

Guayaquil, marzo 10 de 1992

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE Q-VAR ECUATORIANA S. A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

Me es grato presentar mi informe como Gerente de la Compañía, correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 1991.

1.- La empresa ha desarrollado sus actividades dentro del entorno empresarial de los químicos para sistemas industriales, hemos logrado introducirnos en el mercado a pesar de existir Compañías muy grandes y de prestigio en este campo.

2.- Las metas y objetivos fijados para el año 1991 se han cumplido en un 80%, lo cual es aún significativo si lo comparamos con las metas y objetivos fijados para 1990, lo que se demuestra claramente en los resultados.

3.- Se han cumplido las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas.

4.- En este ejercicio económico no se han presentado aspectos administrativos, laborales o legales de importancia.

5.- La comercialización de nuestros productos tubo una gran alza en este año en relación al año anterior, a más de haber mantenido nuestros clientes, hemos incrementado otros clientes, teniendo una demanda permanente de productos, los mismos que han tenido una buena acogida en el mercado.

6.- La compañía ha mantenido una excelente liquidez, todo el año, las cuentas por cobrar se incrementaron solo en un 30%, lo que demuestra la rotación que ha mantenido y no tenemos cuentas de dudoso cobro. Los inventarios se mantuvieron en el mismo nivel en relación al año anterior, estos han rotado en forma acelerada manteniendo el stock mínimo en nuestras bodegas.



09 ABR 1992

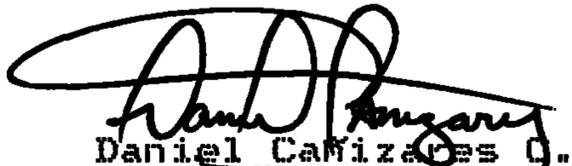
El endeudamiento por préstamos a los bancos creció en un 26% productos de financiación para las importaciones. Lo importante es que las ventas crecieron en un 56%, mientras que los costos lo hicieron en un 50%. Los gastos crecieron en un 47% dando como resultado una utilidad igual al año anterior. La razón de solvencia se dió así: en 1991 1,46; en 1990 1.69. El capital de trabajo fue en 1991 27'399.963,31 y en 1990 24'332.536,93.

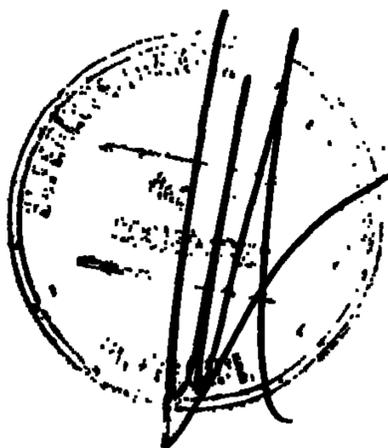
En general los resultados fueron muy alagadores y son la respuesta al esfuerzo de la administración.

7.- Recomiendo dejar en Reserva Facultativa las Utilidades Netas del Ejercicio para futura capitalación.

8.- Recomiendo seguir con las mismas políticas y estrategias trazadas por la Junta General de Accionistas y del Directorio para el Ejercicio económico del siguiente año.

Atentamente,


Daniel Cañizares C.
GERENTE GENERAL



09 ABR 1992