



*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa **ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC**, sobre la gestión y los resultados del Ejercicio Económico 2005.*



1.- DATOS RELEVANTES





El año 2005 fue un año que presentó un entorno económico y social mas estable y regular que el año anterior, cerrando con una inflación dolarizada del 4,36%

Frente a la situación antes mencionada Acerías Nacionales del Ecuador cumplió en un 101,45 % con sus objetivos empresariales propuestos, así como también colaboró con el desarrollo industrial del Ecuador.

| PRODUCCION | VENTAS | EMPRESA |
|------------|---------|---------|
| 100,15% | 102,76% | 101,45% |

La Utilidad antes del Impuesto prevista fue del 27.5 millones y la Utilidad resultante fue de 28,2 millones cumpliéndose en un 102,5%





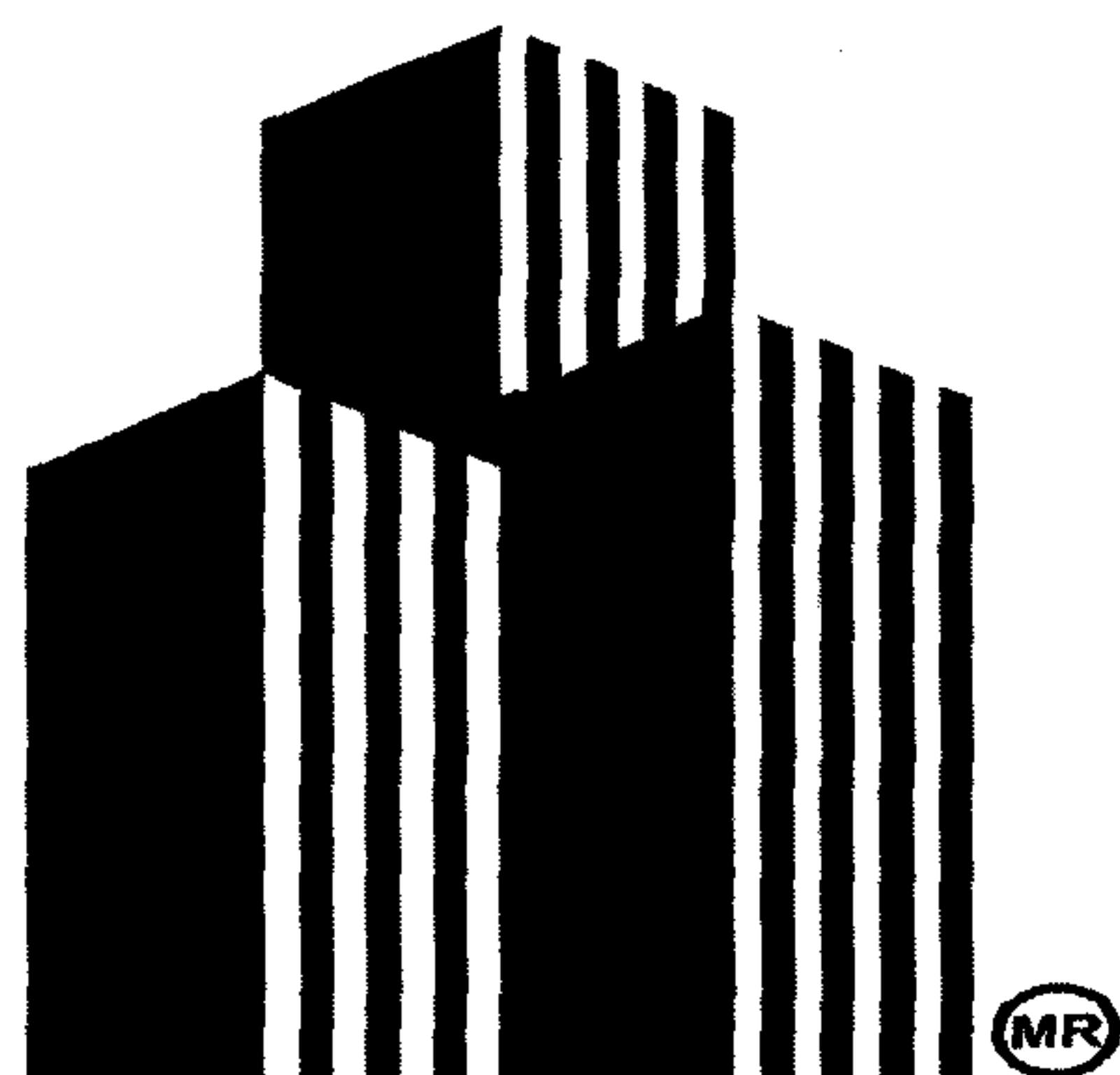
El Plan Operativo y el Presupuesto del 2005, se cumplió de acuerdo a lo previsto

CUMPLIMIENTO OPERATIVO Y PRESUPUESTARIO

| PREMISAS PRESUPUESTARIAS | Presupuesto | Real | % Variación |
|--|-------------|-----------|-------------|
| | 2005 | 2005 | |
| Ventas (t) | 162.100 | 165.022 | 101,80% |
| Precio de Venta / t (diam. 12) | \$ 680,00 | \$ 660,00 | -\$ 20,00 |
| Resto diametros. y Subproductos. | \$ 680,00 | \$ 680,00 | \$ 0,00 |
| Descto promedio. Volumen. Venta /t | 6,00% | 6,43% | 0,43 |
| Subsidio transporte/t | 2,50% | 1,95% | 0,55 |
| Producc. (t) laminac. | 160.783 | 161026 | 100,15% |
| Costo promedio MPI (Palanquilla) | \$ 429 | \$ 396 | \$ 34 |
| Importacion Palanquilla Año | 100.000 t | 100.000 t | 100,00% |
| Produccion Aceria tn | 83.003 | 82.531 | 99,43% |
| Compra de Chatarra tn | 97.035 | 87.597 | 90,27% |
| Costo prom. Mensual. MPN (palanquilla) | \$ 263,00 | \$ 251,80 | -\$ 11,20 |
| Precio promedio. Mpn (chatarra) | \$ 90,12 | \$ 103,51 | \$ 13,39 |
| Financiac.de Cartas de Credito | 6% | 5,50% | 0,5 |
| Utilidad antes de Impuesto | 27,5 mil | 28.2 mil | 0.7 mil |



2.- PRINCIPALES RESOLUCIONES



ANDEC
Guerra Interior





Se cumplieron las disposiciones del Directorio de acuerdo a las siguientes actas

- 1.- SESION DE DIRECTORIO DEL 15 DE AGOSTO DEL 2005
- 2.- SESION DEL DIRECTORIO DEL 14 OCTUBRE DEL 2005
- 3.- SESION DEL DIRECTORIO DEL 28 OCTUBRE DEL 2005



3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS





En lo referente sobre hechos extraordinarios producidos durante el Ejercicio Económico en el ámbito administrativo, laboral y legal me permito poner a vuestro conocimiento :

- Se ha mantenido el sistema de calidad ISO 9001 versión 2000.***
- Se ha elaborado un plan de implementación (FASE 1) del sistema de Gestión Ambiental basados en la norma ISO 14001***
- En Febrero del 2005, se culminó el proceso de Fusión por Absorción de FUNASA***
- En Noviembre del 2005, ANDEC asumió la administración del personal de SERCOLSA, manteniendo un personal de apoyo enrolada en la empresa SOTEM.***
- Durante el año 2005 se ejecutaron Proyectos de mantenimiento y mejoramiento de la capacidad instalada de Producción.***
- La Empresa con la finalidad de ampliar su mercado, retomó el Proyecto de aperturar un punto de distribución en Quito***



-
- *Durante todo el año 2005, ANDEC ha intensificado competitivamente su compra de chatarra manteniendo stock estratégicos de 190 días.*
 - *Aun con el comportamiento agresivo de la competencia local e Internacional, ANDEC cerró con un 47% de participación en el mercado mejorando 2 puntos en comparación con el año anterior*
 - *En el año 2005 se registró la provisión patronal de acuerdo al Estudio Actuarial*
 - *Los indicadores financieros al cierre del Ejercicio Económico, son óptimos tal como se reflejan en los Estados Financieros anexos.*



4.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES





Acerías Nacionales del Ecuador ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual referente a la marca “ACEROS ANDEC MAS GRAFICA CARACTERÍSTICA”, expedida en marzo del 2000 con vigencia de 10 años.

La actualización de las licencias de uso de los productos de Microsoft se encuentran amparadas por el contrato de licencia de Uso indefinido de programas llamado SOFTWARE ASSURANCE”, celebrado en julio del 2002, con renovación cada dos años y su ultima actualización se hizo en Julio 2004

Finalmente la Dirección Nacional de Derecho de Autor y Derechos conexos, expide el certificado al registro de programas de ordenador (software), “PROGRAMA DE APLICACIONES PARA ELECTROMALLAS ANDEC”, en agosto de 1999.



5.- EXPOSICION SUMARIA DE LA SITUACION FINANCIERA





Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2005 presentan la situación financiera y resultados de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A., preparadas en conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones generales emitidas en el país , cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

Las operaciones del presente año han sido avalizados por la Firma Auditora BDO STERN.

| ACTIVO | 2004 | 2005 | Variacion 2004-2005 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| ACTIVOS CORRIENTES | | | |
| CAJA BANCOS | 2,593,543.99 | 4,075,971.76 | 1,482,427.77 |
| INVERSIONES CORRIENTES | 11,212,638.18 | 11,525,731.27 | 313,093.09 |
| CTAS. Y DOC. POR COBRAR | 5,369,985.18 | 5,894,875.31 | 524,890.13 |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 4,246,603.23 | 5,554,432.16 | 1,307,828.93 |
| PROVISION PARA CTAS. INCOBRABLES | -111,647.83 | -169,275.64 | -57,627.81 |
| INVENTARIOS | 10,878,154.22 | 21,870,224.13 | 10,992,069.91 |
| GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO | 134,672.88 | 92,752.40 | -41,920.48 |
| TOTAL ACTIVOS CORRIENTES | 34,323,949.85 | 48,844,711.39 | 14,520,761.54 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | |
| CUENTAS POR COBRAR A L/P | 2,428.85 | 4,346.09 | 1,917.24 |
| INVERSIONES NO CORRIENTES | 99,230.19 | 185,130.96 | 85,900.77 |
| TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES | 101,659.04 | 189,477.05 | 87,818.01 |
| ACTIVOS FIJOS | | | |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS | 21,017,945.96 | 31,581,040.03 | 10,563,094.07 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -8,552,674.66 | -17,112,765.48 | -8,560,090.82 |
| OBRAS EN CURSO | 581,361.87 | 988,943.33 | 407,581.46 |
| TOTAL ACTIVOS FIJOS | 13,046,633.17 | 15,457,217.88 | 2,410,584.71 |
| OTROS ACTIVOS | | | |
| OTROS ACTIVOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ACTIVOS DIFERIDOS | 35,452.72 | 21,504.89 | -13,947.83 |
| OBRAS EN CURSO | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| DEPOSITOS EN GARANTIA | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | 35,452.72 | 21,504.89 | -13,947.83 |
| TOTAL ACTIVOS | 47,507,694.78 | 64,512,911.21 | 17,005,216.43 |

PASIVO

PASIVO CORRIENTE

| | 2004 | 2005 | Variacion 2004-2005 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| SOBREGIROS BANCARIOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| OBLIG. BANC.PORC.CORR. | 5,463,408.75 | 8,254,299.75 | 2,790,891.00 |
| OTRAS OBLIG. PORC.CORR. | 2,845,134.37 | 1,847,120.53 | -998,013.84 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 3,584,703.80 | 3,844,600.01 | 259,896.21 |
| PROVISIONES | 2,629,869.39 | 4,461,205.81 | 1,831,336.42 |
| OTROS PASIVOS CORRIENTES | 2,373,679.68 | 1,416,175.83 | -957,503.85 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 16,896,795.99 | 19,823,401.93 | 2,926,605.94 |

PASIVO NO CORRIENTE

| | | | |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| PASIVO DIFERIDO | 0 | 984,148.52 | 984,148.52 |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | 0.00 | 984,148.52 | 984,148.52 |
| PASIVO TOTAL | 16,896,795.99 | 20,807,550.45 | 3,910,754.46 |

PATRIMONIO

| | | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| CAPITAL SOCIAL | 16,865,850.00 | 20,917,850.00 | 4,052,000.00 |
| RESERVA POR VALUACION | 344,825.51 | 344,825.51 | 0.00 |
| RESERVA LEGAL | 1,374,911.59 | 3,275,386.71 | 1,900,475.12 |
| RESERVA FACULTATIVAS | 0.00 | 0.01 | 0.01 |
| RESERVA DE CAPITAL | 903.27 | 6,829.41 | 5,926.14 |
| RESULTADO DE EJERCICIOS | 573,046.91 | 576,918.20 | 3,871.29 |
| UTILIDAD /PERDIDA .ANTES DE RESERVALEGAL | 11,451,361.51 | 18,583,550.92 | 7,132,189.41 |
| TOTAL PATRIMONIO | 30,610,898.79 | 43,705,360.76 | 13,094,461.97 |

| | | | |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TOTAL PASIVOS Y PATRIM. | 47,507,694.78 | 64,512,911.21 | 17,005,216.43 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|

ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA ANDEC

ESTADO DE RESULTADO

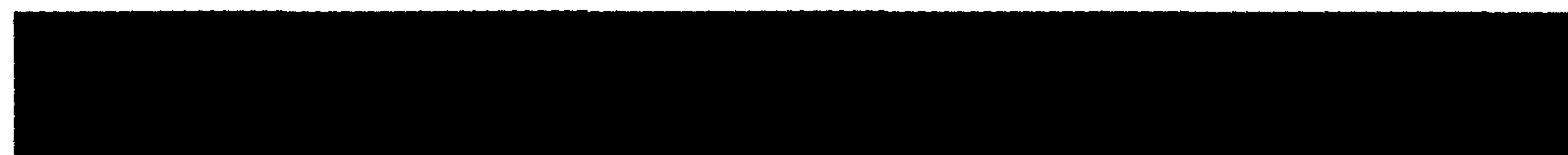
EXPRESADO EN DOLARES

| | 2004 | % | 2005 | % | VARIACION |
|---|----------------------|------|----------------------|------|----------------------|
| VENTAS NETAS | 85,592,291.71 | 100% | 108,499,779.18 | 100% | 22,907,487.47 |
| COSTOS DE VENTAS | 60,202,194.40 | 70% | 66,856,854.39 | 62% | 6,654,659.99 |
| MARGEN BRUTO | 25,390,097.31 | 30% | 41,642,924.79 | 38% | 16,252,827.48 |
| GASTOS DE VENTAS | 3,169,109.93 | 4% | 5,592,891.02 | 5% | 2,423,781.09 |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS | 1,799,275.68 | 2% | 2,823,088.87 | 3% | 1,023,813.19 |
| UTILIDAD PERDIDA OPERACIONAL (BAITDA) | 20,421,711.70 | 24% | 33,226,944.90 | 31% | 12,805,233.20 |
| DEPRECIACION OPERATIVA | 1,048,703.29 | 1% | 1,082,094.84 | 1% | 33,391.55 |
| DEPRECIACION ADM Y VENTAS | 130,313.01 | 0% | 151,838.44 | 0% | 21,525.43 |
| UTILIDAD/ PERDIDA OPERACIONAL (BAIT) | 19,242,695.40 | 22% | 31,993,011.62 | 29% | 12,750,316.22 |
| GASTOS FINANCIEROS | 24,611.10 | 0% | 367,876.48 | 0% | 343,265.38 |
| OTROS INGRESOS EGRESOS | 1,230,546.62 | 1% | 3,407,015.11 | 3% | 2,176,468.49 |
| UTILIDAD ANTES DE PARTIC. E IMPTO (BAT) | 17,987,537.68 | 21% | 28,218,120.03 | 26% | 10,230,582.35 |
| 15% PARTICIPACION | 2,698,130.65 | 3% | 4,407,262.08 | 4% | 1,709,131.43 |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS | 15,289,407.03 | 18% | 23,810,857.95 | 22% | 8,521,450.92 |
| 25% IMPUESTO A LA RENTA | 3,838,045.52 | 4% | 5,227,307.02 | 5% | 1,389,261.50 |
| UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL | 11,451,361.51 | 13% | 18,583,550.93 | 17% | 7,132,189.42 |
| RESERVA LEGAL | 1,145,136.15 | 1% | 1,858,355.09 | 2% | 713,218.94 |
| UTILIDAD NETA (BDT) | 10,306,225.36 | 12% | 16,725,195.84 | 15% | 6,418,970.48 |



6.- PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES





Si bien es cierto que la política de Dividendos es el reparto del 100%, por estar programado en el Plan Operativo y presupuesto del 2006 Proyectos de Reposición e Inversión, se sugiere que parte de las utilidades se reinviertan en los proyectos.

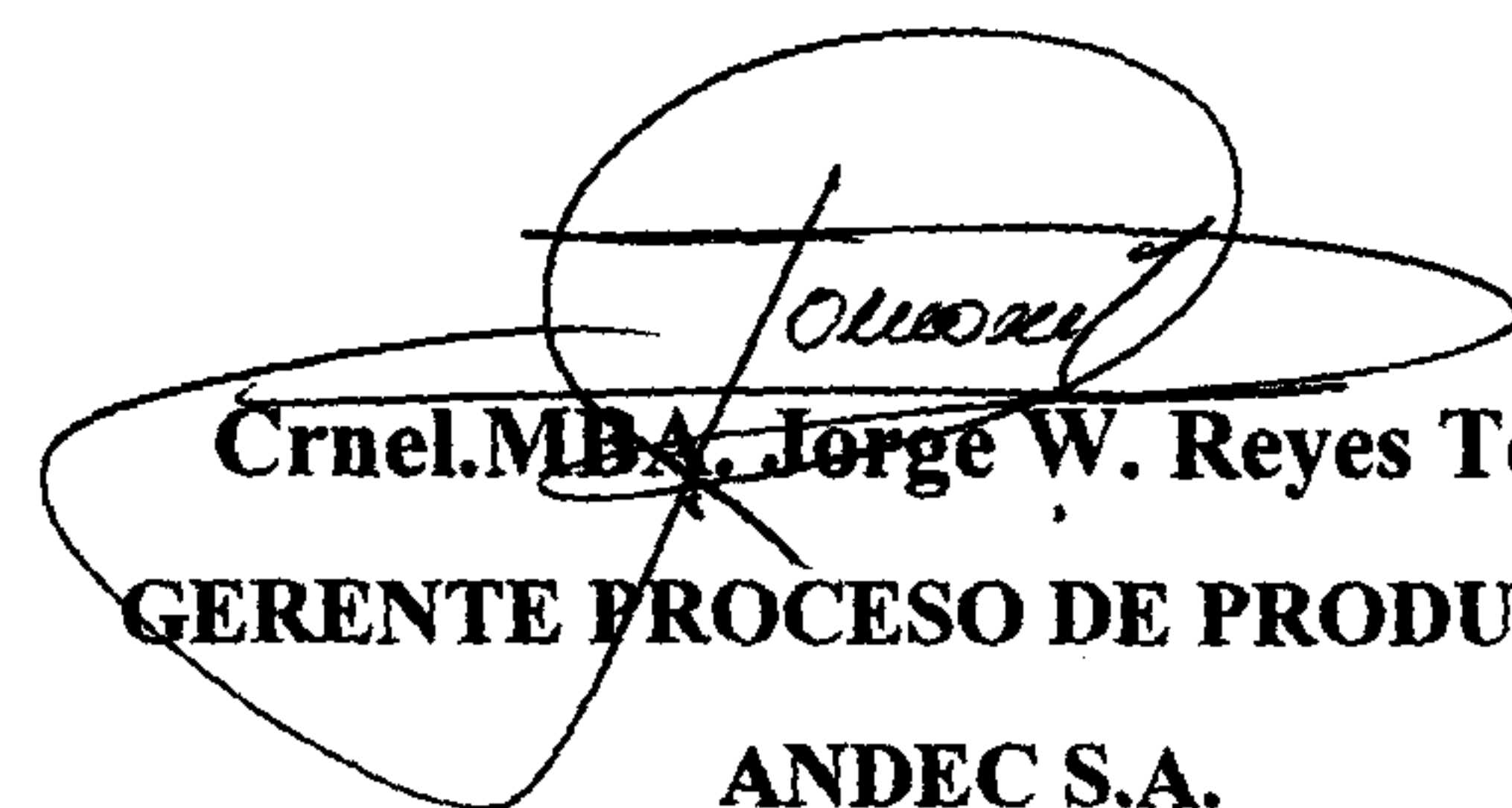


7.- RECOMENDACIONES





- 1. Se Recomienda seguir apoyando la gestión empresarial de ANDEC, en sus Proyectos de Mejora continua de tal manera que se mantenga en los niveles empresariales actuales***
- 2. Se Solicita Políticas Corporativas flexibles y dinámicas acordes al negocio Siderúrgico y su entorno.***


Crnel. MBA. Jorge W. Reyes Torres
GERENTE PROCESO DE PRODUCCION
ANDEC S.A.