

INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

**Señores accionistas
De AIFA S. A.,**

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de **AIFA S. A.**, el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de Diciembre de 2013.

Gestión Comercial y Estratégica.

En el año 2013, la compañía facturó US\$8,939,510. En términos generales, la actividad se redujo en 13% debido a la disminución de al menos 4 ciclos de fumigación dado que las condiciones climáticas favorecieron para que el hongo de la Sigatoca no sea tan agresivo como en el año anterior. En cuanto a Costos Variables, en el año 2013 existe una disminución del 11.72%, en el cual se puede destacar un ahorro en mantenimiento y combustibles de avionetas producto de la reciente inversión de dos aviones turbos que contribuyen a una operación más eficiente. Los Costos Fijos también están bajo control pues solo tuvieron un incremento del 1% en relación al año 2012. Respecto a Gastos Administrativos hubo una disminución del 9.36%, esfuerzo realizado como parte de la estrategia de ajuste de costos ante una disminución de la actividad.

Resultados.

A pesar de la caída drástica de la actividad, como resultado final de la gestión del año tuvimos una utilidad antes de participación e impuestos de US\$14,959. De estas utilidades, propongo se paguen el 15% de participación de trabajadores y el 22% de Impuesto a Renta.

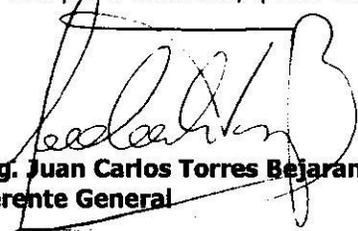
Otros hechos.

Como hechos relevantes debo informar que en el año 2013 tuvimos dos siniestros importantes en la flota de aviones turbos. Sin embargo, gracias a la adecuada cobertura de seguros y a una buena gestión del equipo administrativo, se tomaron las medidas de manera que la cobertura se obtuvo de manera oportuna y dentro del mismo ejercicio fiscal.

Manifiesto expresamente que las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido de acuerdo al estatuto, con lo que se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin ningún tipo de restricción. No existen variaciones relevantes en los aspectos administrativos, legal y laboral, mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que varían de acuerdo a las circunstancias que originan los problemas internos o externos del medio que rodea la compañía.

Se ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía. Es todo cuanto debo informar en honor a la verdad señores accionistas, quedando a su entera disposición para cualquier inquietud respecto a los resultados de mi gestión, durante el año 2013.

Sin más por el momento, quedo a su entera satisfacción.



Ing. Juan Carlos Torres Bejarano
Gerente General

Marzo 20 del 2014
Samborondon, Ecuador