

Informe de Gerencia
a la Junta General de
Accionistas
Por el Ejercicio 2006



EMPRESA: ANDEC S.A.

CONTENIDO

- 1. DATOS RELEVANTES CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO Y PRESUPUESTO AÑO 2006**
 - 2. PRINCIPALES RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LA JUNTA GENERAL Y POR EL DIRECTORIO Y SU CUMPLIMIENTO**
 - 3. HECHOS EXTRAORDINARIOS SUCEDIDOS EN EL 2006**
 - 4. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES**
 - 5. EXPOSICION SUMARIA DE LA SITUACION FINANCIERA**
 - 6. PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES**
 - 7. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL**
-



*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa **ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC**, sobre la gestión y los resultados del Ejercicio Económico 2006.*



1.- DATOS RELEVANTES



El año 2006 fue un año que presentó un entorno económico y social mas estable y regular que el año anterior, cerrando con una inflación dolarizada del 2,87%

La Utilidad antes del Impuesto prevista fue del 24.9 millones y la Utilidad resultante fue de 23,4 millones cumpliéndose en un 93,98%

Acerías Nacionales del Ecuador en sus objetivos de Producción y Ventas Propuestos tuvo el siguiente cumplimiento.

PRODUCCION	VENTAS
106%	112%

El Plan Operativo y el Presupuesto del 2006, se cumplió de acuerdo a lo previsto

CUMPLIMIENTO OPERATIVO Y PRESUPUESTARIO

PREMISAS PRESUPUESTARIAS	PRESUPUESTO 2006	REAL 2006	% Variacion
Ventas (t)	170,045.00 tn	190,970.00 tn	1.12
Precio de Venta/t (diam. 12)	\$ 640.00	\$ 660.00	1.03
Resto diametros y Subproductos	\$ 660.00	\$ 693.56	1.05
Descto promedio. Volumen. Venta/t	6.00%	7.65%	1.28
Subsidio transporte/t	2.50%	2.21%	0.88
Produc. (t) laminac.	179,159.91 tn	189,607.98 tn	1.06
Costo promedio MPI (Palanquilla)Pto.Bodega	\$ 411.25	\$ 441.23	1.07
Importacion Palanquilla año	80,000.00 tn	99,105.38 tn	1.24
Produccion Aceria tn	104,894.00 tn	86,401.54 tn	0.82
Compra de Chatarra t	118,262.68 tn	117,227.11 tn	0.99
Costo promedio. Mensual. MPN (palanquilla)	\$ 275.00	\$ 300.69	1.09
Precio promedio Mpn (Chatarra)	\$ 131.00	\$ 139.39	1.06
Financiac. Cartas de Credito	6%	6.49%	1.08
Utilidad antes de Impuesto	\$ 24.87	\$ 23.36	0.94

2.- PRINCIPALES RESOLUCIONES





1.- ACTA DE SESION DE DIRECTORIO 03 MAYO/2006

	CUMPLIMIENTO			
	SI	NO	PENDIENTE	PROCESO
* Estudio apropiado de mercado con la Coordinación de la Gerencia de Mercadeo Corporativa, para la información efectiva de la participación de la compañía en el mercado de hierro	X			
* Procedimientos más objetivos para la medición y evaluación de desempeño del personal, establecidas en la Alineación Estratégica				X

ACTA DE SESION DE DIRECTORIO 17 JULIO/2006

	CUMPLIMIENTO			
	SI	NO	PENDIENTE	PROCESO
* Acciones para el cumplimiento del Proyecto de Subestación Eléctrica				X
* Proyecto de sistematización para la comercialización de Productos Terminados y Adquisición de Chatarra para reflejar una permanente acción Gerencial y mejoramiento continuo				X
* Ejecución de Proyectos para el incremento de la producción de la Acería (Palanquilla) en coordinación con la Corporación como resultado de una evaluación integral, determinación de mejor escenario				X
* Indagación y verificación de otros mercados productores de palanquilla, como China y sus bondades técnicas				X
* Acciones eficaces para el mejoramiento de la infraestructura del despacho de Producto Terminado, con la aplicación de nuevas estrategias de negocios y modelos				X

ACTA DE SESION DE DIRECTORIO 6 NOVIEMBRE / 2006

	CUMPLIMIENTO			
	SI	NO	PENDIENTE	PROCESO
* Considerar Estándares internacionales dentro de los Parámetros de compras para aplicar nuevos análisis en los procesos de optimización de costos				X
* A sugerencia del señor Presidente, la Gerencia disponga las acciones que fueren necesarias para que se ejecute oportunamente el Proyecto de Comercialización de la empresa			X	
* A Propuesta del Presidente Ejecutivo de la Corporación, se amplía el plazo del Proyecto del Sistema de Manejo Integral de la chatarra				X
* La Gerencia deberá informar sobre el incremento de los Gastos Administrativos que se advierten en el periodo de análisis				X