



NESTLÉ S.A.

PODER

Yo *Ricardo Cortés-Monroy Castillo* en calidad de Director de la sociedad suiza denominada **NESTLÉ S.A.** (en adelante, la "SOCIEDAD SUIZA"), y a nombre y en representación de esta sociedad, domiciliada en Vevey, Suiza, designo a los señores *Laureano Andrés Córdova Martínez* y/o *Sebastián Borja Silva* como Apoderados Especiales de la SOCIEDAD SUIZA, a fin de que efectúen los siguientes actos:

1. Conjunta o separadamente, intervengan en todas las Juntas Generales Ordinarias, Extraordinarias o Universales de Accionistas de la(s) compañía(s) ecuatoriana(s) ECUAJUGOS S.A., NESTLÉ ECUADOR S.A., INDUSTRIAL SURINDU S.A. (en adelante, "LA(S) COMPAÑÍA(S) ECUATORIANA(S)"), excepto en aquellas en que se trate acerca del aumento o disminución del capital, fusión, escisión, o cualquier otro acto societario que requiera de aprobación por parte de la Junta General de Accionistas de dicha compañía, en cuyo caso se requerirá de la firma conjunta de los dos Apoderados Especiales.
2. Conjuntamente, los Apoderados Especiales puedan adquirir, recibir, endosar, negociar, ceder, transferir, enajenar, acciones en la SOCIEDAD SUIZA, para cuyo efecto podrán celebrar las correspondientes cesiones de derechos, cartas de cesión, notificaciones, solicitudes, contratos de cesión de derechos, notificaciones judiciales o extrajudiciales, contratos de compraventa y cualquier otro acto o contrato que pueda ser requerido para cumplir con este encargo y demás instrumentos necesarios para perfeccionar dichas transferencias de acciones; así como para gestionar ante el organismo nacional competente de la República del Ecuador la correspondiente autorización, en el caso de ser necesaria, y registro de las inversiones extranjeras de la SOCIEDAD SUIZA y la remisión de utilidades.
3. Conjuntamente, los Apoderados Especiales, a nombre de la SOCIEDAD SUIZA, contesten demandas y representen a esta última en procesos legales, administrativos y de cualquier otra índole.
4. Conjunta o separadamente, cumplan con las obligaciones respectivas a que hace mención el Art. 6 de la actual Ley de Compañías y a lo estipulado en el literal h) del Art. 115 y en el Art. Innumerado que sigue a continuación del Art. 221 de la Ley de Compañías vigente; esto es, para que conjunta o separadamente suscriban y certifiquen ante Notario Público en Ecuador la lista completa y actualizada de los socios, accionistas, miembros o derecho habientes de la SOCIEDAD SUIZA con la regularidad, oportunidad y requisitos exigidos en las mencionadas disposiciones legales y para que presenten al representante(s) legal(es) acreditado(s) de LA(S) COMPAÑÍA(S) ECUATORIANA(S), la lista antes referida y la certificación que acredite la existencia legal de la SOCIEDAD SUIZA. De igual manera, los Apoderados Especiales están facultados para, conjunta o separadamente, presentar a nombre de esta última una declaración juramentada que acredite que la SOCIEDAD SUIZA se halla inscrita en una o más bolsas de valores extranjeras, si fuere del caso, y/o de que la

totalidad de su capital se encuentra representado exclusivamente por acciones, participaciones o títulos nominativos, según aplique, en virtud de lo estipulado en el Art. Innumerado que sigue a continuación del Art. 221.

5. Finalmente, los Apoderados Especiales quedan desde ya facultados para cumplir, conjunta o separadamente, cuanta obligación legal les corresponda satisfacer a la SOCIEDAD SUIZA en Ecuador en su calidad de accionista de LA(S) COMPAÑIA(S) ECUATORIANA(S), en virtud de futuras reformas a la Ley de Compañías y/o cualquier otra ley que fuera aplicable.

Dado y firmado en Suiza, el día 10 de marzo de 2014.

NESTLÉ S.A.



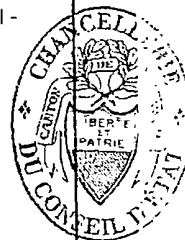
Ricardo Cortés-Monroy Castillo
Director

Authentication Nr. 1'004.-

On the basis of a written confirmation and on the basis of a comparison of signature, the undersigned, ALBERT-EDOUARD FAHRNI, Notary Public in Vevey for the Canton of Vaud, Switzerland, certifies the authenticity of the signature appended above by Mr Ricardo CORTES-MONROY CASTILLO, Senior Vice President of Nestlé SA, with its head office in Vevey, who validly commits the above mentioned limited company with his individual signature. _____
VEVEY, THIS TWENTIETH DAY OF MARCH TWO THOUSAND AND FOURTEEN. _____



APOSTILLE	
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Pays: SUISSE	
Le présent acte public	
2. a été signé par Albert-Edouard Fahrni	
3. agissant en qualité de notaire à Vevey	
4. est revêtu du sceau/timbre de Albert-Edouard FAHRNI -	
NOTAIRE	
Attesté	
5. à Lausanne	6. le 21 mars 2014
7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud	
8. sous N° 4'023	
9. Sceau/timbre:	10. Signature
	pr le Chancelier d'Etat:
	Christophe CHEVALLEY





Registre
du commerce

Rue Grenade 38
Case postale 198
1510 Moudon



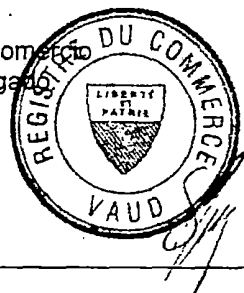
CERTIFICACIÓN

El suscrito, encargado del Registro de Comercio del Cantón de Vaud, a Moudon (Suiza), certifica que:

- a) Existe una sociedad anónima bajo la denominación social **Nestlé S.A.**;
- b) Dicha sociedad ha sido constituida y organizada conforme al Código de las obligaciones de la Confederación Suiza, siendo registrada ante el Registro de comercio en fecha del 19 de Julio de 1905;
- c) Dicha sociedad tiene su sede social en Av. Nestlé 55, 1800 Vevey, Cantón de Vaud, Suiza;
- d) De acuerdo con sus estatutos, dicha sociedad es representada por diversos miembros de la Dirección, quienes pueden obligar válidamente la sociedad por medio de su firma individual, figurando entre ellos los Sres. Ricardo Cortes-Monroy Castillo, Christian Johnson y Stephen Raffe.

Moudon, el 12 de Febrero 2014

Registro de Comercio
El Encargado



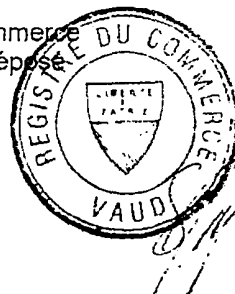
CERTIFICAT

Le soussigné, préposé au Registre du Commerce du Canton de Vaud, à Moudon (Suisse), certifie que :

- a) Il existe une société anonyme sous la raison sociale de **Nestlé S.A.**;
- b) Ladite société a été constituée et organisée conformément au Code des Obligations de la Confédération Suisse; sa date d'inscription au Registre du Commerce est le 19 juillet 1905;
- c) Ladite société a son siège social à l'Avenue de Nestlé 55, 1800 Vevey, Canton de Vaud, Suisse;
- d) Conformément à ses statuts, ladite société est représentée par divers membres de la Direction, lesquels peuvent engager valablement la société moyennant leur signature individuelle, et figurent parmi eux MM. Ricardo Cortes-Monroy Castillo, Christian Johnson et Stephen Raffe.

Moudon, le 12 février 2014

Registre du Commerce
Le préposé



APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Stéphane Guye

3. agissant en qualité de juriste

4. est revêtu du sceau/timbre du Canton de Vaud - Registre
du commerce

Attesté

5. à Lausanne 6. le 19 février 2014

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

8. sous N° 2'316

9. Sceau/timbre:

10. Signature
pr le Chancelier d'Etat
Christophe CHEVALLEY



NESTLÉ S.A.

CERTIFICACIÓN



Vevey, el 20 de Octubre, 2009

Yo, **David Frick**, en mi calidad de Secretario de **Nestlé S.A.**, legalmente constituida y domiciliada en Suiza, misma que es accionista de la compañía denominada Nestlé Ecuador S.A., legalmente constituida y domiciliada en Ecuador, dando fiel cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo innumerado que le sigue al Art. 221 de la Ley de Compañías vigente en la República del Ecuador, por medio de la presente y en nombre de Nestlé S.A., dentro de las atribuciones legales de las que me hallo investido, encontrándome debidamente autorizado para el efecto y debidamente prevenido de la gravedad de las penas de perjurio y de mi obligación de manifestar solo la verdad con claridad y exactitud, certifico lo siguiente:

1. Nestlé S.A. tiene la integridad de su capital social representado únicamente y exclusivamente por acciones nominativas; es decir, por acciones expedidas o emitidas a favor o a nombre de sus socios o miembros; y, de ninguna manera, al portador; y
2. Nestlé S.A. se halla actualmente registrada en la SIX Swiss Exchange (Bolsa de Valores SIX de Suiza).

En virtud de lo expuesto y en base a la citada disposición legal, Nestlé S.A. no tiene obligación legal alguna de presentar la lista completa de todos sus socios, accionistas o miembros a que hace referencia el primer inciso del artículo innumerado que sigue al Art. 221 de la Ley de Compañías vigente en Ecuador.

Es todo lo que puedo manifestar en honor a la verdad.

Atentamente,

David Frick

Legalization ./.

Legalization Nr. 7'768.-

Basing on a comparison of signature, BRIGITTE FAHRNI CHIUSANO, Notary Public in Vevey for the Canton of Vaud, Switzerland, certifies that the signature affixed on the opposite is the true signature of Mr. David FRICK, Secretary of Nestlé S.A., in Vevey, who is legitimately bound by his individual signature.

VEVEY, THIS TWENTYSECOND DAY OF OCTOBER TWO THOUSAND AND NINE. —



David Frick

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par *Brigitte Fahrni Chiusano*

3. agissant en qualité de *NOTAIRE*

4. est revêtu du sceau/timbre de *B. FAHRNI CHIUSANO NOTAIRE*

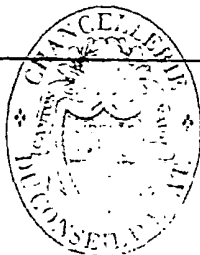
Attesté

5. à Lausanne 6. le *23 OCTOBRE 2009*

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

8. sous No *11 P. 2*

9. Sceau/timbre: 10. Signature
pr le Chancelier d'Etat:
J. Marc Equey
Jean-Marc EQUEY



NOTARIA SEXTA - En aplicación a la Ley Notarial DOY
FE que la fotocopia que se adjunta esta conforme con el
ORIGINAL que me fue presentado en una (hoja/s)

11 FEB. 2014

TGA

Tamara García Almeida
TAMARA GARCÉS ALMEIDA
NOTARIA SEXTA, CANTÓN QUITO



2014 17 01 06 D 001676

C E R T I F I C A T I O N

Vevey, April 12th, 2010



I, David Frick, acting as Secretary of Nestlé S.A., a company legally incorporated and domiciled in Switzerland, which is a shareholder of Ecuajugos S.A., legally incorporated and domiciled in Ecuador, faithfully complying with what is stated in the second incise of unnumbered article that follows article 221 of the current Corporative Law in Ecuador, hereby and on behalf of Nestlé S.A., within the legal attributions which I am empowered, being duly authorized to the effect and duly warned of the severity of the penalties of perjury and my obligation to express only the truth with clarity and accuracy, certify that:

1. Nestlé S.A. has the integrity of its capital solely and exclusively represented by registered shares, that is, by shares issued for or on behalf of its partners or members, and not at all issued to bearer; and
2. Nestlé S.A. is currently registered at the SIX Swiss Exchange (Switzerland).

On those grounds, and based on the legal provision mentioned above, Nestlé S.A. has no legal obligation to submit the complete list of all partners, shareholders or members referred to in the first paragraph of the unnumbered article that follows Article 221 of the Corporative Law in force in Ecuador.

That's all I can say and represents the truth.

Sincerely,

David Frick

CERTIFICACIÓN

Vevey, el 12 de Abril, 2010

Yo, **David Frick**, en mi calidad de Secretario de **Nestlé S.A.**, legalmente constituida y domiciliada en Suiza, misma que es accionista de la compañía denominada Ecuajugos S.A., legalmente constituida y domiciliada en Ecuador, dando fiel cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo innumerado que le sigue al Art. 221 de la Ley de Compañías vigente en la República del Ecuador, por medio de la presente y en nombre de Nestlé S.A., dentro de las atribuciones legales de las que me hallo investido, encontrándome debidamente autorizado para el efecto y debidamente prevenido de la gravedad de las penas de perjurio y de mi obligación de manifestar solo la verdad con claridad y exactitud, certifico lo siguiente:

1. Nestlé S.A. tiene la integridad de su capital social representado únicamente y exclusivamente por acciones nominativas; es decir, por acciones expedidas o emitidas a favor o a nombre de sus socios o miembros; y, de ninguna manera, al portador; y
2. Nestlé S.A. se halla actualmente registrada en la SIX Swiss Exchange (Bolsa de Valores SIX de Suiza).

En virtud de lo expuesto y en base a la citada disposición legal, Nestlé S.A. no tiene obligación legal alguna de presentar la lista completa de todos sus socios, accionistas o miembros a que hace referencia el primer inciso del artículo innumerado que sigue al Art. 221 de la Ley de Compañías vigente en Ecuador.

Es todo lo que puedo manifestar en honor a la verdad.

Atentamente,

David Frick

David Frick

Authentication Nr. 8'141.-

On the basis of a written confirmation and on the basis of a comparison of signatures, the undersigned, BRIGITTE FAHRNI CHIUSANO, Notary Public in Vevey for the Canton of Vaud, Switzerland, certifies the authenticity of the signatures appended above and on the opposite by Mr. David FRICK, Secretary of Nestlé S.A., with its head office in Vevey, who validly commits the above mentioned limited company with his individual signature. -----

VEVEY, THIS NINETEENTH DAY OF APRIL TWO THOUSAND AND TEN. -----



Brigitte Fahrni Chiusano



APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Brigitte Fahmi Chiusano

3. agissant en qualité de notaire à Vevey

4. est revêtu du sceau/timbre de B. FAHRNI CHIUSANO -

NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne 6. le 20 avril 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

8. sous No 4'913

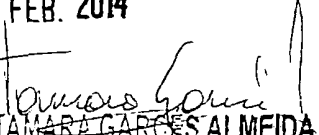
9. Sceau/timbre:

10. Signature
pr le Chancelier d'Etat:
C. CHEVALLEY



NOTARIA SEXTA: En aplicación a la Ley Notarial DOY
FE que la fotocopia que antecede esta conforma con el
ORIGINAL que me fue presentado en DOS Hoja(s)

Quito a 11 FEB. 2014

 
TAMARA GARCÉS ALMEIDA
NOTARIA SEXTA CANTON QUITO

NOTARIA SEXTA - En aplicacion a la Ley Notarial DOY
FE que la fotocopia que antecede esta conforme con el
ORIGINAL que me fue presentado en *tres* hoja(s)

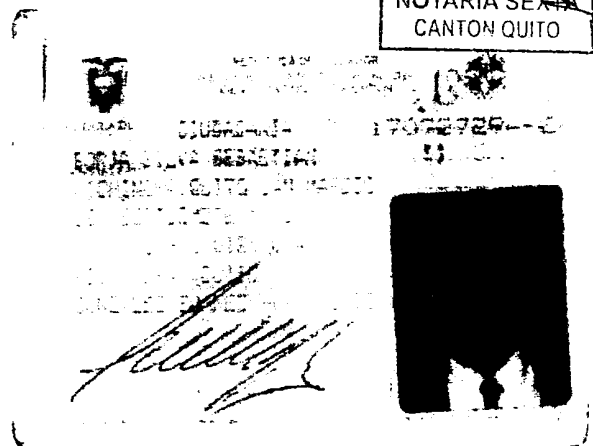
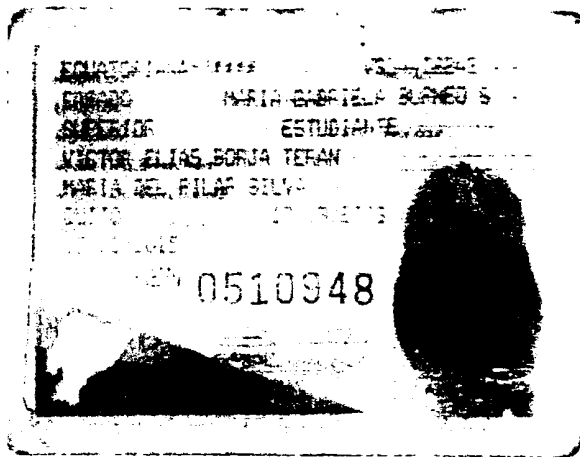
Quito a 28 ENE. 2015

TGA

Tamara Garces Almeida
TAMARA GARCES ALMEIDA
NOTARIA SEXTA CANTON QUITO

2015 17 01 06 D

01308



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL (CNE)

021 CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES SECCIONALES 23-FEB-2014

021 - 0134 NÚMERO DE CERTIFICADO
1707272942 CÉDULA
BORJA SILVA SEBASTIAN

PICHINCHA	CIRCUNSCRIPCIÓN	1
PROVINCIA	JIPJIAPA	
QUITO		
CANTÓN	PARRAQUERA	1
	ZONA	

[Signature]
PRESIDENTE DE LA JUNTA

NOTARIA SEXTA - En aplicación a la Ley Notarial DOY
FE que la fotocopia que antecede esta conforme con el
ORIGINAL que me fue presentado en (/ hoja(s))

Quito 28 ENE. 2015

TCA
[Signature]
TAMARA GARCÉS ALMEIDA
NOTARIA SEXTA, CANTON QUITO