A. ".

Muy Atentamente.



Frans De Saegher  
Vice-Presidente Financiero

27 ABR. 1997

