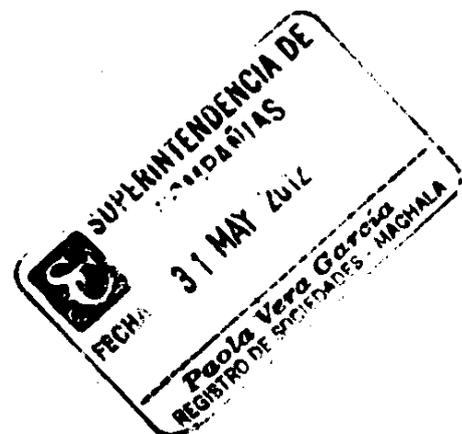


## **INFORME DE GERENTE**

**AÑO 2011**

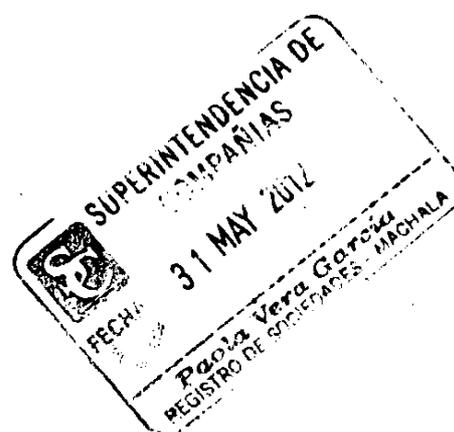
Sr. Servio Serrano Correa, Presidente Ejecutivo de la **COMPAÑÍA AGRÍCOLA UNIDAS DEL SUR S.A. AUSURSA**. Señores Accionistas de la Compañía informo a ustedes sobre mi gestión Administrativa en el presente periodo del 2011, de conformidad con el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías.

1. La **COMPAÑÍA AGRÍCOLA UNIDAS DEL SUR S.A. AUSURSA** se constituyó el 11 de junio de 1985, durante el periodo del 2011. La Compañía ha desarrollado sus operaciones de acuerdo a sus objetivos con los que se crea la Empresa.
2. La Compañía durante el presente periodo contable, ha alcanzado parte de las metas previstas, sin embargo con relación al año anterior sus actividades se han mantenido, obteniendo un resultado positivo enmarcado dentro de procedimientos, principios y normas legales, tanto del campo Administrativo y Financiero.
3. En calidad de Gerente, he tratado de dar cumplimiento con lo acordado por los Accionistas, con las resoluciones del Directorio y vigilar que sus actividades se desenvuelvan en un marco correcto y normal que se va en beneficio de la Compañía.
4. La Compañía durante su vida Jurídica y Administrativa no ha tenido problemas de tipo legal y laboral y ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y el Servicio de Rentas Internas.



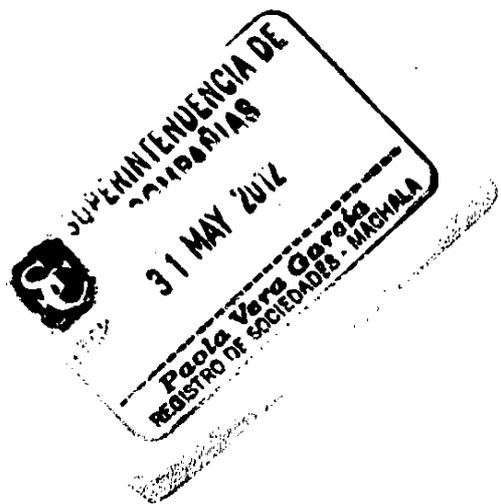
**ANÁLISIS FINANCIERO HORIZONTAL DEL  
BALANCE GENERAL**

CUENTAS	AÑO 2010	AÑO 2011	AUMENTO Y/O DISMINUCIÓN	PORCENTAJE %
<b><u>ACTIVOS</u></b>				
CORRIENTES	837.341,74	671.677,91	(165.663,83)	(20)
FIJOS	18'371.889,67	17'644.126,40	(727.763,27)	(4)
LARGO PLAZO	2'990.917,07	4'850.496,37	1'859.579,30	62
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>22'200.148,48</b>	<b>23'166.300,68</b>	<b>966.152,20</b>	<b>4</b>
<b><u>PASIVOS</u></b>				
CORRIENTES	2'115.869,66	1'883.651,25	(232.218,41)	(11)
LARGO PLAZO	20'451.094,21	21'374.045,23	922.951,02	5
<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>(366.815,39)</b>	<b>(91.395,80)</b>	<b>(275.419,59)</b>	<b>(75)</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>22'200.148,48</b>	<b>23'166.300,68</b>	<b>966.152,20</b>	<b>4</b>



## **COMENTARIO DEL BALANCE GENERAL**

- Los Activos Corrientes han disminuido en \$ 165.663,83 con relación al año 2010, que representan el 20 %.
- Los Activos Fijos han disminuido en \$ 727.763,27 con relación al año 2010, que representan el 4%.
- Los Activos a Largo Plazo se han incrementado en \$ 1'859.579,30 Con relación al año 2010, que representan el 62 %.
- Los Pasivos Corrientes se han disminuido en \$ 232.218,41 con relación al año 2010, que representan el 11%.
- Los Pasivos a Largo Plazo se han incrementado en \$ 922.951,02 con relación al año 2010, que representan el 5 %.
- El Patrimonio ha disminuido en \$ 275.419,59 con relación al año 2010, que representa el 75%



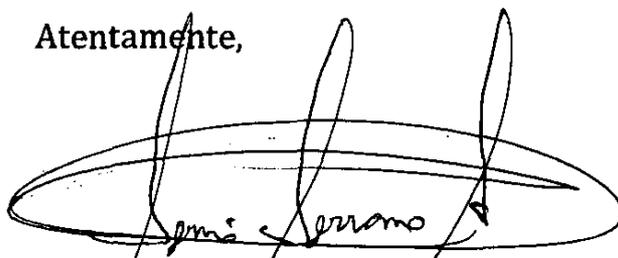
**ANÁLISIS FINANCIERO HORIZONTAL DEL BALANCE**  
**DE**  
**PÉRDIDAS Y GANANCIAS**  
**AÑO 2011**

CUENTAS	AÑO 2010	AÑO 2011	AUMENTO Y /O DISMINUCIÓN	PORCENTAJE %
INGRESOS	8'966.979,38	9'847.839,36	880.859,98	10
(-) GASTOS	9'347.949,36	9'953.390,25	605.440,89	6
<b>UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(380.969,98)</b>	<b>(105.550,39)</b>	<b>(275.419,59)</b>	<b>(72)</b>

**COMENTARIO DEL BALANCE DE PÉRDIDAS Y**  
**GANANCIAS**  
**AÑO 2011**

- Los Ingresos se han incrementado en \$ 880.859,98 con relación al año 2010, que representa el 10%.
- Los Gastos se han incrementado en \$ 605.440,89 con relación al año 2010, que representan el 6 %.
- La Pérdida del Ejercicio es por el valor de \$ 105.550,39

Atentamente,

  
**SR. SERVIO AUGUSTO SERRANO AGUILAR**  
**GERENTE GENERAL**

