

Holding
DINES s.a.
CORPORACION INDUSTRIAL Y COMERCIAL



*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa **ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC**, sobre la gestión y los resultados del Ejercicio Económico 2005.*



1.- DATOS RELEVANTES





El año 2005 fue un año que presentó un entorno económico y social mas estable y regular que el año anterior, cerrando con una inflación dolarizada del 4,36%

Frente a la situación antes mencionada Acerías Nacionales del Ecuador cumplió en un 101,45 % con sus objetivos empresariales propuestos, así como también colaboró con el desarrollo industrial del Ecuador.

PRODUCCION	VENTAS	EMPRESA
100,15%	102,76%	101,45%

La Utilidad antes del Impuesto prevista fue del 27.5 millones y la Utilidad resultante fue de 28,2 millones cumpliéndose en un 102,5%





El Plan Operativo y el Presupuesto del 2005, se cumplió de acuerdo a lo previsto

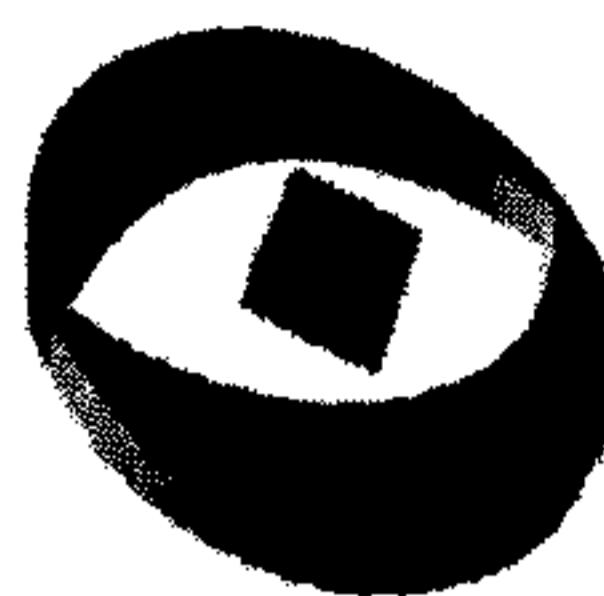
CUMPLIMIENTO OPERATIVO Y PRESUPUESTARIO

PREMISAS PRESUPUESTARIAS	Presupuesto	Real	% Variación
	2005	2005	
Ventas (t)	162.100	165.022	101,80%
Precio de Venta / t (diam. 12)	\$ 680,00	\$ 660,00	-\$ 20,00
Resto diametros. y Subproductos.	\$ 680,00	\$ 680,00	\$ 0,00
Descuento promedio. Volumen. Venta / t	6,00%	6,43%	0,43
Subsidio transporte/t	2,50%	1,95%	0,55
Produc. (t) laminac.	160.783	161.026	100,15%
Costo promedio MPI (Palanquilla)	\$ 429	\$ 396	\$ 34
Importación Palanquilla Año	100.000 t	100.000 t	100,00%
Producción Acería tn	83.003	82.531	99,43%
Compra de Chatarra tn	97.035	87.597	90,27%
Costo prom. Mensual. MPN (palanquilla)	\$ 263,00	\$ 251,80	-\$ 11,20
Precio promedio. Mpn (chatarra)	\$ 90,12	\$ 103,51	\$ 13,39
Financiac. de Cartas de Credito	6%	5,50%	0,5
Utilidad antes de Impuesto	27,5 mil	28,2 mil	0,7 mil



2.- PRINCIPALES RESOLUCIONES





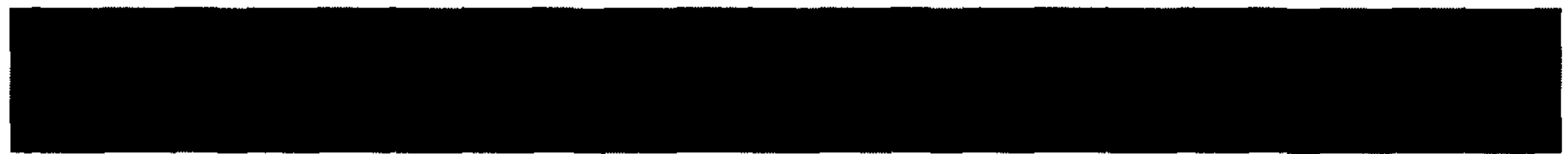
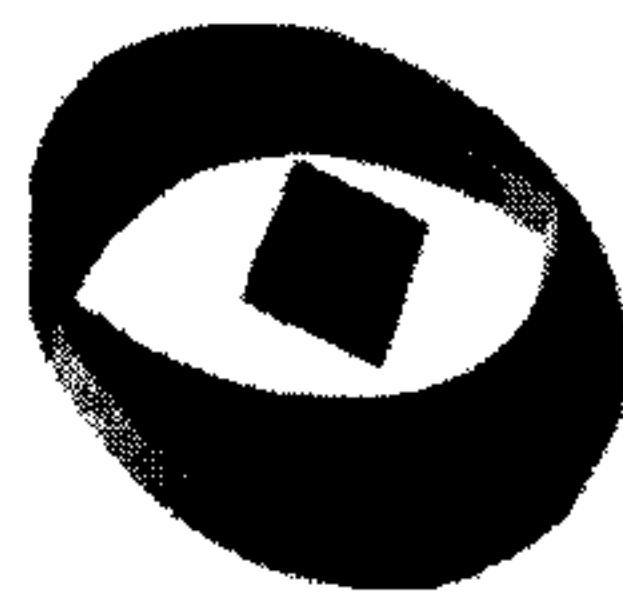
*Se cumplieron las disposiciones del Directorio de acuerdo a
las siguientes actas*

- 1.- SESION DE DIRECTORIO DEL 15 DE AGOSTO DEL 2005**
 - 2.- SESION DEL DIRECTORIO DEL 14 OCTUBRE DEL 2005**
 - 3.- SESION DEL DIRECTORIO DEL 28 OCTUBRE DEL 2005**
-



3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS





En lo referente sobre hechos extraordinarios producidos durante el Ejercicio Económico en el ámbito administrativo, laboral y legal me permito poner a vuestro conocimiento :

- *Se ha mantenido el sistema de calidad ISO 9001 versión 2000.*
 - *Se ha elaborado un plan de implementación (FASE 1) del sistema de Gestión Ambiental basados en la norma ISO 14001*
 - *En Febrero del 2005, se culminó el proceso de Fusión por Absorción de FUNASA*
 - *En Noviembre del 2005, ANDEC asumió la administración del personal de SERCOLSA, manteniendo un personal de apoyo enrolada en la empresa SOTEM.*
 - *Durante el año 2005 se ejecutaron Proyectos de mantenimiento y mejoramiento de la capacidad instalada de Producción.*
 - *La Empresa con la finalidad de ampliar su mercado, retomó el Proyecto de aperturar un punto de distribución en Quito*
-

- *Durante todo el año 2005, ANDEC ha intensificado competitivamente su compra de chatarra manteniendo stock estratégicos de 190 días.*
- *Aun con el comportamiento agresivo de la competencia local e Internacional, ANDEC cerró con un 47% de participación en el mercado mejorando 2 puntos en comparación con el año anterior*
- *En el año 2005 se registró la provisión patronal de acuerdo al Estudio Actuarial*
- *Los indicadores financieros al cierre del Ejercicio Económico, son óptimos tal como se reflejan en los Estados Financieros anexos.*

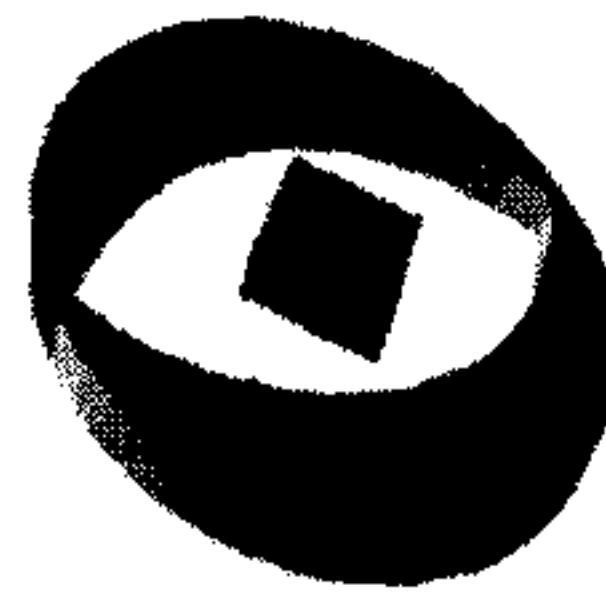


Holding
DINE s.a.
CORPORACION INDUSTRIAL Y COMERCIAL



4.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

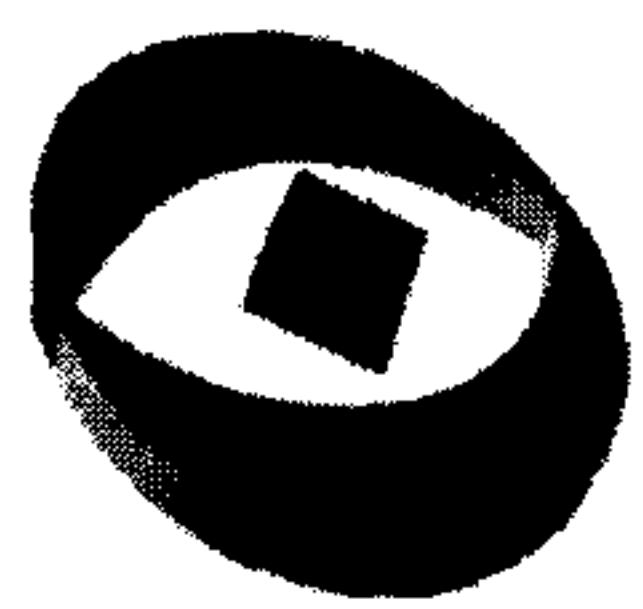




Acerias Nacionales del Ecuador ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual referente a la marca “ACEROS ANDEC MAS GRAFICA CARACTERÍSTICA”, expedida en marzo del 2000 con vigencia de 10 años.

La actualización de las licencias de uso de los productos de Microsoft se encuentran amparadas por el contrato de licencia de Uso indefinido de programas llamado SOFTWARE ASSURANCE”, celebrado en julio del 2002, con renovación cada dos años y su ultima actualización se hizo en Julio 2004

Finalmente la Dirección Nacional de Derecho de Autor y Derechos conexos, expide el certificado al registro de programas de ordenador (software), “PROGRAMA DE APLICACIONES PARA ELECTROMALLAS ANDEC”, en agosto de 1999.



Holding
DINE s.a.
CORPORACION INDUSTRIAL Y COMERCIAL



5.- EXPOSICION SUMARIA DE LA SITUACION FINANCIERA

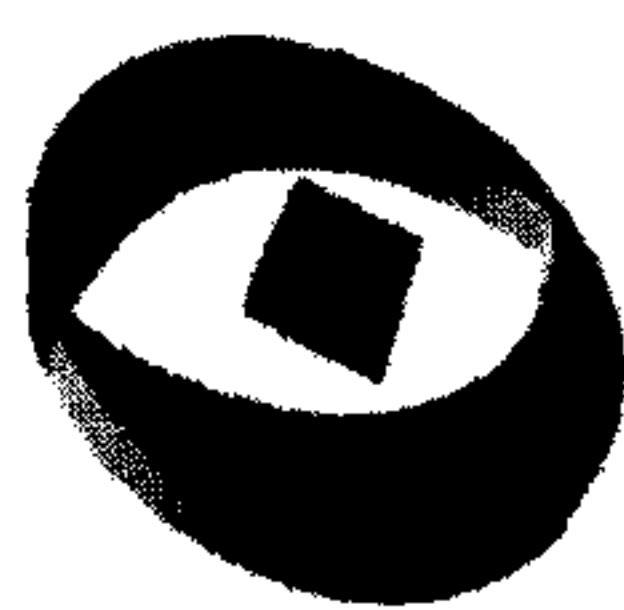




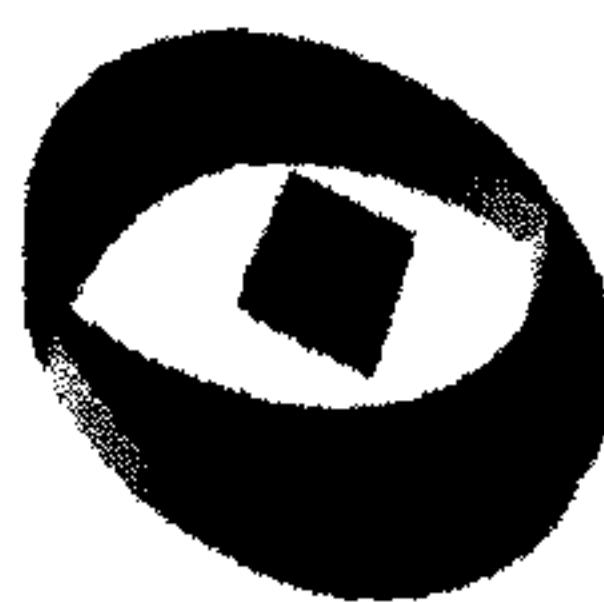
Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2005 presentan la situación financiera y resultados de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A., preparadas en conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones generales emitidas en el país, cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

Las operaciones del presente año han sido avalizadas por la Firma Auditora BDO STERN.

ACTIVO	2004	2005	Variacion 2004-2005
ACTIVOS CORRIENTES			
CAJA BANCOS	2,593,543.99	4,075,971.76	1,482,427.77
INVERSIONES CORRIENTES	11,212,638.18	11,525,731.27	313,093.09
CTAS. Y DOC. POR COBRAR	5,369,985.18	5,894,875.31	524,890.13
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,246,603.23	5,554,432.16	1,307,828.93
PROVISION PARA CTAS. INCOBRABLES	-111,647.83	-169,275.64	-57,627.81
INVENTARIOS	10,878,154.22	21,870,224.13	10,992,069.91
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	134,672.88	92,752.40	-41,920.48
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	34,323,949.85	48,844,711.39	14,520,761.54
ACTIVOS NO CORRIENTES			
CUENTAS POR COBRAR A L/P	2,428.85	4,346.09	1,917.24
INVERSIONES NO CORRIENTES	99,230.19	185,130.96	85,900.77
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES	101,659.04	189,477.05	87,818.01
ACTIVOS FIJOS			
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS	21,017,945.96	31,581,040.03	10,563,094.07
DEPRECIACION ACUMULADA	-8,552,674.66	-17,112,765.48	-8,560,090.82
OBRAS EN CURSO	581,361.87	988,943.33	407,581.46
TOTAL ACTIVOS FIJOS	13,046,633.17	15,457,217.88	2,410,584.71
OTROS ACTIVOS			
OTROS ACTIVOS	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	35,452.72	21,504.89	-13,947.83
OBRAS EN CURSO	0.00	0.00	0.00
DEPOSITOS EN GARANTIA	0.00	0.00	0.00
TOTAL OTROS ACTIVOS	35,452.72	21,504.89	-13,947.83
TOTAL ACTIVOS	47,507,694.78	64,512,911.21	17,005,216.43



PASIVO	2004	2005	Variacion 2004-2005
PASIVO CORRIENTE			
SOBREGIROS BANCARIOS	0.00	0.00	0.00
OBLIG. BANC.PORC.CORR.	5,463,408.75	8,254,299.75	2,790,891.00
OTRAS OBLIG. PORC.CORR.	2,845,134.37	1,847,120.53	-998,013.84
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	3,584,703.80	3,844,600.01	259,896.21
PROVISIONES	2,629,869.39	4,461,205.81	1,831,336.42
OTROS PASIVOS CORRIENTES	2,373,679.68	1,416,175.83	-957,503.85
TOTAL PASIVO CORRIENTE	16,896,795.99	19,823,401.93	2,926,605.94
PASIVO NO CORRIENTE			
PASIVO DIFERIDO	0	984,148.52	984,148.52
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	0.00	984,148.52	984,148.52
PASIVO TOTAL	16,896,795.99	20,807,550.45	3,910,754.46
PATRIMONIO			
CAPITAL SOCIAL	16,865,850.00	20,917,850.00	4,052,000.00
RESERVA POR VALUACION	344,825.51	344,825.51	0.00
RESERVA LEGAL	1,374,911.59	3,275,386.71	1,900,475.12
RESERVA FACULTATIVAS	0.00	0.01	0.01
RESERVA DE CAPITAL	903.27	6,829.41	5,926.14
RESULTADO DE EJERCICIOS	573,046.91	576,918.20	3,871.29
UTILIDAD /PERDIDA .ANTES DE RESERVALEGAL	11,451,361.51	18,583,550.92	7,132,189.41
TOTAL PATRIMONIO	30,610,898.79	43,705,360.76	13,094,461.97
TOTAL PASIVOS Y PATRIM.	47,507,694.78	64,512,911.21	17,005,216.43



ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA ANDEC

ESTADO DE RESULTADO

EXPRESADO EN DOLARES

	2004	%	2005	%	VARIACION
VENTAS NETAS	85,592,291.71	100%	108,499,779.18	100%	22,907,487.47
COSTOS DE VENTAS	60,202,194.40	70%	66,856,854.39	62%	6,654,659.99
MARGEN BRUTO	25,390,097.31	30%	41,642,924.79	38%	16,252,827.48
GASTOS DE VENTAS	3,169,109.93	4%	5,592,891.02	5%	2,423,781.09
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1,799,275.68	2%	2,823,088.87	3%	1,023,813.19
UTILIDAD PERDIDA OPERACIONAL (BAITDA)	20,421,711.70	24%	33,226,944.90	31%	12,805,233.20
DEPRECIACION OPERATIVA	1,048,703.29	1%	1,082,094.84	1%	33,391.55
DEPRECIACION ADM Y VENTAS	130,313.01	0%	151,838.44	0%	21,525.43
UTILIDAD/ PERDIDA OPERACIONAL (BAIT)	19,242,695.40	22%	31,993,011.62	29%	12,750,316.22
GASTOS FINANCIEROS	24,611.10	0%	367,876.48	0%	343,265.38
OTROS INGRESOS EGRESOS	1,230,546.62	1%	3,407,015.11	3%	2,176,468.49
UTILIDAD ANTES DE PARTIC. E IMPTO (BAT)	17,987,537.68	21%	28,218,120.03	26%	10,230,582.35
15% PARTICIPACION	2,698,130.65	3%	4,407,262.08	4%	1,709,131.43
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	15,289,407.03	18%	23,810,857.95	22%	8,521,450.92
25% IMPUESTO A LA RENTA	3,838,045.52	4%	5,227,307.02	5%	1,389,261.50
UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL	11,451,361.51	13%	18,583,550.93	17%	7,132,189.42
RESERVA LEGAL	1,145,136.15	1%	1,858,355.09	2%	713,218.94
UTILIDAD NETA (BDT)	10,306,225.36	12%	16,725,195.84	15%	6,418,970.48

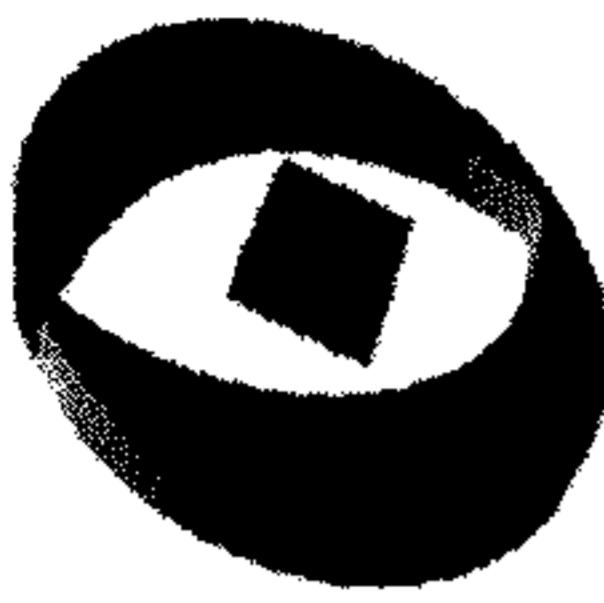


Holding
DINE S.A.
CORPORACION INDUSTRIAL Y COMERCIAL



6.- PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES



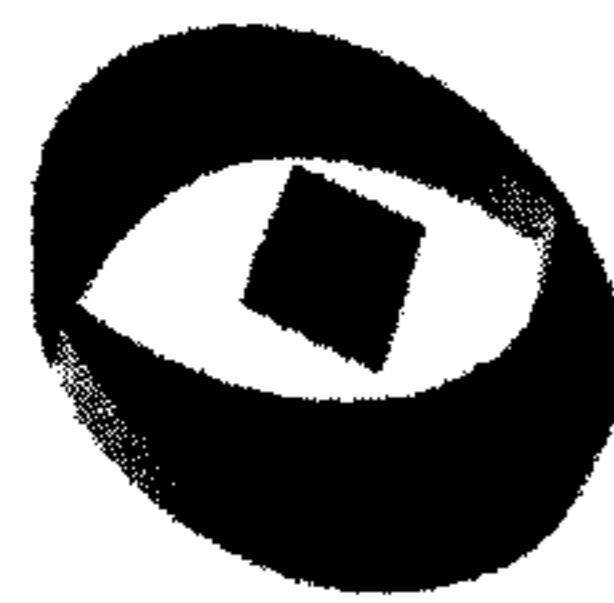


Si bien es cierto que la política de Dividendos es el reparto del 100%, por estar programado en el Plan Operativo y presupuesto del 2006 Proyectos de Reposición e Inversión, se sugiere que parte de las utilidades se reinviertan en los proyectos.



7.- RECOMENDACIONES



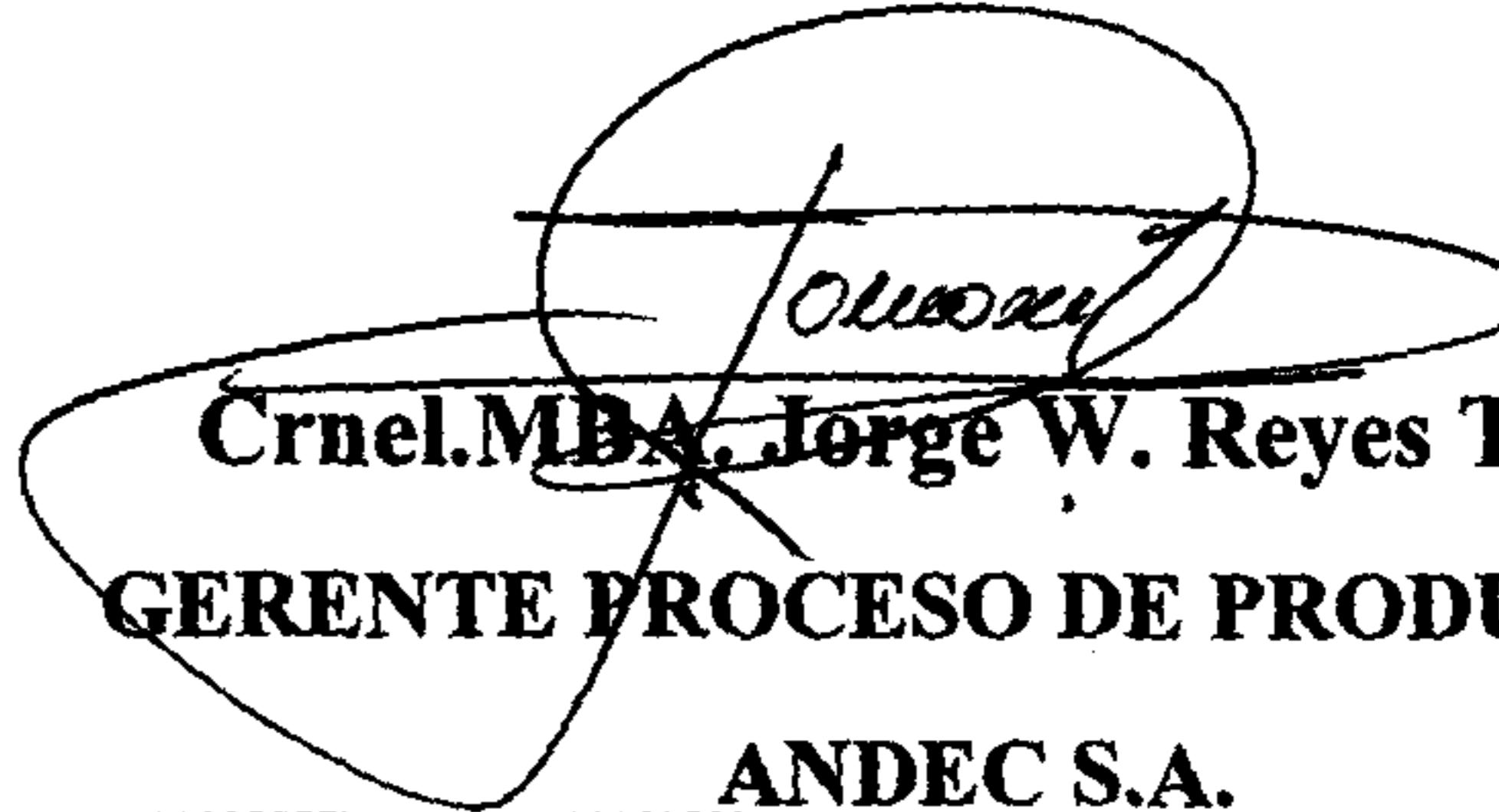


Holding
DINES s.a.
CORPORACION INDUSTRIAL Y COMERCIAL



- 1. Se Recomienda seguir apoyando la gestión empresarial de ANDEC, en sus Proyectos de Mejora continua de tal manera que se mantenga en los niveles empresariales actuales**

- 2. Se Sigue Políticas Corporativas flexibles y dinámicas acordes al negocio Siderúrgico y su entorno.**



Crnel.MBA. Jorge W. Reyes Torres
GERENTE PROCESO DE PRODUCCION
ANDEC S.A.