

**Q-VAR ECUATORIANA S.A.**



Guayaquil, Abril 7 de 1994.

Señores  
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
**Q-VAR ECUATORIANA S. A.**  
Ciudad.

Estimados señores:

Me es grato presentar mi Informe como **GERENTE GENERAL** de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre de 1993.

- 1.- La compañía ha desarrollado sus actividades dentro del entorno empresarial de la aplicación de químicos para Sistemas Industriales, obteniendo un incremento en la participación del mercado, pese a la existencia de nuevas empresas con nuevas estrategias de comercialización.
- 2.- La diversificación del negocio al introducir nuevos productos afines a nuestra actividad, optimiza la capacidad de la fuerza de venta y crea nuevas expectativas de crecimiento para la empresa.
- 3.- Se han cumplido las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas, aplicando las políticas y respetando el reglamento vigente.
- 4.- En el período objeto del informe no se han presentado aspectos administrativos, laborales o legales de importancia.
- 5.- La imagen de la compañía así como la preparación del cuerpo técnico ha mejorado ante nuestros clientes.
- 6.- El incremento en las ventas así como el mejoramiento en la rotación de inventarios ayudó el crecimiento en la rentabilidad de la compañía.

En General la Empresa se mantuvo con una buena solvencia, con apalancamiento sin riesgo, las expectativas de crecimiento para los siguientes períodos son mas halagadoras.

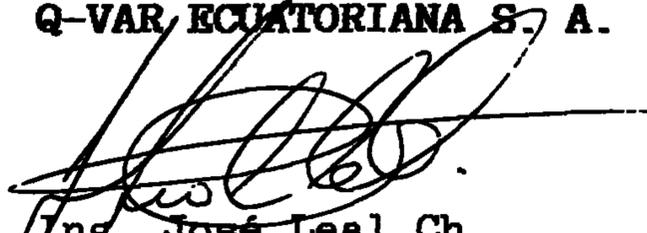
**Q-VAR ECUATORIANA S.A.**



- 7.- Se recomienda utilizar las utilidades netas del ejercicio para futuras capitalización para apelar a los proyectos de diversificación en camino.
- 8.- Recomiendo seguir con las mismas políticas y estrategias trazadas por la Junta General de Accionistas y del Directorio para el ejercicio económico del siguiente año.

Atentamente,

**Q-VAR ECUATORIANA S. A.**



Ing. José Leal Ch.  
GERENTE GENERAL