

Guayaquil, Abril 24 del 2002

Señores
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
PISCICOLA SAN ANDRES S.A.**
Ciudad.

De mis consideraciones

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, especialmente las resoluciones de la Superintendencia de Compañías, presento a los señores Accionistas el Informe Anual y Estados Financieros correspondientes al año económico que terminó el 31 de Diciembre del 2001:

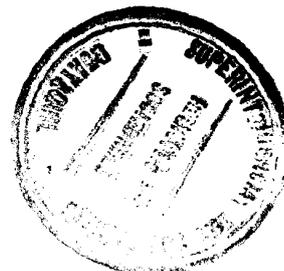
En las cifras presentadas se puede apreciar el comportamiento, los resultados y la situación de la empresa durante el año 2001. Los ingresos bajaron de 471.793.19 del año 2000 a 303.315.31 en el 2001, y obtuvimos una pérdida de 65.380.63. Esto se ha originado básicamente a los bajos rendimientos en la producción ya que continuamos con los problemas de bacterias, y no hemos podido superar la mancha blanca, a pesar de haber implementado nuevas estrategias en la producción y continuar manteniendo una permanente políticas de austeridad en los gastos, y a esto debemos sumar la baja en los precios del mercado, los resultados no son muy halagadores pues el patrimonio neto ha decrecido de 130.278.89 en el año 2000 a 64.898.26 en el año 2001.

Las actividades laborales y administrativas se han desarrollado normalmente, pero las operaciones y los logros no han sido suficientemente satisfactorios.

Debo recalcar que se han cumplido debidamente las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas que constan en las actas respectivas.

Atentamente,


Ing. Francisco Pons N.
GERENTE GENERAL



29 ABR 2002