

# CASA Y CAMPO S. A.

## INFORME ANUAL

2008

### Señores Accionistas

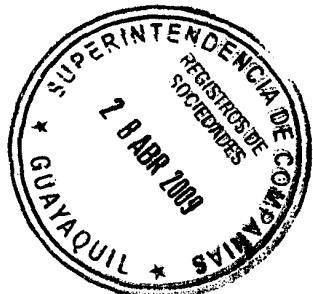
A continuación presento el informe de labores correspondiente al periodo del 2008, la expectativa de nuevas leyes, y profundos cambios ha sido la regla principal que ha regido el pasado periodo. Cuando estamos a punto de cumplir 10 años de la implementación de la dolarización, esta parece hoy más débil que nunca. Como todos sabemos la reserva monetaria es la que mantiene la dolarización. Es allí donde se registran los ingresos y egresos del Estado. Lamentablemente durante el año 2008 el Estado tuvo ingresos extremadamente altos, pero de esos ingresos no se logró ahorrar nada. El resultado final será que deberemos escoger entre una recesión suave, o salir de la dolarización, porque no hay dinero para mantener el nivel de gasto del año pasado.

El escenario político del 2009 será otro año electoral, pero diferente a los anteriores, pues se dará en medio de una crisis local y mundial. No es para nadie desconocido que la campaña política del gobierno actual es extremadamente eficiente y responde a una planificada estrategia de comunicación, la cual nos permite predecir los resultados.

Las circunstancias que actualmente se viven, no solo en el Ecuador, sino a nivel mundial, han impactado profundamente en las decisiones y políticas que debemos tomar en nuestra compañía si bien nuestros activos constituyen bienes raíces los cuales son los que mejor se comportan en tiempos de crisis, al conservar su valor frente al valor del dinero sujeto a devaluaciones, sin pensar en el extremo de tener una nueva moneda, no deja de preocuparnos la situación de nuestros clientes, los cuales si dependen de las condiciones de sus negocios, los cuales se verán seriamente afectados.

Nuestras inversiones en el sector agrícola e industrial han tenido un excelente desempeño Si bien los factores climáticos no han sido óptimos, ya que ha habido pocas horas sol, los inviernos han sido moderados. En el sector bananero se ha mantenido un buen precio de venta, lo cual permitió cubrir nuestros costos, ha pesar de que la producción no fue de las mejores en lo referente a cantidad de cajas. El sector del cacao, si bien el precio se ha mantenido a niveles buenos, la producción se ha visto seriamente disminuida por la enfermedad de la monilla, la cual ha dañado cerca del 50 % de la producción esperada. En la parte agropecuaria la producción de leche se ha mantenido a niveles aceptables pero los costos de los insumos han tenido un incremento considerable, esto nos ha causado a duras penas cubrir costos.

Las utilidades de estas actividades agrícolas, se ha propuesto sean reinvertidas en un plan De siembra de bosques, de esta manera a parte de utilizar en su totalidad las tierras menos aptas para otros sembríos, se establece una nueva actividad que creemos será, de un futuro muy interesante.



Las utilidades de nuestra compañía son de \$ 50.299.29 las cuales sugiero sean reinvertidas, con el fin de consolidar nuestra empresa. Creemos que si bien en Ecuador, durante los últimos 3 a 4 años se ha mantenido cierta estabilidad, una inflación controlada, al menos hasta mediados del año pasado, recuperación del sistema financiero, y mayor confianza de las familias en el futuro de la economía, esto genero mayor dinamismo en los mercados. Sin embargo este escenario parece estar cerrándose, inflación alta, desaceleración de las remesas, nivel muy bajo de IDE, crecimiento económico muy pobre. Todavía no podemos hablar de una recesión, pero estamos ante un cambio de tendencia muy importante, motivo por el cual debemos tener extremado cuidado y ser muy conservadores, con el fin no solo de sobrevivir sino mejorar nuestra Posición competitiva de largo plazo.

Aprovecho esta oportunidad para agradecer a los señores accionistas por la oportunidad y la confianza en mi depositada.

Atentamente,

JUAN A. GONZALEZ PORTES

