

Guavaquil, Abril 16 de 1991

Sres. Accionistas
Laboratorio Vida Marina
VIDALAB S.A.
Ciudad.

Estimados Señores:

A pesar de todos los esfuerzos realizados por esta Gerencia por lograr en 1990 los éxitos que se obtuvieron en el ejercicio económico próximo anterior; los resultados generales de 1990 no llegaron a cubrir las metas propuestas por los motivos que paso a detallar a continuación.

INVIERNO 1990

Como se detalló en un Anexo del informe del año anterior, los meses de Enero, Febrero, Marzo y Abril 1990 fueron extremadamente malos en términos de producción y ventas. Combinados estos meses se perdieron más de 8'000M de Pls, lo que dejó una pérdida de más de \$20'000.000 de sucres en costos de producción y \$16'000.000 por pérdida en ventas no realizadas, lo que afectó severamente el flujo de caja para el año. La supervivencia en los tanques de larvas en estos meses fue del 39%, con un promedio mensual de 2'900M Pls, cuando nuestro punto de equilibrio es de 5'000M mensuales.

La causa de estas pérdidas fueron las continuas contaminaciones del laboratorio con la bacteria luminiscente, que obstruye el intestino del camarón impidiendo que este se alimente, consecuentemente lo debilita y muere. Algo desconocido en esos momentos, la luminiscencia fue muy difícil de combatir ya que se carecían de métodos y medicamentos apropiados para estos fines. En estos meses difíciles, la Gerencia debió hacer uso de \$7'000.000 del "fondo de emergencias" que había quedado del año anterior para poder solventar en algo las pérdidas que se produjeron.

EL RESTO DEL AÑO

Los restantes meses del año fueron meses de relativa estabilidad en la producción, ya que los continuos brotes de luminiscencia fueron controlados con relativo éxito. Desde Mayo hasta Diciembre no se llegó a producir más de 7'000M Pls promedio por mes, lo que sumado a lo anterior nos da un promedio por el año de 5'220M Pls que es casi nuestro punto de equilibrio. *

La baja producción en estos meses no se debió tanto a mortalidad, si no a la medida tomada por esta Gerencia de no sembrar más de 10 tanques por producción con el objeto de utilizar los dos restantes más los de la sala de maduración para almacenar agua salada y darle algún tratamiento a la misma.

APR 30 1991

disminuyera en algo el riesgo de una posible contaminación. Además la cisterna original del laboratorio solo almacenaba 18 m³ de agua cuando nuestras necesidades en los últimos estadios son de 108m³. Por esta razón el agua era bombeada directamente a los tanques sin pasar previamente por algún tipo de tratamiento. También cabe señalar que cuando la luminiscencia, ataca una de las acciones más aconsejables son recambios de agua de por lo menos el 100% y teníamos, juntando cisterna y tanques vacíos, sólo el 65% de lo requerido.

La necesidad de aumentar el almacenamiento de agua salada era impostergable. Para ello primero teníamos que construir una nueva toma de agua que nos diera el caudal necesario y sin limitaciones de bombeo por las mareas, ya que el bombeo de la toma original era limitado por las mismas y sólo tenía un flujo de 60 GPM cuando se necesitaban por lo menos el doble.

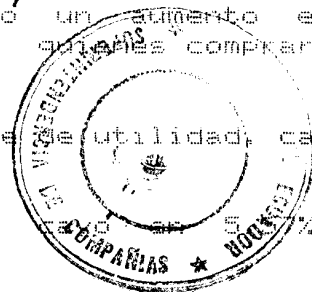
Entonces la Gerencia tomó la decisión de construir una toma de agua que nos diera el caudal necesario a cualquier hora del día. Esto se ejecutó en Octubre a un costo de \$4'500.000.

Una vez que se tenía el caudal necesario, se empezó a planificar la construcción de una nueva cisterna que tenga la capacidad de almacenamiento necesaria para realizar recambios de emergencia y al mismo tiempo nos permitiera darle un tratamiento preventivo de desinfección al agua. Esto se diseñó, planificó y ejecutó en Enero de 1991 a un costo aproximado de \$13'000.000 de sucres. La cisterna tiene una capacidad de 190 M³, es de hormigón armado y vibrado tanto sus paredes como la losa de piso lo que da un volumen total de casi 50 M³.

ANALISIS ECONOMICO Y COMPARATIVO 1989-1990

Para tener una idea más clara sobre los resultados obtenidos durante el ejercicio 1990, por favor remítanse a la página # 4 del anexo adjunto, sobre la cual me permito hacer las siguientes puntualizaciones:

- * La producción anual tuvo un aumento del 22.74%
- * El promedio de producción mensual bajó un 18.20%, debido a los problemas que se detallaron al comienzo de este informe.
- * Las ventas en sucres también aumentaron, un 15.86%
- * La baja producción durante 1990 provocó un aumento en la demanda de larvas por parte de los socios, quienes compraron el 55% más de larvas con respecto a 1989.
- * La venta a terceros, que es nuestra fuente de utilidad, cayó en un 20.30%.
- * El precio promedio de venta general cayó en 5.00%, a consecuencia de la mayor demanda de socios.



APR 30 1991

* El precio de venta a socios sólo aumentó en 6.30%

* El precio de venta a terceros también cayó en 4.36% a consecuencia de una caída de los precios en el mercado en los meses de Julio y Agosto por los problemas de la luminiscencia.

* Consecuentemente la diferencia de precio entre socios y terceros también cayó en 21.38%

En cuanto a los gastos de operación, me permito hacer las siguientes observaciones:

* Los nauplios, que son nuestra materia prima, registraron un aumento en el precio con respecto al de 1989 de un 16%. El millar de nauplios se compró en promedio a 670 sucres en 1990, a diferencia de 580 sucres que se pagó en 1989.

* En 1990 se compraron cerca de 120 Millones de nauplios a un costo total de \$ 84.40 Millones de sucres, con los que se esperaba obtener unos 90 Millones de post-larvas. Los problemas de contaminación que se presentaron a lo largo de todo el año, como se detalló al comienzo de este informe, incidieron en la baja productividad que registró solo 67 Millones de post-larvas, es decir una supervivencia de sólo el 56%.

* Los químicos, antibióticos y dietas alimenticias para larvas, registraron un incremento del 90.80% y 97.50% respectivamente. Se compró mayor cantidad de estos insumos pensando que se obtendría una mayor producción, lo cual no ocurrió. También en estos insumos, cuya base de precio es el dolar, se registraron fuertes incrementos en sus precios.

* La mano de obra y la energía eléctrica también presentaron fuertes incrementos, del 64.06% y del 66.67%, con respecto al ejercicio anterior. Esto se debió en parte a que se tubieron en 1990 más meses productivos que en 1989 además de las medidas tomadas por el gobierno con relación a estos rubros.

CONCLUSIONES

Si bien 1990 no fue un año "bueno", el negocio produjo lo suficiente como para cubrir los pagos de sus deudas y mejorar considerablemente sus instalaciones. El resultado del ejercicio económico de 1990 fue positivo en \$1'229.151,24 sucres entes de impuestos, que pese a los problemas de orden productivo que se presentaron a lo largo de todo el año, es un resultado bastante aceptable.

RECOMENDACIONES

La Gerencia recomienda que la utilidad del ejercicio económico correspondiente a 1990, UN MILLON DOSCIENTOS VEINTE Y NUEVE MIL CIENTO CINCUENTA Y UNO 24/100 SUCRES sea destinada a Reservas para Futuras Capitalizaciones.

Esta Gerencia considera que los Socios deben tomar la decisión acerca de el precio al cual se debe vender la larva a los mismos, ya que tanto en 1989 como en 1990 la Compañia ha subsidiado sus larvas y al momento los costos de fabricación se han elevado tanto que es imposible subsidiarla en los niveles que se lo ha venido haciendo.

Es el deseo de la Gerencia el producir una larva de la mejor calidad posible a fin de que los socios tengan buenos resultados en sus piscinas, pero esto requiere mejoramiento en la tecnología que utilizamos, en los controles diarios, equipos, personal, lo que a su vez requiere de dinero

Es necesario instalar en el laboratorio un sistema de prefiltrado de Agua para prevenir las contaminaciones de bacterias que puedan sobrevivir al tratamiento de agua cuando éste se realiza, y con mayor razón cuando se recambia el agua de los tanques de urgencia y se bombea directo de la cisterna a los tanques de larvas.

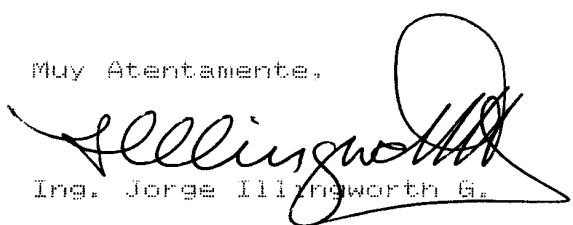
Es necesaria la compra de por lo menos 2 aires acondicionados de 18.000 BTU para el departamento de algas ya que los continuos desperfectos en los actuales viejos y reparados que trabajan 24 horas al día, hacen que la temperatura suba a niveles muy altos causando problemas de proliferación de bacterias en las algas que luego son bombeadas a los tanques.

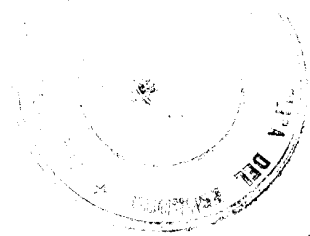
También se debe pensar a corto plazo en la instalación de un pequeño laboratorio de bacteriología que nos permita hacer cultivos para poder determinar la presencia de infecciones antes de que éstas se detecten a simple vista cuando por lo general ya es muy tarde.

En vista que estas recomendaciones, si son acogidas, deben ser implementadas a la mayor brevedad posible, esta Gerencia deja a criterio de la Junta el buscar el mecanismo de financiamiento más adecuado para atender estas necesidades, así como también el acordar un sistema de fijación de precios para los socios.

La Gerencia agradece a los socios por su presencia en la Junta y por la atención que se han dignado dar al presente informe.

Muy Atentamente,


Ing. Jorge Illingworth G.



APR 5 0 1991