

LANSA

Lineas Aéreas Nacionales S. A.

ESCOBEDO No. 924

Guayaquil - Ecuador Sud-América

Teléfonos: 301-261
301-954
301-165
390-665

Guayaquil,

MEMORIA

Señores Accionistas:

Con el fin de dar cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, nos es grato presentar a la consideración de ustedes, la Memoria, Inventarios, Balances, Estados Financieros y la Cuenta de Pérdidas y Ganancias e Informe del Comisario - correspondiente al Vigésimo Octavo ejercicio económico cerrado a Diciembre 31 de 1991.

El periodo a que hace referencia esta Memoria, se fundamenta básicamente de las actividades operacionales desarrolladas por la empresa, en efecto, los planes y programas trazados a lograr metas previstas y objetivos deseados como la maximización de los ingresos por incremento en la venta de servicios y con costos reducidos para la obtención de un margen de utilidad, no se ha logrado dicho objetivo - debido a varios factores, entre los cuales enumeramos los más significativos.

- 1.- Se presentó un problema laboral, en el sector navegación y tripulación de la aeronave, la queja constantes de los usuarios o pasajeros por la conducción - irregular de la aeronave por parte del Piloto de la compañía José Tamayo, el mantenimiento en el puesto del trabajo a este elemento proble, se presentó la disminución de la demanda de los pasajeros para viajar a Machala y viceversa - en vista de esta circunstancia, la compañía tomó la decisión de terminar el contrato laboral con el Piloto antes citado, lógicamente con un costo de magnitud de Dos millones quinientos mil sucres por indemnización y desahucios.
- 2.- El incremento mensual en el precio de la gasolina 100/130 de aviación, impuesta por el Gobierno Nacional.
- 3.- Incremento en el precio del dolar americano, por el efecto de la minidevaluación semanales que afecta a la compañía por la adquisición de repuestos y accesorios - Lubricantes, en los EE. UU.

Naturalmente, estos factores incidieron básicamente en la determinación de los resultados del ejercicio, dando un margen negativo, se confía que los resultados de los próximos ejercicios sean óptimos.

Es plausible destacar la constante atención de los señores accionistas, la excelente y decidida cooperación de todo el personal que ha formado parte de la empresa, que siempre han secundado con lealtad y honradez dentro de los diferentes departamentos del área organizacional, y en virtud del cual aprovechamos para agradecerles con cariño la eficiente y delicada labor.

El importe de pérdida de \$318,496,00 del presente ejercicio deberán ser absorbidos o amortizados con el resultado del próximo ejercicio.

Saludamos a los señores accionistas con nuestra mayor consideración.



LINEAS AEREAS NACIONALES S. A.
L. A. N. S. A.

[Signature]
GERENTE