INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Señores accionistas
de AIFA S.A.,

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de **AIFA S.A.,** el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de Diciembre de 2003.

El nuevo Modelo Económico Social generado por efecto de la dolarización está llevando a nuestra economía a un sinceramiento de los precios de bienes y servicios y a una auto regulación del mercado en función de la referencia de una moneda dura y de precios internacionales. Esto ha producido una reducción de los márgenes de rentabilidad de los negocios lo que torna de vital importancia el cuidado de los ingresos y la administración de los costos y gastos., pese a nuestro mesurado control en los servicios prestados a nuestros clientes, estos efectos de la economía también los afectaron de manera importante lo que les llevo a reducir sus costos. Todo esto sumado al alto grado de incertidumbre debido a la falta de estabilidad de nuestro gobierno de turno que afecto de manera importante al sector bananero en todo su espectro, tanto del lado del exportador, como al productor de cajas de banano y por consiguiente a todos los proveedores del sector bananero.

Nuestro principal cliente UBESA disminuyo sus hectáreas de fumigación en un 17% y tanto este, como nuestros demás clientes independientes redujeron en un 20% el número de ciclos anuales debido a la sequía durante el periodo de invierno, la misma que según el INOCAR fue la más severa de los últimos 50 años. Todo esto implico un decremento muy importante en nuestras ventas y para compensar en algo este efecto, aumentamos nuestras hectáreas de fumigación de nuestra cartera de clientes independientes. Como resultado obtuvimos una facturación en el 2003 de $3,969,320 lo que significo una disminución del 19.59% en relación al año 2002 ($4,779,001). Como parte de la reacción de nuestra empresa a esta situación, se realizaron recortes en áreas operativas y administrativas y pese a esta decisiones el resultado final de nuestra gestión en el año 2003 fue de una perdida de $322,962,96.

Además manifiesto expresamente que las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido de acuerdo al estatuto, con lo que se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin ningún tipo de restricción. La empresa cumple en todos lo aspectos con la con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. No existen variaciones relevantes en los aspectos administrativos, legal y laboral, mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que varían de acuerdo a las circunstancias que originan los problemas internos o externos del medio que rodea la compañía.

Es todo cuanto debo informar en honor a la verdad señores accionistas, quedando a su entera disposición para cualquier inquietud respecto a los resultados de mi gestión, durante el año 2003.

Sin más por el momento, quedo a su entera satisfacción.

Ing. Juan Carlos Torres Bejarano
Gerente General

Abril, 16-2004
Guayaquil, Ecuador

21 MAYO 2004

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL