

“LANSA”

Lineas Aéreas Nacionales S. A.

ESCOBEDO Nº 907

Guayaquil - Ecuador Sud-América

Teléfonos: 561-954

561-165

280-665

Fax: 561-261

Guayaquil,

MEMORIA

Señores Accionistas:

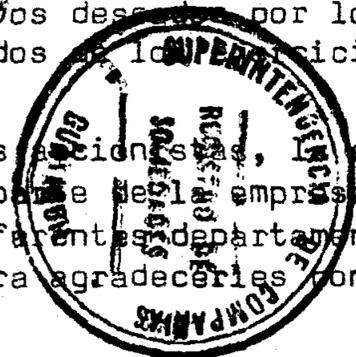
Con el fin de dar cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, nos es grato presentar a la consideración de ustedes, la Memoria, Inventario, Balance General Estados Financieros, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Informe del Comisario correspondiente al trigésimo tercero ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 1996.

El periodo a que hace referencia esta Memoria, se fundamenta específicamente a las actividades operacionales realizadas por la empresa, con el fin de alcanzar los planes, programas, objetivos y metas, como es la de incrementar los ingresos, paralelamente reducir costos para la obtención de un margen de utilidad razonable, con la aplicación de políticas en la atención a los usuarios con horarios sin interrupción de 8h00 a 19h00 tiempo más ágil en servicio a domicilio y comunicación inmediata via telefono y fax para los usuarios que no tienen entrega a domicilio, sin embargo, no se logró obtener objetivos y metas deseados, debido a diversos factores y parámetros, que enumeramos los más importantes:

- 1-1 Por la formación de varias empresas de correo paralelos y cooperativas de transporte terrestre para la transportación de pasajeros, carga y expresos en la ruta Guayaquil Machala y viceversa utilizando vehículos modernos con aire acondicionado a un precio reducido en relación al valor de pasaje aéreo.
- 1-2 Por las operadoras aéreas de caracter privado, que con frecuencia comercian sus aeronaves con tarifas reducidas, en perjuicio para las empresas aéreas comerciales legalmente autorizadas para la explotación de transporte aéreo.
- 1-3 La crisis económica que atraviesa la ciudad de Machala originada desde el conflicto armado con el Perú e intensificada por motivos de orden político y económico que afectan al país.
- 1-4 Disminución de la demanda de los usuarios para movilizarse a la ciudad de Machala y viceversa utilizando el medio de transporte aéreo.
- 2-1 Incremento de sueldo y beneficios sociales para los empleados de vuelo y mantenimiento en un 15%
- 2-2 Incremento en un 400% en los costos de cobertura de seguro de pasajeros, pilotos y terceros dando origen a la operación de financiamiento bancario, para cubrir el flujo de caja.
- 2-3 Por el incremento en el precio de gasolina mensual al extremo de superar al precio internacional.
- 2-4 El incremento constante del valor del dolar americano que inciden directamente en el costo de adquisición de repuestos para motores de la aeronave.

Estos factores expuestos influyeron en la determinación de que el resultado del ejercicio de 1996 sea negativo, que no se cumplieron los objetivos deseados por los accionistas de la empresa, sin embargo, se confía que los resultados de los ejercicios de los próximos años sean óptimos.

Es plausible destacar la constante atención de los señores accionistas, excelente y decidida cooperación de todo el personal que han formado parte de la empresa, que siempre han secundado con lealtad y honradez dentro de los diferentes departamentos del área organizacional, y en virtud del cual aprovechamos para agradecerles con cariño la eficiente y delicada labor.



“LANSA”

Lineas Aéreas Nacionales S. A.

ESCOBEDO Nº 907

Guayaquil - Ecuador Sud-América

Teléfonos: 561-954

561-165

280-665

Fax: 561-261

Guayaquil,

-2-

.....

El importe de pérdidas determinada del presente ejercicio de 1996 la cantidad de \$/ 39.360.017 deberá ser absorbidos por la cuenta de reexpresión monetaria.

Saludamos a los señores accionistas con nuestra mayor consideración.

LINEAS AEREAS NACIONALES S. A.
L. A. N. S. A.
[Signature]
GERENTE

09 ABR 1997

