

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE VARADERO
MARIDUEÑA S.A., POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Señores Accionistas:

En mi calidad de Representante legal de la compañía VARADERO MARIDUEÑA S.A., doy cumplimiento a lo determinado en la Ley de Compañías y estatutos de la Empresa, emitiendo el INFORME DE ACTIVIDADES por el ejercicio Económico 2011:

1.- ASPECTO ECONOMICO: En su oportunidad entregamos a los Señores Accionistas los Estados Financieros, donde habrán apreciado los resultados económicos, información financiera y otros del año 2011.

Durante el ejercicio materia del presente informe, VARADERO MARIDUEÑA S.A., laboró en forma normal sin interrupciones, a diferencia del año precedente no se presentaron períodos críticos prolongados en los cuales los ingresos caen bruscamente, lo que crea serios problemas cuando se presentan.

En el año 2011, nuestras ventas ascendieron a \$ 14.915.592.94, que comparadas con las del 2010, que fueron de \$ 4.592.489.13, representa un incremento de 324.78 %, esto debido a que se aumentó la cantidad de trabajos en nuestro astillero y a la entrega de los yates turísticos "Wolf Buddy" y "Darwin Buddy", cuya construcción inició en agosto de 2010 y se entregaron en agosto de 2011

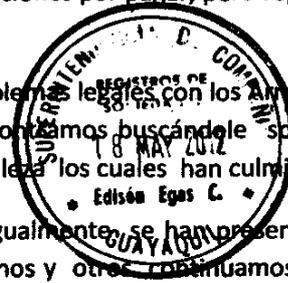
En el 2011, se invirtieron altas cantidades en Activos Fijos, aun mayores que en el ejercicio precedente, tanto en maquinarias, instalaciones, edificaciones, parrillas y otros.

Un capítulo aparte merece comentar la compra en el 2011 de el terreno mas las edificaciones de lo que antiguamente fue Empacadora Nacional S. A., que se lo adquirimos a la empresa Procesadora Nacional de Alimentos S. A., a un costo de \$ 4.320.000,00, financiado a largo plazo, esto ha ocasionado el incremento de nuestras obligaciones por pagar, pero representa una buena alternativa para crecer.

2.- ASPECTO LEGAL Y LABORAL: Se presentaron problemas legales con los Armadores de los yates "Wolf Buddy" y "Darwin Buddy", lo cual nos encontramos buscándole soluciones en varios frentes, se han dado otros problemas de esta naturaleza los cuales han culminado.

Con nuestro personal de empleados, en el 2011, igualmente, se han presentado problemas de pequeña magnitud, estos se han solucionado algunos y otros continuamos tratando de dar la solución debida. Con la mayoría de nuestros colaboradores mantenemos relaciones cordiales, lo que es un buen indicador.

3.- METAS Y OBJETIVOS: Para el año 2012, estamos haciendo esfuerzos para que nuestras metas se mantengan, nos encontramos gestionando con armadores de Galápagos acerca de la



construcción de yates turístico, que serán financiados por la Corporación Financiera Nacional, por otro lado requeriremos de nuevas inversiones fijas.

4.- Hemos cumplido con lo determinado por la Junta General de Accionistas de Varadero Maridueña S. A.

Agradezco a los Accionistas por el apoyo y confianza que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía.

Atentamente,



Sr. Ernesto F. Maridueña Moreira
Gerente

Guayaquil, marzo 23 de 2012

