

**Informe de Gerencia
a la Junta General de
Accionistas**

Por el Ejercicio 2007



EMPRESA: ANDEC S.A.

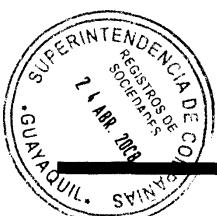
CONTENIDO

- 1. DATOS RELEVANTES CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO Y PRESUPUESTO AÑO 2007**
- 2. PRINCIPALES RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LA JUNTA GENERAL Y POR EL DIRECTORIO Y SU CUMPLIMIENTO**
- 3. HECHOS EXTRAORDINARIOS SUCEDIDOS EN EL 2007**
- 4. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**
- 5. SITUACION FINANCIERA AL 31 DICIEMBRE DEL 2007**
- 6. PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES**

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL



*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa **ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC**, sobre la gestión y los resultados del Ejercicio Económico 2007.*



**1.- DATOS RELEVANTES y
CUMPLIMIENTO PLAN
OPERATIVO Y
PRESUPUESTO AÑO 2007**



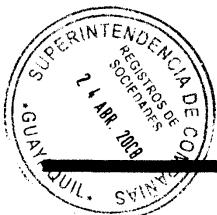
-
- En este año 2007, se ejecutó la Gestión Empresarial de ANDEC con las siguientes actividades y resultados:

Las Toneladas vendidas se cumplieron en 95,22%, y una participación de mercado del 43%

La Producción de Laminación se cumplió 100,70%

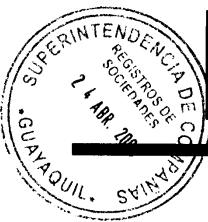
La Acería tuvo un cumplimiento del 95.53% .

La rentabilidad al cierre del Ejercicio Económico fue de 23,68%



El Plan Operativo y el Presupuesto del 2007, en comparación con lo previsto tenemos el siguiente resultado:

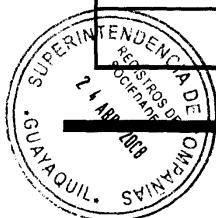
Anual			
	Presupuesto	Real	% Cumpl.
Producción Acería	91,130.09	87,052.78	95.53%
Producción Laminación	195,340.00	196,702.39	100.70%
Costos Acería	317.74	324.7	102.19%
Costo Laminación	490.18	545.84	111.36%
Costo Empresa	548.79	564.66	102.89%
Ventas	196,975.00	187,561.00	95.22%
Precio de Venta Prom. Neto	661.65	748.02	113.05%
Ingreso por Ventas	130,328,269.35	140,299,944.90	107.65%
% Descuento	6.00	7.00	116.67%
% Transporte	2	2.05	102.50%
Compra de Chatarra	126,000.00	120,071.00	95.29%
Precio de Chatarra	165.00	148.41	89.95%
Matería Prima Importada	140,000.00	82,641.75	59.03%
Costo de Matería Prima Imp	475	556.8	117.22%
Utilidad Antes de Impuestos	21,600,890.08	33,228,378.77	153.83%
CCI - Financ. días	300	255	85.00%
CCI - Financ. %	6	7.2	120.00%
Costo Finan. Proy. 2007	8	8.16	102.00%



2.- PRINCIPALES RESOLUCIONES



CUMPLIMIENTO				
	SI	NO	PENDIENTE	PROCESO
Acta Sesión de Directorio del 02 de Mayo del 2007	* Reubicación Centro de Acopio de Chatarra del Sur de Quito			X
Acta Sesión de Directorio del 25 de Julio del 2007	* Formalizar legalmente la reducción del capital en la cantidad de \$10'000.000,00			X
	* Revisión Estructura Orgánica de la empresa considerando la implementación del ERP	X		
	* Se fijo los montos de contratación del Gerente, y se autorizó la negociación con el Banco del Pacífico para la adquisición del Tren de Laminación de Perfiles y la máquina Electromalla	X		
Acta Sesión de Directorio del 7 de Noviembre del 2007	* Realizar estrategias para que ANDEC asuma el mercado de la comercialización de hierro en la Zona 4 (Dinecom's)	X		
	* Realizar acciones integrales para la compra de Chatarra			X
	* Analizar la conveniencia de ser sede para el próximo Congreso de ILAFA	X		



**3.- HECHOS
EXTRAORDINARIOS**



- Durante todo el año se experimentó una tendencia alcista del Precio Internacional del Acero el mismo que afectó el resultado de la empresa
- Se aprobaron los Proyectos de Inversión dirigidos a la mejora y aumento de Producción de la Acería, Laminación, a más de la diversificación de los Productos (Jta Directorio 6 Nov/06)
- Con fecha 31 de Julio obtuvimos la renovación de la Certificación ISO 9000 versión 2000
- Se culminaron los siguientes Proyectos
 - Planta de Oxígeno en coordinación con AGA (6 Ago/07)
 - Reposición de Maquina Electromalla (15 Oct/07)
- En el mes de Agosto se realizó la mayor laminación de acero llegando a 20.763 t.
- Por cuarto año consecutivo, se obtuvo el premio Ekos de Oro, como mejor empresa del sector Industrial (18 Oct/07)
- Se participó en el Premio Nacional de Calidad Malcom Baldrige PNC, obteniendo la Medalla de Oro a la Excelencia, recibida el 12 Noviembre /07
- Se renovó los sellos de Calidad INEN (16 Nov/07)

-
- El 21 de Noviembre se inició la Instrumentación de la disminución de Capital
 - Con fecha 4 de Diciembre se inició la parada anual de mantenimiento y de implementación de los equipos del Tren de Laminación para aumentar la capacidad de producción, para lo cual se realizó un aumento del inventario de Producto terminado para cubrir la demanda durante el lapso de la parada.
 - En el 4to. Trimestre del año 2007 se averió el equipo de intercambio de calor por lo que disminuyó la Producción de la Acería
 - Con la finalidad de homologar los sistemas de información se inició la implementación del ERP BAAN, cuyo avance al cierre del año 2007 quedó en un 60%.
 - Durante el año 2007 se contó con el Sistema del Balance Score Card, el mismo que nos permite realizar el seguimiento correspondiente de nuestra gestión.
 - En Diciembre/07 se Inició el proceso de reestructura organizacional de la empresa
-

**4.- CUMPLIMIENTO DE
DISPOSICIONES
VIGENTES EN MATERIA
DE PROPIEDAD
INTELECTUAL Y
DERECHOS DE AUTOR**



Acerias Nacionales del Ecuador ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual referente a la marca “ACEROS ANDEC MAS GRAFICA CARACTERÍSTICA”, expedida en marzo del 2000 con vigencia de 10 años.

ANDEC en el año 2007, renovó las siguientes licencias de uso de software Base de datos empresarial:

- *Oracle y sus herramientas de desarrollo.*
- *Powerbuilder la misma que es usada para la operación de las aplicaciones del sistema de información*
- *Autocad Inventor que es usada por las áreas técnicas de ANDEC (Herramental, Mantenimiento Mecánico) para la generación de planos de piezas mecánicas a construirse*
- *Linux Redhat Enterprise que es un sistema operativo para el servidor de Base de datos e Internet.*
- *Software Legal, Fiel Magíster donde se muestra información legal*
- *En el año 2006, se realizo la renovación del contrato corporativo realizado por HoldingDine, de las licencias de uso de los productos Microsoft por dos años, con vigencia hasta junio del 2008, esta renovación cubre todo el software utilitario y de productividad que se encuentra instalado en todas las computadoras de la empresa.*
- *Las computadoras que se adquirieron en el año 2007, se las compro con licencia de Windows pre-Instalada, cumpliendo de esta forma con la ley de propiedad intelectual, en lo referente al sistema operativo del computador.*

**5.- EXPOSICION SUMARIA
DE LA
SITUACION FINANCIERA**



Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2007 presentan la situación financiera y resultados de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A., preparadas en conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones generales emitidas en el país , cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

Las operaciones del presente año han sido avalizadas por la Firma Auditora DELOITTE & TOUCHE .

BALANCE COMPARATIVO

CUENTAS	AÑO 2006		PRESUPUESTO 2007		AÑO 2007		VARIACION		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	P. ANTERIOR- ACTUAL	%	RESUPUESTO- ACTUA	%
Activo Corriente	56,592,742.23	76.0%	46,779,710.00	55.31%	61,081,715.87	72.3%	(4,488,974)	-7.9%	(14,302,006)	-30.57%
Caja Bancos	5,013,921.26	6.7%	632,000.00	0.75%	5,693,834.09	6.7%	(679,913)	-13.6%	(5,061,834)	-800.92%
Inversiones clie.	8,277,666.33	11.1%	0.00		5,965,080.00	7.1%	2,312,586	27.9%	(5,965,080)	
Cuentas por cobrar	6,626,228.56	8.9%	11,978,723.00	14.16%	7,361,175.93	8.7%	(734,947)	-11.1%	4,617,547	38.55%
Inventarios	27,167,346.04	36.5%	25,873,669.00	30.59%	36,242,167.14	42.9%	(9,074,821)	-33.4%	(10,368,498)	-40.07%
Otros activos corrientes	9,507,580.04	12.8%	8,295,318.00	9.81%	5,819,458.71	6.9%	3,688,121	38.8%	2,475,859	29.85%
Activo Fijo	17,572,544.00	23.6%	37,557,779.00	44.41%	21,835,901.46	25.9%	(4,263,357)	-24.3%	15,721,878	41.86%
Propiedad planta y equipos	36,471,905.18	49.0%	57,673,974.00	68.20%	42,873,340.88	50.8%	(6,401,436)	-17.6%	14,800,633	25.66%
- Depreciación Acumulada	(18,899,361.18)	-25.4%	(20,116,195.00)	-23.79%	(21,037,439.42)	-24.9%	2,138,078	-11.3%	921,244	-4.58%
Activo no corriente	56,108.72	0.1%	104,087.00	0.12%	210,628.36	0.2%	(154,520)	-275.4%	(106,541)	-102.36%
Otros activos	199,934.81	0.3%	129,996.00	0.15%	1,315,505.91	1.6%	(1,115,571)	-558.0%	(1,185,510)	-911.96%
TOTAL ACTIVOS	74,421,329.76	100.0%	84,571,572.00	100.00%	84,443,751.60	100.0%	(10,022,422)	-13.5%	127,820	0.15%
Pasivo Corriente	22,399,206.61	30.1%	35,608,649.00	42.10%	30,954,742.34	36.7%	(8,555,536)	-38.2%	4,653,907	13.07%
Obligaciones Bancarias	16,401,014.40	22.0%	22,311,000.00	26.38%	17,426,914.91	20.6%	(1,025,901)	-6.3%	4,884,085	21.89%
Otras obligaciones	1,789,922.65	2.4%	1,869,255.00	2.21%	5,772,860.60	6.8%	(3,982,938)	-222.5%	(3,903,606)	-208.83%
Proveedores	2,066,819.26		1,282,826.00		1,826,804.62		240,015	11.6%	(543,979)	-42.40%
Otras cuentas por pagar proveedores	263.70	0.0%	6,249,141.00	7.39%	3,850,869.94	4.6%	(3,850,606)		2,398,271	38.38%
Otros pasivos corrientes	496,218.28	0.7%	626,900.00	0.74%	373,340.23	0.4%	122,878	24.8%	253,560	40.45%
Pasivo Largo Plazo	1,102,432.20	1.5%	7,541,485.00	8.92%	4,086,061.11	4.8%	(2,983,629)	-270.6%	3,455,424	45.82%
Otros pasivos largo plazo	1,102,432.20	1.5%	7,541,485.00	8.92%	4,086,061.11	4.8%	(2,983,629)	-270.6%	3,455,424	45.82%
TOTAL PASIVO	23,501,638.81	31.6%	43,150,134.00	51.02%	35,040,803.45	41.5%	(11,539,165)	-49.1%	8,109,331	18.79%
ESTRUCTURA PATRIMONIO	50,919,690.95	68.4%	41,421,438.00	48.98%	49,402,948.15	58.5%	1,516,743	3.0%	(7,981,510)	-19.27%
TOTAL ACTIVO PATRIMONIO	74,421,329.76	100.0%	84,571,572.00	100.00%	84,443,751.60	100.0%	10,022,422	13.5%	127,820	0.15%

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

CUENTAS	Real a Diciembre 2006		PRES acumul. Diciembre		Real a Diciembre 2007		2006 VS 2007		Presupuesto VS 2007	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%
VENTAS NETAS	118,359,297.17	100%	130,328,269.35	100%	140,299,945	100%	21,940,648	100%	9,971,676	100%
(-) COSTO DE VENTAS	81,296,052.55	69%	94,561,301.21	73%	91,310,358	65%	10,014,306	46%	(3,250,943)	-33%
MARGEN BRUTO	37,063,245	31%	35,766,968.14	27%	48,989,587	35%	11,926,342	54%	13,222,618	133%
(+) GASTOS ADMINISTRATIVOS	2,930,354.99	2%	2,803,647.33	2%	3,405,672	2%	475,317	2%	602,025	6%
(-) GASTOS DE VENTAS	6,441,471.28	5%	5,110,230.92	4%	6,451,960	5%	10,489	0%	1,341,729	13%
EBITDA (EBITDA)	27,691,418	23%	27,853,089.88	21%	39,131,954	28%	11,440,536	52%	11,278,864	113%
(+) DEPRECACION OPERATIVA	1,322,190.62	1%	2,717,961.87	2%	1,510,743	1%	188,553	1%	(1,207,219)	-12%
(-) DEPRECACION ADM Y VENTAS	147,812.60	0%	258,284.48	0%	179,935	0%	32,123	0%	(78,349)	-1%
EBIT (EBIT)	26,221,415	22%	24,876,843.54	19%	37,441,276	27%	11,219,861	51%	12,564,432	126%
(+/-) FINANCIEROS	616,052.28	1%	1,731,961.46	1%	1,850,471	1%	1,234,418	6%	118,509	1%
(+) OTROS INGRESOS	(1,166,486.43)	-1%	(456,000.00)	0%	(596,895)	0%	569,591	3%	(140,895)	-1%
(-) OTROS EGRESOS	3,414,059.52	3%	1,999,992.00	2%	2,959,322	2%	(454,738)	-2%	959,330	10%
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (BAT)	23,357,790	20%	21,800,890.08	17%	33,228,378.77	24%	9,870,589	45%	11,627,469	117%
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	3,503,668	3%	3,240,133.51	2%	5,044,932	4%	1,541,264	7%	1,804,799	18%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	19,854,121	17%	18,360,756.57	14%	28,183,447	20%	8,329,325	38%	9,822,690	99%
(-)(+) IMPUESTO A LA RENTA	(4,963,530)	-4%	(4,590,189.14)	-4%	(7,146,987)	-5%	(2,183,457)	-10%	(2,556,798)	-26%
BENEFICIO ANTES DE RESERVAS LEGALES	14,890,591	13%	13,770,567.42	11%	21,036,459	15%	6,145,888	28%	7,265,892	53%
RESERVA LEGAL	1,489,059	1%	1,377,057	1%	2,103,848	1%	614,587	3%	726,589	53%
BENEFICIO ANTES DE RESERVAS LEGALES	13,401,532	11%	12,393,511	10%	18,932,813	13%	5,531,281	25%	6,539,303	53%

6.- PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES



Debido a la importancia de los Proyectos a implementarse que tienen una inversión significativa y las condiciones actuales de financiamiento a través del Sector Financiero u organismos internacionales se sugiere al Directorio y a la Junta General de Accionistas la reinversión de una parte de los resultados del 2007

ANDEC S.A.
PROPUESTA DE RESULTADOS 2.007
% DE CAPITALIZACION

RUBROS TRIBUTARIOS	ALTERNATIVAS PARA CAPITALIZACION				
	20%	30%	40%	50%	60%
BASE IMPONIBLE IMPTO RENTA (miles USD)	28,588	28,588	28,588	28,588	28,588
MAXIMO A REINVERTIR	4,241	6,361	8,482	10,602	12,723
NO REINVERSION	16,964	14,843	12,723	10,602	8,482
RESERVA LEGAL	2,146	2,167	2,188	2,209	2,231
UTILIDAD LIQUIDA A REPARTIR ACCTAS. (miles USD)	15,074	13,144	11,214	9,285	7,355

FUENTE: DIV. PRESUPUESTOS

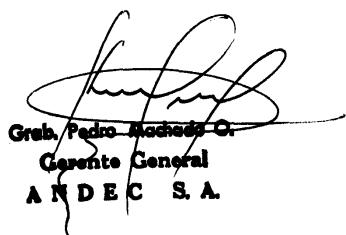
ANDEC S.A.													FCPU-DIV.PRES-02
ALTERNATIVAS PARA PAGO DE UTILIDADES													
CRONOGRAMA ALTERNATIVO PARA PAGO DE DIVIDENDOS PARA ACCIONISTAS													
AÑO 2.007													
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	MONTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTBRE	OCTBRE	NOVBR	DICBRE
20%	15.074				1074	1500	1500	2000	1500	2000	2000	2000	1500
Dine	14.129				1007	1406	1406	1875	1406	1875	1875	1875	1406
Familia Coro	944				67	94	94	125	94	125	125	125	94
30%	13.144				1076	1000	1500	1500	1500	1500	2000	1568	1500
Dine	12.320				1009	937	1406	1406	1406	1406	1875	1470	1406
Familia Coro	823				67	63	94	94	94	94	125	98	94
40%	11.214				1000	1000	1500	1500	1296	1000	1500	1418	1000
Dine	10.611				937	937	1406	1406	1215	937	1406	1329	937
Familia Coro	702				63	63	94	94	81	63	94	89	63
50%	9.285				1000	668	500	796	1500	1421	1000	1500	1000
Dine	8.703				937	532	469	746	1406	1332	937	1406	937
Familia Coro	581				63	36	31	50	94	89	63	94	63
60%	7.355				680	500	1176	1000	1500	500	1000	500	500
Dine	6.894				637	469	1101	937	1406	469	937	469	469
Familia Coro	460				43	31	74	63	84	31	63	31	31

ELABORADO: DIV. PRESUPUESTOS

7.- RECOMENDACIONES



-
- 1. Se Recomienda seguir apoyando la gestión empresarial de ANDEC, en sus Proyectos de mejora continua de tal manera que se mantenga en los niveles empresariales actuales**
 - 2. Se Solicita Políticas Corporativas flexibles y dinámicas acordes al negocio Siderúrgico y su entorno.**



Grlb. Pedro Machado O.
Gerente General
A N D E C S A.