

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
"CANODROS S.A."**

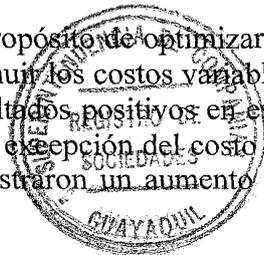
Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto Social de la compañía CANODROS S.A. y en la ley de compañías y observando además las obligaciones inherentes a mi cargo, someto a consideración de ustedes el Balance General de la empresa cortado al 31 de Diciembre del 2002 y estado de la cuenta de Pérdidas y Ganancias a la misma fecha, documentos que reflejan el Estado Económico Financiero de la Sociedad.

Adicionalmente expongo ante Ustedes las principales medidas o cambios tanto operativos, administrativos y financieros tomadas con el propósito de mejorar los resultados a obtenerse durante el año 2002, cabe recalcar que toda la gestión realizada se hizo con el apoyo y conocimiento del Directorio de Canodros S.A.

Respecto a los resultados obtenidos:

- En el Galápagos Explorer se obtuvo una disminución del 8.10% en la ventas de cruceros en cuanto al número de pasajeros se refiere, no obstante este porcentaje aumentó al 16.24% si comparamos las cifras registradas en ventas en relación al presupuesto establecido. Esta variación se originó principalmente por un factor externo ajeno al control de la Administración de Canodros, es decir por la inestabilidad turística del mercado internacional el cual durante el año 2002 se vio afectado por los atentados terroristas originados en septiembre 11 del 2001, a más de la incertidumbre de guerra vivida en los EEUU (nuestro principal mercado de ventas). Otro factor importante fue la composición de los pasajeros ya que para suplir el déficit registrado en las ventas del mercado internacional se realizó una intensa campaña publicitaria a través de publicaciones en la prensa en los mayores diarios de circulación nacional para captar ventas en el mercado nacional, obteniendo resultados positivos.
- En Kapawi se registró una disminución del 7.60% en relación al presupuesto en cuanto al número de pasajeros, registrándose una disminución del 4.69% en las ventas de excursiones registradas, los motivos fueron los mismos que afectaron al Galápagos Explorer II.

Para contrarrestar la disminución en las ventas y con el propósito de optimizar la operación de la compañía se tomaron medidas para disminuir los costos variables registrados históricamente por pasajeros, obteniendo resultados positivos en esta gestión, ya que todos los costos variables disminuyeron a excepción del costo de boutique y el de Relaciones Públicas pasajeros que registraron un aumento de



17 ABR. 2003

\$2.092 y \$1.200 respectivamente en relación al presupuesto establecido para el año 2002.

Resultados de las medidas austeras tomadas también se redujeron los costos fijos en su totalidad en el 12.2% en relación al presupuesto.

Operativamente los gastos administrativos también se redujeron considerablemente, contablemente no es notable esta reducción por el registro adecuado de \$111.933 de provisiones y gastos legales.

A partir del año 2002 se cambió la política de pago del impuesto al Parque Nacional Galápagos (\$100,00) en donde se empezó a cobrar el mencionado impuesto a los turistas a excepción de algunas agencias a las cuales por convenios preestablecidos CANODROS siguió asumiendo este costo.

A partir del mes de junio Canodros empezó a emitir pasajes aéreos con lo cual el costo de movilización aérea de pasajeros y empleados disminuyó en un promedio del 8.5%.

Un punto importante que hay que destacar es el efecto que causan los gastos de depreciación y amortización sobre el resultado final registrado al 31 de diciembre del 2002.

Adicionalmente, con el propósito de tener un monitoreo constante sobre las actividades desarrolladas se decidió establecer ocho comisiones, de las cuales se mantuvieron operativas durante todo el año sólo la Financiera y de Mercadeo.

Finalmente se informa que la compañía al 31 de diciembre del 2002, de acuerdo a las normativas vigentes, cerró con todas sus obligaciones legales y tributarias canceladas.

Espero que luego del estudio meditado de la gestión realizada, el Balance General y las cuentas que pongo a disposición de Ustedes merecerán su aprobación.

De los señores Accionistas.

Atentamente,


ING. ANDRE BARONA RIPALDA
GERENTE GENERAL



17 ABR. 2002