

Gquil, Mzo. 6 de 1.991

SEÑORES ACCIONISTAS DE
CONSTRUCTORA JUAREZ S.A
Ciudad.

Estimados señores :

Por medio de la pte. pongo a consideración mi informe de labores por el año 1.990 el mismo que se ha elaborado de acuerdo a la realidad de la Empresa y reglamentos emitidos por la Superintendencia de Cías.

- 1.1) Sobre el entorno empresarial en el que se desenvolvió la Cía. las actividades se desarrollaron con normalidad realizando trabajos de Urbanización , lotización , y afines utilizando la maquinaria que tenemos a disposición , obrando en forma conjunta o separada con el Presidente en los asuntos que abarca nuestro objeto social habiendo cumplido con las leyes laborales y sociales haciendo siempre lo mas conveniente para la Cía.
- 1.2) De las metas y objetivos previstos con lo realmente alcanzado debo recordar a los señores accionistas que no contamos con presupuestos anuales , ni mensuales lo que no permitiría hacer una comparación objetiva pero si puedo decir que los trabajos realizados satisficieron los gastos de la Cía. durante el período que culminó, también debemos considerar que la maquinaria estuvo dañada varias semanas obligandonos a incurrir en gastos imprevistos que afectaron directamente la rentabilidad de la Cía.
- 1.3) Del cumplimiento de disposiciones del Directorio y junta general el organismo máximo es la junta general que se reúne una vez al año para resolver puntos de vital importancia , la representación legal recae sobre el administrador el mismo que fue reelegido por unanimidad por un período de 5 años según consta en el acta correspondiente
- 1.4) Referente a aspectos importantes en lo laboral , administrativo y legal lo más importante fue la paralización de la máquina tal como se describe en el punto 1.2)
- 1.5) Un análisis sobre aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización comparados con el año anterior nos dio el siguiente resultado de acuerdo a nuestro objeto social
Los ingresos por servicios ascendieron a S/. 30'885.625,00 en el pte. año que comparado con el año anterior que fue de S/. 64'054714,53 nos indica obviamente que los ingresos bajaron y una de las causas se men-

Vienen.....

cionan en el punto anterior ademas que no se lograron los contratos que se esperaban tal parece que este año no fue del todo prometedora como se creía

Cabe anotar que se realizaron todas las gestiones necesarias para mantener trabajando a la maquinaria y no estar en problemas de liquidez.

- 1.6) Al realizar un análisis financiero de los resultados obtenidos establecí lo sgte.

<u>RAZON FINANCIERA</u>	<u>INDICE ANTERIOR</u>	<u>INDICE ACTUAL</u>	<u>DIFERENCIA</u>
Capital de trabajo S/. 7'162.019,64		1'733.476,92	5'428.542,72
Severa o prueba ácida	0,08	0,75	0,67
Rentabilidad	-0-	0,11	0,11
Liquidez	-0-	0,24	0,24
Endeudamiento	0,28	0,25	0,03

OPINION

El capital de trabajo al igual que el año anterior fue negativo pero con una marcada tendencia a bajar dicho índice es decir si teníamos S/. 7'162.019,64 negativo lo que significaba que estábamos endeudados ahora hemos cancelado parte de nuestras deudas razón por la cual en el pte. año baja a S/. 1'733.476,92 negativo y esperamos seguir bajando. La prueba ácida nos indica que no tenemos una buena solvencia ya que los ingresos han bajado por tanto también se ve afectada la rentabilidad y la liquidez cuyos índices en el año anterior eran cero, y en el pte. año tenemos unos índices que no son los que quisieramos, debemos tener en cta. esta situación para los ejercicios posteriores. En cuanto al endeudamiento el índice es casi insignificante es decir que no tenemos grandes deudas a largo plazo a pesar de que parezca contradictorio con el primer índice debemos considerar que para el endeudamiento estamos incluyendo todos nuestros recursos lo que sucede en el capital de trabajo razón por la cual obtenemos este resultado.

- 1.7) Luego de haber realizado un breve análisis y establecer que los resultados obtenidos se ajustan a la realidad económica y administrativa propongo que dichos resultados pasen a formar parte de los resultados acumulados luego de separar el porcentaje de utilidades y reservas.
- 1.8) Al culminar con este informe mis recomendaciones son las de seguir dando el mantenimiento adecuado a la maquinaria tal como se ha venido haciendo, mantener la buena relación y comunicación entre las diversas áreas que conforman la Cía. para mejorar los resultados ya obtenidos.