



## INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

**Señores Accionistas  
De AIFA S.A.,**

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de **AIFA S. A.**, el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado al 31 de Diciembre del 2011.

### **Plan Comercial y Estratégico**

En el 2011 la compañía facturó \$9,130.258 reflejando un crecimiento del 11.90% más que el 2010. Si bien el crecimiento estuvo ligeramente por debajo de lo estimado, es importante recalcar que se logró crecer a pesar de un entorno complicado en el sector agrícola, especialmente en el sector del banano que es donde operamos. Esto se debió a que en el mercado internacional los precios de la caja de banano se mantuvieron bajos, y por ende también en el mercado nacional. A pesar de esto la compañía ve que las variaciones de la Sigatoka Negra va en aumento debido a los cambios climáticos y la resistencia del hongo a los fungicidas, lo cual contribuye a que los ciclos se incrementen, por ende seguimos en nuestro plan de crecimiento con nuestra flota aérea, reemplazando las avionetas cessnas por turbos que son de nueva tecnología y nos ayuda a bajar los costos de operación. Mantenemos una expectativa fuerte de crecimiento por el inminente incremento de ciclos en los años venideros que serán con un volumen superior al actual, para lo cual preveemos incorporar 3 avionetas nuevas a nuestra actual flota de 15 aviones. Por otro lado Aifa en su afán de crecer ha sido el promotor de crear la primera y única Escuela de Pilotos fumigadores diseñada con ética profesional y con los más altos estándares de enseñanza, seguridad y nuevas tecnologías exigidos por la DGAC, todo esto con el fin de aportar al sector económico del país que representamos.

Otro de los aspectos relevantes es la creación del SITI (Sistema de Información y Tecnologías Integradas), concebido como una fusión entre el conocimiento tradicional y la experiencia del campo con herramientas tecnológicas de recolección de datos que busca satisfacer a plenitud las necesidades de los productores mediante un sistema inédito y único en el mundo. Esperamos que esta inversión junto con el incremento de la flota de avionetas, empiecen a dar resultados interesantes, y en el corto plazo ir capitalizando la demanda actual por la resistencia del hongo, con lo cual esperamos seguir creciendo a un ritmo no inferior al 10% anual.

En cuanto a la eficiencia operativa, vale mencionar que estamos procurando mantener los costos operativos en un 30% de las ventas y los gastos administrativos en menos de un 18% sobre las ventas que está de acuerdo al estándar nacional e internacional de la industria.

La compañía para continuar con su proceso de crecimiento, dio paso a una segunda Emisión de Obligaciones por \$1.500.000. Sin duda este mecanismo sumado al compromiso de los accionistas de no repartir más allá del 50% de dividendos, le permitirá a la empresa poder sostener su crecimiento con rentabilidad.



www.aifasa.com  
Km. 3.0 vía a Samborondón,  
junto a la subestación de Emelgur  
PBX: 593 4 283-7750  
Guayaquil - Ecuador



En la actualidad mantenemos cubiertos todos nuestros compromisos adquiridos tanto en la primera y segunda Emisión de Obligaciones, así como con todas las instituciones financieras con las que trabaja la empresa. Adicional a esto, es importante mencionar que los resultados están dentro de lo esperado y como una observación al año 2011, podemos decir que por registros contables atribuibles a las NIIF (revaluación de activos y depreciación), se generó un impacto contable importante (PyG), pero que a nivel de flujo no afectaron el real comportamiento del negocio. Estos efectos pueden ser analizados en los anexos y notas referentes al mismo. Podemos acotar que para tranquilidad de los obligacionistas, mantenemos un minucioso control en las necesidades operativas de fondo tales como el inventario y Cartera, además de mantener una estrategia de retención de colaboradores claves o estratégicos, que contribuyen al crecimiento y sostenibilidad de los resultados.

### Resultados

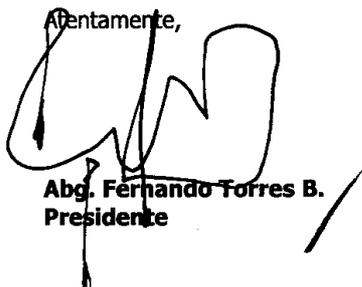
De las utilidades del 2011, se pagará lo correspondiente al 15% de participación de trabajadores y el 24% de impuestos a la renta. Confiamos que con la estrategia de darle fuerza a nuestra marca, manteniendo nuestra calidad de servicio e innovación tecnológica, logremos los resultados esperados para el 2012 así como para los próximos 5 años.

Manifestamos expresamente que las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido de acuerdo al estatuto, con lo que se ha permitido ejercer facultades administrativas sin ningún tipo de restricción. No existen variaciones relevantes en los aspectos administrativos, legal y laboral, la gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que varían de acuerdo a las circunstancias que originan los problemas internos o externos del medio que rodea la compañía.

Se ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía. Es todo cuanto debemos informar en honor a la verdad, quedando a su entera disposición para cualquier inquietud respecto a los resultados de la gestión, durante el año 2012.

Sin más por el momento, quedo a su entera satisfacción.

Atentamente,



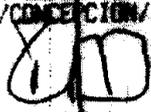
**Abg. Fernando Torres B.**  
Presidente

**Marzo 22 del 2012**  
**Samborondon, Ecuador**




 REPUBLICA DEL ECUADOR  
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS  
 IDENTIFICACION Y REGISTRO

**CIUDADANIA** 090887014-0  
**TORRES BEJARANO FERNANDO ANTONIO**  
**BUAYAS/GUAYAGUIL/BOLIVAR /SAGRARIO/**  
**11 AGOSTO 1965**  
**015- 0246 12733 M**  
**GUAYAS/ GUAYAGUIL**  
**CARBO /CONCEPCION/ 1965**




**ECUATORIANA\*\*\*\*\*** **V1133A1222**  
**CASADO MARIA LAURA VASCOÑEZ GACES**  
**SUPERIOR ESTUDIANTE**  
**FERNANDO TORRES TUJILLO**  
**MARIA BEJARANO DE TORRES**  
**GUAYAGUIL 17/09/2002**  
**17/09/2014**  
**REN 0155392**

