

# "LANSA"

Lineas Aéreas Nacionales S. A.  
ESCRIBIDO N° 907  
Guayaquil - Ecuador Sud-América

Teléfonos: 561-954  
561-165  
280-665  
Fax: 561-261

Guayaquil,

## MEMORIA

Señores Accionistas:

Con el fin de dar cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, nos es grato presentar a la consideración de ustedes, la Memoria, inventario, Balance General - Estados Financieros, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Informe del Comisario correspondiente al trigésimo cuarto ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 1997.

El periodo a que hace referencia esta Memoria, se fundamenta específicamente a las actividades operacionales realizadas por la empresa, con el fin de alcanzar los planes, programas, objetivos y metas, como es la de incrementar los ingresos, paralelamente reducir costos para la obtención de un margen de utilidad razonable, con la aplicación de políticas en la atención a los usuarios con horarios sin interrupción de 8h00 a 19h00 tiempo más agil en servicio a domicilio y comunicación inmediata vía teléfono y fax para los usuarios que no tienen entrega a domicilio, sin embargo, no se logró obtener objetivos y metas deseados, debido a diversos factores y parámetros, que enumeramos los más importantes:

- 1-1 Por la formación de varias empresas de correo paralelos y cooperativas de transporte terrestre para la transportación de pasajeros, carga y expresos en la ruta Guayaquil Machala y viceversa utilizando vehículos modernos con aire acondicionado a un precio reducido en relación al valor de pasaje aéreo.
- 1-2 Por las operadoras aéreas de carácter privado, que con frecuencia comercian sus aeronaves con tarifas reducidas, en perjuicio para las empresas aéreas comerciales legalmente autorizadas para la explotación de transporte aéreo.
- 1-3 La crisis económica que atraviesa la ciudad de Machala originada desde el conflicto armado con el Perú e intensificada por motivos de orden político y económico que afectan al país.
- 1-4 Disminución de la demanda de los usuarios para movilizarse a la ciudad de Machala y viceversa utilizando el medio de transporte aéreo.
- 2-1 Incremento de sueldo y beneficios sociales para los empleados de vuelo y mantenimiento en un 15%

Estos factores expuestos influyeron en la determinación de que el resultado del ejercicio de 1997 sea negativo, que no se cumplieron los objetivos deseados por los accionistas de la empresa, sin embargo se confia que los resultados de los ejercicios de los próximos años sean óptimos.

Es plausible destacar la constante atención de los señores accionistas, la excelente y decidida cooperación de todo el personal que han formado parte de la empresa, que siempre han secundado con lealtad y honradez dentro de los diferentes departamentos del área organizacional, y en virtud del cual aprovechamos para agradecerles con cariño la eficiente y delicada labor.

El importe de pérdidas determinada del presente ejercicio de 1997 la cantidad de veinti nueve millones doscientos noventa y cinco mil cuatrocientos noventa y uno sucre (S/ 29.295.491,00) deberá ser absorbida por la cuenta de reexpresión monetaria.

Saludamos a los señores accionistas con nuestra mayor consideración.

Lineas Aéreas Nacionales S. A.  
GERENTE  
02 APR 1998

