

INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

**Señores accionistas
De AIFA S. A.,**

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de **AIFA S. A.**, el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de Diciembre de 2014.

Gestión Comercial y Estratégica.

En el año 2014, la compañía facturó US\$8,634,998. En términos generales, la actividad se redujo en un 3,41% debido a que dos avionetas tipo turbo sufrieron siniestros a mediados de año y dejaron de producir. Dada la disminución de la facturación se aplicó una agresiva campaña de disminución de costos que dio los resultados esperados. En cuanto a Costos Variables, en el año 2014 existe una disminución del 9,59% en el cual se puede destacar un ahorro en mantenimiento y combustibles de avionetas. Los Costos Fijos muestran una disminución del 13.71%, y los Gastos Administrativos reflejan una disminución del 4.68%, esfuerzo realizado como parte de la estrategia de ajuste de costos y gastos ante una disminución de la actividad y pérdida de dos equipos.

Resultados.

Como resultado final de la gestión del año tuvimos una utilidad antes de participación e impuestos de US\$212,403, que implica un incremento del 1,319.86% en relación al año 2013. De estas utilidades, propongo se paguen el 15% de participación de trabajadores y el 22% de Impuesto a Renta.

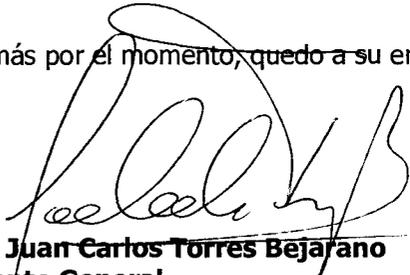
Otros hechos.

Como hechos relevantes debo informar que en el año 2014 tuvimos dos siniestros importantes en la flota de aviones turbos. Sin embargo, gracias a la adecuada cobertura de seguros y a una buena gestión del equipo administrativo, se tomaron las medidas de manera que la cobertura se obtuvo oportunamente y dentro del mismo ejercicio fiscal.

Manifiesto expresamente que las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido de acuerdo al estatuto, con lo que se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin ningún tipo de restricción. No existen variaciones relevantes en los aspectos administrativos, legal y laboral, mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que varían de acuerdo a las circunstancias que originan los problemas internos o externos del medio que rodea la compañía.

Se ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía. Es todo cuanto debo informar en honor a la verdad señores accionistas, quedando a su entera disposición para cualquier inquietud respecto a los resultados de mi gestión, durante el año 2014.

Sin más por el momento, quedo a su entera satisfacción.



Ing. Juan Carlos Torres Bejarano
Gerente General

Febrero 23 del 2015
Samborondon, Ecuador