

Guayaquil, Abril 22 de 1992

Sres. Accionistas
Laboratorio Vida Marina-VIDALAB S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

A continuación pongo a consideración de ustedes el informe de esta Gerencia correspondiente al ejercicio de 1991, además un resumen de la situación actual del laboratorio.

PRODUCCION

En 1991 se produjeron aproximadamente **58.8** Millones larvas que comparado a 1990 significa una disminución del **(12.37%)**. Estas ventas totalizaron \$ **207'292.450** que con respecto a 1990 significó un incremento de apenas el **1.5%**. Solamente se pudieron realizar nueve (9) producciones con un promedio de **6.53** Millones de post larvas por producción.

Del total de la producción a socios se vendieron el **63.77%** a un precio promedio de \$ **3.50** FL. que corresponde solamente a un incremento del **15%** con respecto al precio promedio de 1990 que fue de \$ **3.05** FL. A terceros se vendió el **36.23%** de la producción a un precio promedio de \$ **3.92** FL., un **1% menos** que en 1990.

La primera producción de 1991 recién salió a principios de Marzo debido a que se estaba construyendo la cisterna nueva. Los resultados de esta fueron bastante buenos obteniendo un **70%** de superviviencia. Fue luego de esta producción que tuvimos **dos caídas** consecutivas en las que se cosecharon solamente el **41.89%** y **42.25%** a fines de Marzo y fines de Abril respectivamente. Estos períodos resultaron en pérdidas que afectaron nuestro flujo de caja negativamente **24.6** Millones de sucres.

El mes de Mayo y parte de Junio se llevo a cabo un vacío sanitario y al mismo tiempo cambios en el sistema de cultivo. Se instaló un filtro nuevo de carbón activado y se establecieron procedimientos nuevos para el tratamiento del agua, así como la limitación casi al mínimo en el uso de antibióticos. También se hicieron cambios en los alimentos para larvas a una nueva marca que luego que se la probó, era de mucho mejor calidad a los alimentos que habíamos estado usando. Este alimento dió excelentes resultados pero también hay que anotar que costaba **CUATRO** veces más que los anteriores, con lo que se ancarecía la larva. Al mismo tiempo se encargó la responsabilidad técnica al Sr. José Mujica.

Desde el mes de Julio hasta el 29 de Diciembre, cuando se cosechó la última larva, la producción fue casi normal. En estas 6 producciones se obtuvieron más de **43 Millones** de Pls que significa el **75%** de toda la producción del año. En este periodo se obtuvieron rendimientos en promedio del **73%** de supervivencia.

ASPECTOS ECONOMICOS

Para principios de 1991 una gran cantidad de laboratorios pequeños habían comenzado a operar, vendiendo larva a precios por debajo de lo que había estado el mercado. Pero luego vinieron los problemas, ya que esta larva era de mala calidad lo que llevó a los compradores de larva de laboratorio a ponerse más estrictos y más exigentes tanto en la compra de larva como en los pagos.

Nosotros habíamos estado vendiendo larva **PL 7** y **PL 8** pero los clientes, tanto terceros como socios, empezaron a exigir que se les entregara larva **PL 12-13**, lo que aumentaba aún más el costo. Estábamos entregando semilla un **50%** más grande con un consumo de alimento mucho mayor y con un alimento mucho más caro. Esto hizo que nuestro costo de alimentación se duplique con respecto al del año anterior.

El asunto se agrava aún más, cuando al momento de vender la larva nos encontramos que los precios fluctuaban entre **\$3.5** y **\$3.8** por larva, lo que prácticamente nos obligaba a trabajar con un margen muy pequeño y a veces al costo. El riesgo que se tomaba en cada producción era muy grande comparado con los beneficios que se podían obtener.

Se trató siempre de vender al contado pero esto resultaba casi imposible, casi todos los clientes, incluyendo socios, se demoraban en los pagos entre **15** y **30** días, lo que obligó a esta Gerencia a trabajar por algunos meses con flujos de caja **NEGATIVOS**, recurriendo a sobregiros en los bancos y cheques a fecha.

El problema económico se resume en dos factores, precios y costos. **Vidalab S.A.** en **1989** vendió larva a un precio promedio, entre socios y terceros, de **\$ 3.23 PL**, en **1991** se vendió larva a un promedio de **\$ 3.65 PL**. Es decir que en los tres últimos años el precio de venta promedio sólo ha subido un **13.00%** cuando nuestros costos de alimento para larvas, químicos, mano de obra y B.S., energía eléctrica, han subido más de un **220%** en el mismo período.

Todos los factores arriba mencionados más las bajas producciones comienzos de año fueron determinantes en los resultados que se tuvieron para el fin del ejercicio de **1991**.

Al cierre del ejercicio económico de **1991**, hemos registrado una deuda de **13.467** Millones de sucres.

SITUACION ACTUAL

Luego de estar paralizados Enero 92 realizando trabajos de limpieza y mantenimiento, se sembró el laboratorio recién el 10 de Febrero cosechando los primeros días de Marzo obteniendo buenos resultados, tanto en supervivencia como en calidad de larva.

Para esta época el invierno estaba comenzando con mucha fuerza y se preveía una caída de los precios de la larva de laboratorio debido a la aparición de grandes cantidades de larva silvestre. Para la primera quincena de Marzo los precios de la larva de laboratorio estaban por los \$2.5 por larva con una oferta que sobrepasaba los 100 Millones de larvas. Lo que es peor que esta larva se vendió a ese precio en estadios de PL 25 y a credito.

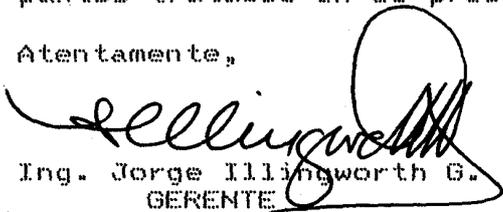
En estas situaciones de mercado y con buena oferta de larva silvestre era imposible comenzar una nueva siembra, ya que era casi seguro que la producción no se hubiera podido vender a un precio que por lo menos cubra los costos. Además, el río que pasa por delante del laboratorio en una creciente arrasó con la vía de acceso al laboratorio. Por lo tanto esta Gerencia decidió suspender las actividades hasta por lo menos la segunda quincena de Mayo. Esperando para antes de esta fecha los socios tomen una resolución definitiva.

Para pensar en volver a iniciar las operaciones, el precio de la larva debería estar por lo menos en niveles de \$ 3.3-\$3.50 ya que nuestros costos de fabricación, con un rendimiento de por lo menos el 72%-75% esta por el orden de los \$ 2.60-\$2.70. En estos momentos la larva en el mercado está siendo ofertada a niveles de \$2.0-\$2.8 y con plazos para pagar que van desde 30-90 días. Bajo estas condiciones de mercado sería muy arriesgado el entrar a producir.

Es también la opinión de esta Gerencia que como está la situación de larva salvaje, casi todas las camaroneras se estarán abasteciendo de semilla por lo menos para los próximos dos meses si es que el invierno no se prolonga demasiado. Consecuentemente, lo más temprano que podríamos pensar en sembra sería fin de Junio.

La Gerencia se encuentra a disposición de los socios para a fin de absolver cualquier inquietud que tengan sus miembros en los diferentes puntos tratados en el presente informe.

Atentamente,


Ing. Jorge Illingworth G.
GERENTE

