

Guayaquil, 28 de Octubre del 2003

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Grupo Mercantil de Inversiones S.A.

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, así como a lo establecido en los estatutos de nuestra empresa, a continuación presento a ustedes el informe de labores de Administración correspondiente a los ejercicios 2001 y 2002.

ENTORNO GENERAL

Al cumplirse tres años de la dolarización oficial de la economía ecuatoriana las cifras muestran resultados positivos. Para el Banco Central del Ecuador (BCE) los migrantes siguen siendo el mayor paradigma del modelo. El punto flaco sigue siendo la balanza comercial negativa.

El BCE reconoce que la reducción del desempleo en el país obedece en gran parte al fenómeno migratorio registrado, sobre todo, entre 1998 y 1999. El primero de Enero del 2000 el desempleo en el país fue del 16,80 por ciento. Pero al 30 de noviembre del 2002, último dato disponible, el indicador cayó al 8,40.

Ahora bien, la dolarización mejoró el poder adquisitivo del país. Esto se tradujo en el incremento de las importaciones (alrededor del 56 por ciento durante los tres últimos años) siendo el gran catalizador del incremento de las importaciones la construcción del Oleoducto de Crudos Pesados (OCP). Sin embargo, una parte de esas importaciones corresponde a bienes suntuarios. "Principalmente electrodomésticos, adquiridos en locales en el exterior de cadenas nacionales y que al ser enviadas al país se registran como importaciones".

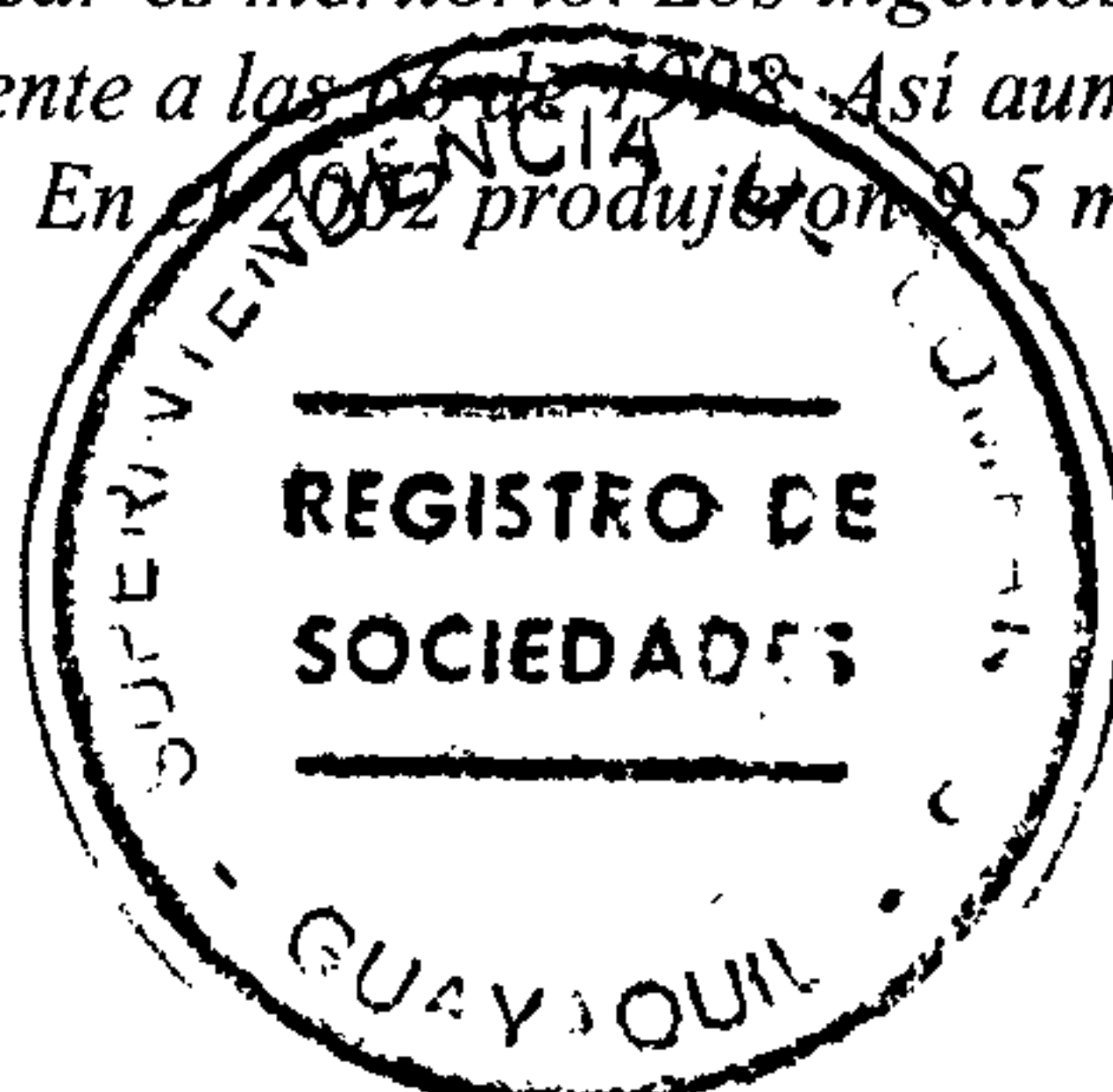
En todo caso, el BCE reconoce la importancia que tienen las remesas de los migrantes para mantener el modelo. De hecho, los envíos de dinero son el segundo rubro de ingreso de divisas al país. Las estimaciones de BCE son que en el 2002 ingresaron 1.400 millones de dólares por ese concepto.

En el Ecuador se observan atisbos de una mejor productividad de las plantaciones agrícolas. La cañicultura, la agroindustria y la ganadería son algunas actividades que mejoraron su rendimiento. La nueva tecnología y mejor gestión de los cultivos son las causas principales. Pero los esfuerzos chocan con las restricciones del mercado internacional.

El aumento de la producción se convirtió en tendencia local. Los sectores productivos que sobrevivieron la crisis invirtieron en tecnología y modificaron sus sistemas de cultivo. La dolarización los obligo a reducir sus costos.

Una corriente recorre la agricultura ecuatoriana: la mejora del rendimiento de las plantaciones. Aunque el proceso no cala en todos los sectores es una tendencia en alza. La concienciación de los propietarios por introducir cambios en la gestión de sus sembradíos se acentuó en el 2002.

En la Costa, el caso de la caña de azúcar es meritorio. Los ingenios lograron un rendimiento promedio de 74 toneladas de caña por hectárea, frente a las 66 de 1998. Así aumentaron la producción, pese a que las plantaciones no crecieron en demasía. En el 2002 produjeron 8,5 millones de quintales para abastecer el



[Handwritten signature]
03 OCT. 2003

mercado local y exportar unas 100.000 toneladas. El maíz también mejoró. En la provincia de Los Rios se cosechó un promedio de 3,8 toneladas por hectárea, cuando el promedio mundial es de 4 toneladas.

En la Sierra, los esfuerzos de los palmicultores y ganaderos se destacan. En las nuevas plantaciones de palma se opera bajo una nueva óptica. La utilización de semilla certificada es fundamental. "Falta que los cultivos antiguos se incorporen, de lo contrario la supervivencia se les complicará".

En estos casos, las alianzas para promover inversiones en investigación y transferencia de tecnología fueron la clave. Ninguno de los sectores antes mencionados esperó la participación del Estado.

A nivel general, la escasez de créditos y la alta tasa de interés afectan el desarrollo. También factores externos vinculados con la demanda, los precios y El Niño.

ASPECTOS INSTITUCIONALES

En este prolongado periodo continuamos con el mantenimiento del edificio y terreno de propiedad de la empresa a fin de mantenerlo en óptimas condiciones de servicio. Los trabajos de construcción de una vivienda en el terreno ubicado en el solar 14Mz. E de la Ciudadela la Puntilla con una inversión inicial de US \$ 4.000,00, se encuentran actualmente paralizados debido a falta de financiación.

ACTIVIDAD PRODUCTIVA

La actividad productiva de la empresa lo constituye los ingresos por arrendamiento del edificio de la compañía, habiéndose acordado de mutuo consentimiento con el arrendador en fijar un canon de arrendamiento mensual de US \$ 300,00, valor que fue cargado directamente a la cuenta corriente que mantiene el socio Dr. Roberto Pólit R.

Todos los gastos de mantenimiento del edificio, impuestos municipales y mantenimiento de vehículos de propiedad de la empresa, fueron cubiertos con el producto de los ingresos antes mencionados y con cargo a los gastos operacionales del ejercicio.

METAS Y OBJETIVOS

En el próximo ejercicio, una vez que actualicemos la presentación de los Estados Financieros a las instituciones fiscales y de control, iniciaremos los tramites tendientes a obtener financiación externa, y de esta forma culminar con la construcción del edificio mencionado dentro de los Aspectos Institucionales.

Para finalizar hago votos porque la empresa siga cumpliendo con los objetivos sociales trazados y agradezco a los Señores Accionistas por la confianza depositada en el suscrito.

Muy Atentamente,

INGRUME S.A.
GRUPO MERCANTIL DE INVERSIONES S.A.

Dr. Roberto Pólit Robinsón
PRESIDENTE

03 DIC. 2003

